



CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES PSM MELAKY



Décembre 2023

SOMMAIRE

INTRODUCTION	4
I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES	6
I-1 LA MOBILISATION DES DONNEES	6
1-1-1GENERALITES SUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES	6
a) Qu'est-ce qu'une partie prenante dans le cadre d'une planification spatiale marine ?... 6	
b) Pourquoi s'intéresser aux parties prenantes en PSM ?..... 6	
c) Qu'est-ce que cartographie des parties prenantes ? 6	
1-1-2 LE QUESTIONNAIRE	7
LE QUESTIONNAIRE A REMPLIR PAR LES PARTIES PRENANTES ET SES OBJECTIFS (TABLEAU N°1)	8
REMARQUES SUR LA FICHE QUESTIONNAIRE AUX PARTICIPANTS :	9
II – LES OUTPUTS OBTENUS	10
II-1 PAR INSTITUTION/ORGANISME OU STRUCTURE : REPARTITION EN % DE SA PERFORMANCE 10	
II-2 LA HIERACHIE DES LEADERSHIPS PAR LES CITATIONS EN PÔLE POSITION	13
III- L'ANALYSE DES JEUX DES INTERÊTS ET DES POUVOIRS	14
III-1 L'Analyse des jeux des Intérêts et Pouvoirs par rapport à la PSM (TABLEAU N°4)	14
III-2 SYNTHESE/CONCLUSION POUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES DE LA REGION MELAKY	25
a) Remarques	25
b) Limite de la démarche déployée pour cette cartographie des parties prenantes :	26
IV- CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES : LE DIAGRAMME DE VENN POUR LA REGION MELAKY	27
.....	27
ANNEXE 1 LES TABLEAUX DES NOTES, CITATIONS OBTENUES PAR INSTITUTION, ORGANISME OU STRUCTURE (TABLEAU N°5)	29
ANNEXE 2 LE TRAITEMENT DES NOTES OBTENUES	60

ACRONYME

A2DM :	Association d'Appui au Développement de Madagascar
APGL :	Aire Protégée à Gestion Locale
APMF :	Agence Portuaire Maritime et Fluvial
CETAMADA :	CETACEES de MADAGASCAR (Association à but non lucratif pour la Conservation des mammifères marins de Madagascar et de leur Habitat)
CMA :	Chambre des Métiers et de l'Artisanat
COBA :	Communautés de Base
CSP :	Centre de Surveillance de la Pêche
CTD :	Collectivité Territoriale Décentralisée
DRAE :	Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Elevage
DRAM :	Direction Régionale de l'Artisanat et des Métiers
DRCC :	Direction Régionale de la Culture et de la Communication
DREDD :	Direction Régionale de l'Environnement et de l'Economie Bleue
DRETFP :	Direction Régionale de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle
DRJS :	Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports
DRTELS :	Direction Régionale du Travail, de l'Emploi et des Lois Sociales
DRPEB :	Direction Régionale de la Pêche et de l'Economie Bleue
DRT :	Direction Régionale du Tourisme
DRTM :	Direction Régionale du Transport et de la Météorologie
EPIC :	Etablissement Public à Caractère Industriel et Commercial
FDA :	Fonds de Développement Agricole
FORMAPROD :	Formation Professionnelle pour l'Amélioration de la Productivité
MATSF :	Ministère de l'Aménagement du Territoire et du Service Foncier
MEDD :	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MFB :	Ministère des Finances et du Budget
MNP :	Madagascar National Parks
MPEB :	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue
MTM :	Ministère du Transport et de la Météorologie
NACB :	Nouvelle Aquaculture de Crevettes de Besalampy
ODD :	Objectifs de Développement Durable
OG :	Organisme Gouvernemental
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
ORN :	Office Régional pour la Nutrition
OSC :	Organisation de la Société Civile
PSM :	Planification Spatiale Marine
PTF :	Partenaires Techniques et Financier
SAGE :	Service d'Appui à la Gestion de l'Environnement
SEB :	Service Régional du Budget
SOPEMO :	Société de Pêcherie de Morondava
STD :	Service Technique Déconcentré
SWIOFISH2 :	South West Indian Ocean Fisheries Governance and Shared Growth Project 2
TGRN :	Transfert de Gestion de Ressources Naturelles
VOI :	Vondron'Olona Ifotony (Associations de Base)

INTRODUCTION

L'avènement dans la dernière décennie du 20ème siècle, du concept d'« Economie Bleue » qui s'inspire de la nature et vise à ne plus produire de déchets et de polluants, converge avec harmonie avec les préoccupations environnementales. De la sorte, la transition est vite faite, par exemple, avec la promotion de la protection/valorisation des océans.

Les objectifs en sont la croissance économique, l'inclusion sociale et la préservation pour la durabilité des ressources, lesquelles devraient être préservée également des impacts négatifs, des changements climatiques.

A l'évidence, cela nécessite, une concertation entre les différents utilisateurs et les bénéficiaires des retombées d'activités liées à la mer.

Dans le cas de la Région MELAKY, au centre ouest de Madagascar, la consultation pour établir cette cartographie, a concerné plus d'une trentaine de représentants des institutions, organismes, structures, organisations de la société civile, incluant les associations, communautés de base, intervenants... En somme, tous ceux, considérés parties prenantes potentielles, partageant éventuellement les objectifs cités plus haut.

Rappelons que la REGION Melaky, dans la partie Ouest de Madagascar est, démographiquement, la moins peuplée des Régions de Madagascar (Densité inférieure à 10hab/km²). Elle dispose sur sa façade Ouest d'un littoral de 350km ouvrant sur le Canal de Mozambique. Ses côtes sont intégrées dans 3 de ses 5 districts : Antsalova, Maintirano et Besalampy. Morafenobe et ambatomainty sont des districts continentaux ; Ses îlets, émergences de récifs coralliens, alignés du Nord au Sud dans le Canal de Mozambique, (Iles Barren, Nosy Vao et Nosy Kely) font la spécificité de son espace marin. Ce dernier est le cadre de multiples activités, dont certaines encore informelles ; Les perspectives d'organisation, coordination, aménagement, formalisation... ouvertes par une PSM sont plus que jamais opportunes.

En introduction à cette concertation pour l'élaboration de sa PSM, furent réalisées :

- a) La création d'une compréhension commune de la « Planification Spatiale Marine »
- b) La constitution d'une base d'informations sur ces parties prenantes s'y enchaîna. L'idée en était, en plus de les inventorier, d'avoir un flash sur leurs domaines d'intervention, selon leurs structures ou statut d'origine.
- c) Les relations tenues par ces parties prenantes furent ensuite explorées, hiérarchisées, à travers la liste des acteurs avec qui elles sont en partenariat, soit institutionnels, professionnels, techniques, sociaux, financiers, commerciaux ou autres...

Ce document sur la cartographie des parties prenantes de la PSM Région Melaky concerne ces deux points b) et c).

Il précède le reporting d'une démarche ultérieure de la mission : un diagnostic pour anticiper, de façon éclairée, les décisions inclusives, coordonnées, sur une Planification concertée de l'espace marin de la région MELAKY. Cela, pour une utilisation conjointe aménagée, harmonisée, au service des enjeux économiques, sous-tendus par la préservation des ressources halieutiques, pour leur durabilité. Il est opportun d'éviter que les pressions qui leur

sont soumises, ne viennent se conjuguer aux risques liés aux changements climatiques, de façon à compromettre les chances de développement régional futur.

Voici l'agencement de ce compte-rendu préliminaire :

I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES

La démarche pour l'analyse des parties prenantes s'aligne au fil rouge ancré sur 3 étapes pour :

- Evaluer leur impact respectif sur la PSM,
- Découvrir quel type de membre ils seront et de quels poids ils peuvent en influencer le succès,
- Identifier quelle priorité leurs sont déterminantes, et quelles pensées positives développent-elles sur la PSM ?

Ces 3 étapes sont :

- L'identification de chaque partie prenante
- L'analyse de sa particularité inter-relationnelle (Lecture des relations décrites)
- La détermination de sa place, poids/influence selon le niveau par lequel les autres acteurs la reconnaissent. (Analyse des notations ou citations données convergeant en jeu de pouvoirs et intérêts.)

Bonne lecture !

L'Equipe de rédaction.



I- LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES

I-1 LA MOBILISATION DES DONNEES

1-1-1 GENERALITES SUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES

a) Qu'est-ce qu'une partie prenante dans le cadre d'une planification spatiale marine ?

Dans la Région cible de la Planification Spatiale Marine élaborée, par « partie prenante » désignons un acteur ou un membre qui agit, intervient, mène des activités, directement ou indirectement dans l'espace marin en question. De ce fait, il est impliqué dans les réflexions communes, dont l'objectif est d'établir l'état des lieux, d'analyser les enjeux, problématiques de l'utilisation conjointe de l'océan. Au final, les parties prenantes sont amenées, à partir de propositions issues de ces réflexions/analyses, à en concevoir la configuration pour harmoniser au mieux, dans le futur, de manière durable, cette utilisation conjointe, à travers une planification concertée, basée sur l'adhésion permanente de toutes ces parties prenantes au processus.

b) Pourquoi s'intéresser aux parties prenantes en PSM ?

- Parce que chacune de ces parties prenantes, par sa contribution, ses actions, ses performances respectives, impacte la qualité de mise en œuvre, le respect de l'organisation planifiée, et détermine l'atteinte des objectifs de la PSM ;
- Ces derniers étant conjointement : Le développement économique d'une part, et la préservation des ressources d'autre part, dans la prise en compte et l'adaptation aux changements climatiques.

Dans le cadre de la PSM de la Région MELAKY, les parties prenantes étaient, selon les cas :

- Des institutions : Collectivités Territoriales Décentralisées, (Région, Communes...)
- Des Directions ou Services Techniques Déconcentrés régionaux,
- Des organismes rattachés
- Des institutions de recherche
Des PTF avec leurs ONG et/ou les Organisations de la Société Civile partenaires, pour la mise en œuvre de Projets/Programmes, micro-projets, multisectoriels, y compris la Gestion, protection des Ressources naturelles, pour leur durabilité.
- Des investisseurs pour le transport maritime, pour le tourisme, le secteur minier, la production halieutique comme la Pêche, l'Algoculture, l'Holothuriculture...
- Des unités de collecte, de transformation, de commercialisation, des mareyeurs issues du Secteur Privé,
- Et enfin, les coopératives, les associations de base ou leurs unions, fédérations (Cela peut être des VOI Vondron'Olonia Ifotony, Communautés de Base, pour la gestion locale des ressources naturelles, des mouvements associatifs, de pêcheurs, de guides touristiques, d'artisans... etc.)

c) Qu'est-ce que cartographie des parties prenantes ?

La cartographie des parties prenantes est le processus de CATEGORISATION, de manière visuelle, de ces parties prenantes dans leurs inter-relations avec les autres acteurs, en fonction de 2 binômes :

D'une part :

- Leur **intérêt /motivation** pour l'espace marin, selon l'impact de ce dernier sur leur vie sociale, économique et financière, culturelle, environnementale, à travers le processus PSM (Analyse/Diagnostic, Propositions de solutions, Planification, ...)

D'autre part,

- Leur **capacité de mobilisation/Pouvoir/Poids**, selon leurs niveaux respectifs, pour promouvoir, mettre en place, suivre, évaluer, défendre le fonctionnement, la mise en œuvre durable, de la Planification Spatiale Marine convenue. Cela, dans le respect des normes et des règles établies de manière consensuelle et inclusive.

Ainsi valorisées, outillées dans la PSM selon respectivement leurs objectifs, rôles, apports, attentes et contraintes, les parties prenantes seront optimalement accompagnées dans le concert des utilisateurs de l'océan et au service des enjeux communs.

1-1-2 LE QUESTIONNAIRE

Une série de données est sollicitée de la part des parties prenantes ou de leurs représentants à l'atelier. A priori, il s'agit d'une démarche de recherche quantitative. Mais les principes de la recherche qualitative sont appliqués simultanément à la démarche en question. Ainsi :

- Les mêmes questions sont parfois re-posées de manière différente
- Les sources d'informations sont triangulées, de même les unités observées : Les réponses sont autant demandées à l'échelle de l'individu, qu'à l'échelle de la plénière ou enfin à l'échelle de groupes mixtes. Chacun de ces derniers comptent systématiquement dans leurs composantes, à la fois des éléments issus des CTD, des STD, des organismes rattachés, du secteur privé, de la société civile, non pêche, et enfin des structures associatives ou communautaires de la base ou leur fédération.

Voici, en page suivante :

Le fil rouge des questionnaires avec les objectifs recherchés dans les questions.

Au final, il s'agit d'avoir, pour chaque partie prenante, et par rapport à l'enjeu de la PSM, quel est son poids/place, son pouvoir d'influence, son intérêt et ses limites. Et à l'issue de tout cela, avoir, en 2^{ème} jet de rapport, la réponse à la question : « quelles configurations finales éventuelles (scenarii) s'esquisse pour la PSM en question ? »



Source : RAMSAR SITES INFORMATION SERVICE

Trois des 9 Ilets composant les Iles BARREN dans la Région MELAKY

LE QUESTIONNAIRE A REMPLIR PAR LES PARTIES PRENANTES ET SES OBJECTIFS (TABLEAU N°1)

QUESTIONS	OBJECTIFS ET RESULTATS RECHERCHES
1- Nom de l'institution, entité, ou structure, Domaine d'intervention	Inventorier et reconnaître chaque partie prenante ou représentants de parties prenantes
2- Le statut de chaque partie prenante	Ventiler l'ensemble de la plénière selon : <ul style="list-style-type: none"> - Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) - Les OG Organismes Gouvernementaux, Démembrements de l'Exécutif - Les Organismes rattachés - Secteur Privé quels que soient les domaines - Institution académique ou de recherche - PTF avec leurs partenaires Organismes Non-Gouvernementaux en Programme ou Projets - Organisations de la Société civile autre qu'intervenant dans la pêche - Regroupements ou organisations associatives ou communautaire - Autres...
3- Liste des institutions, organismes, structures en relation avec la partie prenante en question	Configurer le jeu des inter-relations institutionnelles, professionnelles ou autres existant dans la région, autour de la PSM, en préciser les spécificités en termes de périodicité
4- Description de la nature des relations avec chaque partie prenante citée	Catégoriser les types, natures des relations inter-institutionnelles, inter-professionnelles (Collaboration, compétition, autres...) . Et ce, pour anticiper, qui aura du poids pour influencer, motiver, inspirer qui dans l'élaboration, de la PSM et son respect dans l'utilisation conjointe pendant la mise en oeuvre
5-	N/A
6- Classement des parties prenantes partenaires par ordre d'influence sur celui qui fait la citation	Evaluer, mesurer les jeux des « pouvoirs / intérêts » à valoriser pour les meilleurs chances d'efficacité recherchée en PSM (dans les emboitements d'échelles spatio-administratives : Région, Districts, Communes) au niveau des organigrammes institutionnels et opérationnels : PTF/Programmes /projets, Organisations ou communautés des bénéficiaires, les manifestations et impacts conjugués de l'intersectorialité...
7- Mode de communication de la partie prenante qui fait la citation avec ses autres partenaires	Situer la communication dans son mode actuel de fonctionnement inter-parties prenantes pour en identifier les forces et faiblesses lorsqu'on envisage la PSM et l'éventuel Système d'Information qui l'alimenterait dans son opérationnalité

8- Les vécus autour d'expériences de collaborations antérieures en PSM	Valoriser éventuellement le capital expériences sur le sujet , en identifier les initiateurs et thèmes, participants.
9- Question sur comment les parties prenantes voient le rôle des réseaux sociaux dans l'aménagement de l'espace marin en fonction de leurs expériences et points de vues ?	Anticipation de la valorisation des modes et canaux de diffusion, partages d'information par les réseaux sociaux dans l'aménagement de l'espace marin
10- Partage d'expériences d'utilisation de réseaux sociaux en aménagement d'espace marin	Tirer leçons à partir des vécus en utilisations d'espaces marins
11- Données disponibles à partager sur l'utilisation de l'espace marin	Esquisser un état des lieux du « capital données » disponible et pré-définir la disposition des parties prenantes à mettre ceux qu'ils ont à l'échange inter-régional
12- Au niveau de la Région, Commune et des Ménages, Impacts économiques, Financiers, sociaux, (Création d'emplois, de services, de déplacements, loisirs...) Amélioration de la Sécurité alimentaire, impacts environnementaux.	Mesure des intérêts, motivations pouvant influencer les acteurs respectifs, aux différentes échelles, par rapport à la PSM
13- Propositions avancées par chaque partie prenante pour préserver, protéger les ressources naturelles marines	Enrichir les inventaires des actions de protection nécessitant prise en compte dans la PSM

REMARQUES SUR LA FICHE QUESTIONNAIRE AUX PARTICIPANTS :

Remarque 1 : Une série de questions est orientée sur la dimension COMMUNICATION. La place de cette dernière n'est pas à justifier en tant que déterminante de l'atteinte des objectifs de la PSM. Les participantes sont invitées à décrire leurs pratiques en communication comme leurs canaux de diffusion d'informations) . Elles avaient à partager aussi leur perception du rôle des réseaux sociaux, leurs disponibilités à échanger des données, de quels genres et sous quel format. Cela pour anticiper et envisager d'avance, les stratégies à déployer dans l'élaboration de la PSM, pour pallier aux impacts liés aux gaps en communication et leurs impacts.

Remarque 2 : De quels backgrounds en PSM marine dispose-t-on pour les valoriser avec les acteurs initiés, afin de créer un « noyau dur » régional amené à se positionner comme lead du processus. C'est la raison d'être du tableau/Question en page 4

II – LES OUTPUTS OBTENUS

II-1 PAR INSTITUTION/ORGANISME OU STRUCTURE : REPARTITION EN % DE SA PERFORMANCE

TABLEAU N°2 Au sein de la propre performance de chaque institution/ structure/acteurs, donc sur la totalité des fois où elle a été citée (100%) , dans combien de proportion, taux, fut-elle citée 1^{ère}, 2^{ème}, 3^{ème}, 4^{ème}... ? En voici les réponses :

		Nbre total de citations obtenues	Class 1		Class 2		Class 3		Class 4		Class 5		Class 6		Class 7		Class 8		Class 9		Class 10		Class 11	
			%	Nbre	%	Nbre	%	Nbre																
1	Gouvernorat Melaky	11	63,6%	7	27%	3	0,00%	0	0%	0	0%	0	9%	1	0%		0%		0%		0%		0%	
2	Préfecture	5	20,0%	1	20%	1	20,0%	1	0%	0	0%	0	20%	1	0%		0%		20%	1	0%		0%	
3	Commune Urbaine de Maintirano	7	14,3%	1	14%	1	42,9%	3	14%	1	0%		0%		14%	1	0%		0%		0%		0%	
4	District de Maintirano	4	25,0%	1	0%	0	50,0%	2	0%	0	0%		25%	1	0%		0%		0%		0%		0%	
5	DRPEB	17	35,3%	6	41%	7	11,8%	2	6%	1	0%		6%	1	0%		0%		0%		0%		0%	
6	CSP	1	0,0%	0	100%	1	0,00%	0	0%	0	0%		0%		0%		0%		0%		0%		0%	
7	APMF	10	20,0%	2	10%	1	10,0%	1	10%	1	30%	3	0%		20%	2	0%		0%		0%		0%	
8	Gardes-côtes	1	0,0%	0	0%	0	0,00%	0	0%		0%		0%		0%		100%	1	0%		0%		0%	
9	DREDD	21	0,0%	0	20%	3	22,2%	4	33%	6	11%	2	6%	1	6%	1	6%	1	0%		0%		0%	
10	Forces de l'ordre (Armée, Gendarmerie , police)	6	0,0%	0	0%	0	0,00%	0	33%	2	17%	1	17%	1	0%		0%		0%		33%	2	0%	
11	DR ou Service RATSF	8	0,0%	0	0%	0	12,5%	1	25%	2	13%	1	13%	1	25%	2	0%		0%		13%	1	0%	
12	TOPO	1	0,0%	0	0%		0,00%		0%		100%	1	0%		0%		0%		0%		0%		0%	
13	Domaines	1	0,0%	0	0%		0,00%		0%		100%	1	0%		0%		0%		0%		0%		0%	
14	Direction Inter-régionale TOURISME	7	0,0%	0	14%	1	14,3%	1	0%	0	0%		57%	4	14%	1	0%		0%		0%		0%	
15	DR Commerce	7	0,0%	0	0%		14,3%	1	0%	0	0%		0%		0%		43%	3	0%		0%		0%	

		Nbre total de citations obtenues	Class 1		Class 2		Class 3		Class 4		Class 5		Class 6		Class 7		Class 8		Class 9		Class 10		Class 11	
16	DR Transport et Météo	7	0,0%	0	0%	0	28,6%	2	0%	0	0%		29%	2	29%	2	0%		14%	1	0%		0%	
17	DR Eau Assainissement et Hygiène																							
18	Tribunal	2	0,0%	0	0%	0	0,00%	2	0%	0	0%		50%	1	0%		0%		0%		50%	1	0%	
19	DR Population	2	0,0%	0	0%	0	100%	2	0%	0	0%		0%		0%		0%		0%		0%		0%	
20	DRCC	2	0,0%	0	0%	0	0,00%	2	100%	2	0%		0%		0%		0%		0%		0%		0%	
21	DRETFP	1	0,0%	0	0%	0	0,00%	0	0%	0	0%		0%		0%		100%	1	0%		0%		0%	
22	DRJS	3	0,0%	0	67%	2	0,00%	2	0%		0%		0%		0%		0%		0%		33%	1	0%	
23	DR Santé																							
24	SR Budget																							
25	DRAE	1	0,0%	0	0%	0	0,00%	2	0%		0%		100%	1	0%		0%		0%		0%		0%	
26	Du Travail Emploi et Lois sociales																							
27	DREN																							
28	DR Artisanat et Métiers																							
29	;i*Marins	1	0,0%	0	0%	0	0,00%	2	0%		0%		0%		100%	1	0%		0%		0%		0%	
30	Secteur privé Société de pêche Mareyeurs	9	11,1%	1	0%	0	0,00%	0	11%	1	33%	3	0%		11%	1	11%	1	11%	1	11%	1	0%	
31	Association, Unions, Fédération des pêcheurs, Coopératives	12	0,0%	0	0%	0	17%	2	17%	2	17%	2	8%	1	0%		8%	1	17%	2	8%	1	8%	1
32	ONG Projets programmes	7	0,0%	0	14%	1	0,00%	0	14%	1	29%	2	14%	1	14%	1	14%	1	0%		0%		0%	

		Nbre total de citations obtenues	Class 1		Class 2		Class 3		Class 4		Class 5		Class 6		Class 7		Class 8		Class 9		Class 10		Class 11	
33	Société Civile	1	0,0%	0	0%	0	0,00%	0	0%		0%		0%		0%		0%		10 0%	1	0%		0%	
34	Fkt	1	0,0%		0%		0,00%		0%		0%		0%		0%		0%		0%		0%		100%	1
35	Plongeurs	1	0,0%		0%		0,00%		0%		0%		0%		0%		0%		10 0%	1	0%		0%	

II-2 LA HIERACHIE DES LEADERSHIPS PAR LES CITATIONS EN PÔLE POSITION

10 sur 35 Institutions, soit moins de 26% ont été mis en pôle position. Les voici : **(TABLEAU N°3)**

	Institution Organisme, Structure	% Mobilisé comme structure en relation 1	% Mobilisé comme structure en relation 2	Total	Qualité d'influence et couverture spatiale d'influence
1	Gouvernorat	64%	27%	91%	Influence Régionale/Institutionnelle
2	DRPEB	35%	41%	76%%	Influence/Pouvoir Régionale/ Sectorielle
3	PREFECTURE	20%	20%	40%	Echelle de la préfecture.Pouvoir institutionnel
4	APMF	20%	10%	30%	Régionale/ influence Sectorielle
5	COMMUNE URBAINE DE MAINTIRANO	14%	14%	28%	Echelle spatiale de la commune. Pouvoir institutionnel
6	DISTRICT	25%	0%	25%	Echelle spatiale du District commune. Pouvoir institutionnel
7	DREDD	0%	20%	20%	Régionale/ influence Sectorielle

Les autres positions secondaires

Nombre de citations obtenues	% de fois cité en pôle position	Institutions, Acteurs, Structures
7	14,3%	Commune Urbaine de Maintirano
7	14%	Direction régionale du Tourisme
8	12%	Union, Fédération des pêcheurs
9	11,1%	Secteur privé dans les activités liées à la mer
10	7%	PTF en partenariat avec les ONG pour les Projets/Programmes



Port de Maintirano

III- L'ANALYSE DES JEUX DES INTERÊTS ET DES POUVOIRS

III-1 L'Analyse des jeux des Intérêts et Pouvoirs par rapport à la PSM (TABLEAU N°4)

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
1er	Gouvernorat Melaky	Collectivité publique à vocation économique et sociale, A la fois Collectivité Territoriale Décentralisée (CTD) et circonscription administrative. qui s'administre par des conseils régionaux.	Selon la loi 2004-001 du 17 juin 2004 la région dirige, dynamise, coordonne et harmonise le développement économique et social de l'ensemble de son territoire. Elle assure la planification, l'aménagement du territoire et la mise en œuvre des actions de développement. De la sorte, L'élaboration de la PSM s'inscrit donc de manière bien effective dans les rôles, attribution et mission du gouvernorat	En tant que CTD, la Région est la personnalité morale qui administre son territoire. Les 350 km de côtes, les eaux continentales, contigües, voire ce qu'il en est de la partie de ZEE sont de son ressort. Le Gouverneur représente l'Etat sur le territoire de la Région, En tant que circonscription administrative, elle regroupe l'ensemble des services déconcentrés de l'Etat au niveau régional, dont les 3 directions techniques régionales leads de la PSM (DRPEB, DREDD, DRATSF) Son poids et capacité d'influence institutionnels sont ainsi officiels.	Par l'exemple de son implication, de son engagement dans l'élaboration, mise en oeuvre, suivi/évaluation de la PSM, influencer tous les autres acteurs pour une qualité de conception, l'appropriation des règles, et conventions collectives établies participativement lors du processus.
2ème	DRPEB Direction Régionale de la	Démembrement de l'Exécutif chargé de mettre en œuvre la Politique	La PSM répond à l'orientation stratégique du MPEB, particulièrement au niveau de la	La DRPEB a une portée à l'échelle régionale. Elle est forte du soutien de la loi qui est de	Valoriser le leadership qu'on lui a attribué, pour amener les utilisateurs de la

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
	Pêche et de l'Economie Bleue	sectorielle définie par l'Etat pour le Secteur Pêche et Economie Bleue dans la Région. Notamment la promotion de la Gouvernance dans ce secteur, incluant la lutte contre les INN, la lutte contre la corruption, le développement des chaînes de valeurs, le développement de la production halieutique, la réalisation des Plans d'Aménagements des Pêcheries. Prend l'attache du MPEB pour leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région MELAKY	promotion de la Gouvernance. Mais une harmonisation de l'utilisation de la mer, et surtout, un plan de préservation des ressources halieutiques profiterait de manière bienvenue à l'intensification de la production des cibles du MPAEB. De plus lui éviterait les conflits de non-respect des zones de pêche. Jusqu'à ce jour, ce problème, au détriment des petits pêcheurs reste d'actualité. Et la non disposition de statut formel comme société de pêche, enregistrées, mais sans base à terre par les grands bateaux favorise la pêche illégale, incontrôlable, porte ouverte à la gabegie et la décimation des ressources.	son côté. L'Economie bleue est un domaine de plus en plus connu, de plus en plus reconnu comme étant porteur du développement opportun pour le pays, pour la région Melaky. les enjeux stratégiques du MPAEB, cible autant les intérêts des communautés vivant de la petite pêche que ceux des pêcheurs artisanaux, ceux des pêcheurs industriels ; les investissements de ces derniers créent des emplois, des services, améliorent la sécurité alimentaire dans la région, et rapportent des dividendes à l'Etat via les accords de pêches. Cela explique, ce choix des parties prenantes à porter majoritairement la DRPEB en pôle position pour la PSM	mer, toutes échelles confondues, à -S'approprier les enjeux, objectifs de la PSM Les influencer à respecter les accords, conventions, normes et règles participativement établies lors de l'élaboration de la PSM Région MELAKY. Mettre en avant aussi la loi comme mesure incitative, tout en ouvrant la perspective du contrôle et surveillance, vu que la DRPEB Melaky dispose désormais de la vedette rapide obtenue via SWIOFISH 2
3 ^{ème}	Préfecture	Subdivision administrative au sein de la Région	Son intérêt est le respect des lois, des règles, des procédures dans ses plusieurs arrondissements administratifs	Son pouvoir est décrété ministériellement, (Décret n°2005-012 du 11 Janvier 2005, Elle dispose de cette capacité , d'influence institutionnelle	Valoriser sa capacité d'influence institutionnelle pour encourager, acculer tous les acteurs au respect des principes, normes,

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
					organisations consensuellement établies pour la PSM
4ème	APMF	Rattaché au MFB, EPIC chargé de mettre en application la PGE Politique Général de l'Etat dans le sous-secteur portuaire, maritime et fluvial .	La PSM , dans ses objectifs d'harmoniser l'utilisation conjointe de la mer par ses différents utilisateurs, rejoint les attributions de l'APMF qui est l'autorité chargée de réguler ce sous-secteur	Pouvoir institutionnalisé, autorité pour coordonner dans le territoire national la régulation du sous-secteur en question	Apporter les éclairages techniques et juridiques pour atteindre les objectifs d'utilisation conjointe harmonisée de la mer.
5ème	Commune Urbaine de Maintirano	Collectivité Décentralisée locale de Droit public. Mise se en place par la loi 2014-021 qui a actualisé et complété les lois 2014-018 et 2014 020	Création d'emplois, de services, d'ouvertures culturelles, Apprentissage de mobilisation communautaire et de la culture de la discipline collective, Promotion des investissements locaux, et d'activités dont elle tire ressources, Aménagement dans son espace, Amélioration des revenus et sécurité alimentaire de ses habitants	Elle est la personnalité morale qui dispose du pouvoir d'administrer librement son territoire sous la direction de l'Exécutif communal avec les Conseillers. Elle dispose de services d'ordre (police communale) pour contrôler le respect des conventions collectives institutionnalisées.	Valoriser son poids et moyens institutionnels pour promouvoir l'éducation de ses administrés pour le respect des normes et des règles sur les activités liées à la mer

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
6ème	District de Maintirano	Subdivision administrative au sein de la Région et divisé en 14 communes	Son intérêt est le respect des lois, des règles, des procédures dans ses plusieurs arrondissements administratifs (ici les 3 districts littoraux sont concernés par la PSM : Maintirano, Besalampy et Antsalova)	Ex Sous-préfectures, ex Fivondronam-pokontany, son pouvoir est décrété ministériellement, (Décret n°2005-012 du 11 Janvier 2005, modifié et complété par le Décret n° 2007-720 du 25 juillet 2007 et le Décret n°2008-869 du 11 septembre 2008) donc le district dispose de cette capacité, cette influence institutionnelle	Valoriser sa capacité d'influence institutionnelle pour encourager, acculer tous les acteurs au respect des principes, normes, organisations consensuellement établies pour la PSM
7ème	DREDD Direction Régionale de L'Environnement et du Développement Durable	Démembrement de l'Exécutif chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour l'Environnement et Le Développement Durable dans la Région MELAKY. Prend l'attache du MEDD pour co-leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région MELAKY. Promeut la Gouvernance environnementale, la gestion/protection des Ressources naturelles, de la	Conjointement à la contribution à l'atteinte des objectifs de développement durable (ODD), la DREDD promeut la gouvernance environnementale. Elle en fait le soubassement de la qualité de gestion locale, communale, régionale des ressources naturelles. La PSM colle à cette stratégie, pour les ressources marines. La pression sur ces dernières n'est pas à démontrer ; ainsi, la synergie intersectorielle, ancrage incontournable de la PSM et de sa mise en œuvre converge bien vers l'atteinte des objectifs	La DREDD a également une portée à l'échelle régionale. Elle est forte du soutien de la loi qui est de son côté. Malgré la contrainte que la préoccupation de durabilité des ressources ne fait pas encore à l'unanimité partie des réflexes de responsabilité citoyenne chez la population, l'instauration de l'Aire Marine Protégée gérée par les communautés de base reflète un bon niveau d'effort concluant en ce sens. L'intervention effective d'ONG internationale (Blue Ventures)	Valoriser le leadership qu'on lui a attribué, pour amener les utilisateurs de la mer, toutes échelles confondues, à -S'approprier les enjeux, objectifs de la PSM Les influencer à respecter les accords, conventions, normes et règles participativement établies lors de l'élaboration de la PSM Région MELAKY pour la préservation des ressources marines.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		biodiversité, en mettant en place l'Aire Marine Protégée et en mobilisant les communautés et leurs réseaux pour la gestion locale.	de la DREDD. Si on prend l'exemple des récifs coralliens des îles Barren, Nosy kely et Nosy Vao, leur haut potentiel écotouristique oblige à de balises environnementales pour ne pas les exposer à une dégradation couplée avec celle déjà actuelle causée par la surpêche.	se conjugue positivement avec celles des directions techniques régionales (DREDD et MPEB) ;	Mettre en avant aussi la loi comme mesure incitative, tout en ouvrant la perspective du contrôle et surveillance, en tandem avec la DRPEB Melaky.
AUTRES INSTITUTIONS, ORGANISMES ET STRUCTURES CITEES MAIS 0 INFLUENCE SECONDAIRE					
8ème	Association, Unions, Fédération des pêcheurs, Coopératives	Mouvements à but non lucratif en adhésion libre régis soit par l'ordonnance 60-133 du 03 Octobre 1960 pour les Associations, Unions, Fédérations ; A but lucratif régi par la loi 99-004 pour les coopératives. Le point commun des objectifs : Améliorer les conditions de production, l'accès aux opportunités, dont les marchés, les renforcements de capacités, les équipements,	Le problème de non-respect des zones de pêche est encore d'actualité dans cette région MELAKY. La PSM est un rempart qui en protégera, sécurisera les petits pêcheurs. L'INN aussi est encore une pratique existante indéniable ; La réglementation, dans tous les secteurs d'activités de la mer est partie intégrante de la PSM. Pêcheurs, associations, unions, fédérations, coopératives y trouveront leur compte, eux qui déplorent la surpêche et pressentent par la baisse des	Leur structuration en union, fédération, réseaux qui facilite la diffusion horizontale de leurs acquis en gouvernance, leurs acquis en organisation ; Leur motivation en créations d'emplois, en amélioration de revenus et de leur sécurité alimentaire, la capacité de sensibiliser sur l'enjeu de la durabilité des ressources ; L'importance pour eux de la perspective de plus de sécurité en mer grâce à la PSM	Coachées par les projets qui les accompagnent, elles sont initiées à la gouvernance, à l'organisation ; donc on peut attendre d'elles leurs contributions à en diffuser horizontalement les acquis ; Notamment le respect des lois, des organisations et des aménagements. Elles s'impliqueront dans le plaidoyer pour le respect des zones de pêches.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		les réseautages ... Souvent appuyés dans les deux cas par des Projets/Programmes des ONG, des PTF pour la Gouvernance locale, l'intensification de la production, le renforcement des capacités techniques...	volumes de captures, une pression, dégradation des ressources		Elles peuvent se constituer en unités d'observations, de démonstrations et de diffusion de modèles de structures locales, régionales intégrées dans la mise en œuvre harmonieuse de PSM Partager leurs expériences dans le cadre de visites échanges inter -régionales qui mettent en œuvre leur PSM
9ème	Secteur privé y compris les collecteurs, mareyeurs	Acteurs, promoteurs individuels ou en sociétés, d'activités à but lucratif dans des secteurs ici liés à la mer (Transports maritimes, tourisme, pêche et économie bleue)	Intérêts économiques, financiers et commerciaux	Motivation pour les préserver de la concurrence déloyale des INN Motivation pour l'exercice sécurisé en mer, de leurs activités, Motivation pour renforcer leurs résultats financiers par des planning coordonnés, harmonisés,	Le respect des organisations, aménagements, conventions, y compris les obligations fiscales, sociales, et la contribution aux charges d'aménagements ou constructions de nouvelles infrastructures (ex) Embellissement, assainissement des plages ou protections contre l'érosion des côtes.)

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
10ème	DR OU SERVICE RATSF	Démembrement de l'Exécutif Chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour L'Aménagement du Territoire et les Services Fonciers dans la Région MELAKY. Prend l'attache du MATSF pour coleader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région MELAKY	La PSM répond à l'orientation stratégique du MATSF, particulièrement au niveau du respect des lois en vigueur dans l'occupation des sols et des territoires. Une harmonisation de l'utilisation de l'espace marin, à travers la PSM contribuerait à l'atteinte de ses objectifs institutionnels. De plus la PSM consensuelle et inclusive lui éviterait les conflits de d'occupations superposées des mêmes espaces (Ex Tourisme et pêche...)	L'Aménagement du Territoire se base sur la loi. Son autorité couvre l'échelle régionale. Son approche concernant la loi est éducative et non coercitive ou punitive	Apporter les éclairages juridiques sur la spatialisation des activités, dans les différents scenarii qui se dégagent des analyses prospectives. Cette direction, Service régional gagnerait à être mieux connu au niveau de ses rôles, attributions, via des supports de visibilité au sein de la PSM.
11ème	Direction Inter-régionale TOURISME	Démembrement de l'Exécutif Chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour le Tourisme dans la Région MELAKY.	Le canal de Mozambique dont 350km de côtes qui sont rattachés à la Région Melaky possède des potentiels écotouristiques forts. C'est la voie de l'atteinte des objectifs stratégiques du secteur.	La PSM ouvre des perspectives sécurisantes pour valoriser le potentiel écotouristique de la Région Melaky, et enchaîner ainsi, par ricochet sur la création d'emplois, de revenus, de services, d'ouvertures culturelles. Ce sont les objectifs stratégiques du secteur, de la Région, tout en promouvant la destination Madagascar, avec ce que cela suppose comme	Mettre en avant les perspectives citées pour motiver les communautés, notamment les jeunes à promouvoir, défendre, appliquer ce qui est convenu en PSM

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
				retombées sur la balance de paiement de l'Etat	
12ème	ONG Projets programmes avec l'appui des PTF	Promotion du Développement local, communal ou régional. Peuvent avoir des domaines d'intervention différents, sectoriels, sur le plan social, économique, culturel, environnemental, les droits humains ou l'accès aux droits fondamentaux. L'approche est souvent basée sur la sensibilisation, les renforcements de capacités, la structuration, l'équipement en matériels ou infrastructures, l'accès aux instruments financiers. Ils mettent en dimension horizontale, la Gouvernance, le Genre et Handicap, l'Environnement, les Droits humains, plus rarement la lutte contre la corruption	La promotion de la Gouvernance, le respect des lois, l'organisation, l'environnement Ils disposent de moyens (Matériels, financiers) pour réaliser leurs objectifs, toucher leurs cibles.	Approche de sensibilisation, de communication Ont une capacité de mobilisation, de leadership sur leurs cibles Approche de structuration qui facilite la diffusion horizontale du savoir-être (Responsabilité citoyenne, respect des engagements,	Valoriser leur capacité organisationnelle, capacité de mobilisation communautaire, capacité de plaidoyer, pour la culture de la Gouvernance, le respect des conventions collectives, normes et règles pour l'atteinte des objectifs de la PSM : La défense des biens publics et les intérêts communs Mettre à disposition des moyens, ressources pour les aménagements d'intérêt commun.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
13ème	DR Transport et Météo et autres Directions ou services techniques régionaux	Organismes Gouvernementaux démembrement territoriaux de l'Exécutif	La Promotion du respect des lois, de la Gouvernance, de l'organisation, de l'aménagement La promotion des investissements locaux, la création d'emplois, de revenus, de services...	Ont la capacité de mobilisation sectorielle ; Leur pouvoir couvre l'échelle régionale.	Valoriser leur capacité de mobilisation sectorielle pour contribuer à promouvoir, défendre la PSM. Chacun des Direction ou services régionaux gagneraient à améliorer par des supports de visibilité la connaissance d'eux par le grand public. La production, diffusion d'un « Annuaire » listant et présentant les parties prenantes de la PSM régionale serait opportun pour cela.
14ème	Forces de l'ordre (Armée, Gendarmerie, police)	Démembrement de l'Exécutif pour les Gendarmerie et Police Nationale, rattachée à la Commune pour la police municipale	La PSM clarifie d'avance les rôles et attributions, organisations entre utilisateurs conjoints de la mer. De ce fait, elle donne les garanties de l'ordre, préserve des tensions et conflits	Leur statut institutionnel leur donne un pouvoir d'influence sur les différents acteurs en présence	Mettre en avant leur statut institutionnel pour renforcer les bases de l'ordre et le respect des lois, normes et conventions en PSM.
15ème	Fkt	Subdivision administrative de base dans la commune.	L'amélioration, pour son Fokonolona, des conditions de vie, du climat social, de son contexte économique notamment les emplois et les revenus	Proche des habitants et de leurs intérêts et attentes directs.	Proche des habitants, peut exercer un conseil de proximité en faveur du respect des principes établis, et des normes en PSM dans l'intérêt de tous.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
16ème	CSP	Organisme rattaché au MPEB Dispose de moyens pour la surveillance (Vedette rapide)	L'établissement et mise en œuvre de la PSM rejoint les missions du CSP qui sont d'inspecter tout engin, équipements relatifs à la pêche, d'inspecter les zones de pêche, de surveiller le respect de la réglementation dans le secteur tout en renforçant la communication	Dispose d'observateurs embarqués dans les navires, et d'un réseau de comités et stations secondaires pour la surveillance, donc facilite la réalisation du suivi	Partenaire de la mise en œuvre de la PSM grâce à sa capacité de suivi et contrôle via son réseau de comité et stations secondaires et observateurs
17ème	Tribunal	Démembrement opérationnel du MINJUS	Faire respecter les réglementations établies pour l'atteinte des objectifs de la PSM	Pouvoir institutionnel	Lors de la mise en œuvre de la PSM, traite les dossiers concernant les infractions relative à la réglementation établie pour l'atteinte des objectifs de la PSM
18ème	Marins	Acteurs individuels, en service pour divers emplois dans les bateaux	La formalisation de la conduite d'activités dans la mer est à l'avantage du personnel des navires et bateaux	Connaissance pratique des activités des bateaux de pêche ou ceux du transport maritime ou des activités touristiques.	Partage d'informations sur l'activité des bateaux
19ème	Gardes-côtes	Membre du dispositif national de sécurité	Leur intérêt en la PSM est que celle-ci renforce la sécurité en mer en confortant la réglementation de l'utilisation	Pouvoir institutionnalisé en contrôle, suivi civile des activités de pêche, sur le sauvetage en mer.	Contribuer au suivi de l'utilisation conjointe de la mer, en partager les informations sur les infractions effectuées.
20ème	Société Civile	Mouvements et structures pour l'interface entre les pouvoirs, les gouvernants et les populations, les	LA PSM est une voie pour matérialiser dans l'océan, la bonne gouvernance, thème au	Sa mission de veille, d'interpellation, sa capacité de mener des activités de plaidoyer avec le réseau des Organisations	S'approprier la PSM, faire partie des éventuels membres du comité de suivi de la mise en œuvre de la

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		Gouvernés, promouvoir la transparence, la redevabilité dans la mise en œuvre des politiques publiques	cœur de la vision et objectifs de la société civile	de la Société Civile (OSC) à l'échelle régionale, voire nationale, peut être une balise protégeant la mise en œuvre de la PSM	PSM pour la protéger des dérapages en respects de réglementations, de lois et droits, de transparence.
21ème	Plongeurs	Acteurs individuels, ou salariés, en service pour divers emplois de la pêche ou du tourisme	La formalisation de la conduite d'activités incluses dans la PSM est à l'avantage du personnel des investisseurs en activités de la mer	Connaissance pratique des activités sous-marines dont celles de la pêche, des activités touristiques, ou de recherche.	Partager des informations sur le contexte de ses activités sous-marines.

III-2 SYNTHÈSE/CONCLUSION POUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES DE LA RÉGION MELAKY

a) Remarques

- Au final, Gouvernorat, DRPEB, Préfecture, Gouvernorat et APMF occupent les quatre premières positions (Leadership par le pouvoir et/ou les capacités d'influences à l'échelle régionale même)
- Associations, Union et Fédérations des pêcheurs, avec le Secteur privé intervenant dans les activités liées à la mer occupent des positions justifiées par leur Intérêt élevé. Ce dernier peut être un levier fort que ces acteurs promeuvent et défendent la PSM pour la durabilité de leurs intérêts. Mais leur impact, peut ne pas être à l'échelle régionale pour le secteur privé, de même pour les structures fédératives des pêcheurs.
- Les communes, représentées ici par la Commune Urbaine de Maintirano ont un intérêt également important pour la PSM vu son impact économique, financier, social, culturel et environnemental décrit dans les fiches parties prenantes (Ristourne, ration d'emplois et de services, de sécurité alimentaire...). C'est aussi un fort levier pour motiver son implication dans la promotion, défense et suivi du respect des règles consensuellement établies pour la PSM.
- Les ONG en Projets/Programmes soutenus par leur PTF contribueraient par la promotion de la bonne gouvernance, la promotion de la gestion /Protection des ressources naturelles, dimensions transversales de leurs approches et interventions, à impacter la qualité de respect des normes et règles établies dans l'utilisation conjointe de l'espace marin de la Région Melaky.
- Les autres Services Techniques Déconcentrés sont mal perçus, donc insuffisamment cités, ce qui induit l'obligation d'une meilleure communication en leur faveur dans le processus d'élaboration de la PSM. En effet, cette insuffisance de perception de leur rôle impacterait négativement sur leurs pouvoirs et influences lors de la mise en œuvre, voire de l'élaboration des scénarii, et sélection de scénario PSM à valider.
- La Société civile, a priori, s'étant définie la mission de promouvoir et défendre les intérêts communs, notamment ceux des groupes vulnérables, devrait être en bonne position, pour veiller sur le respect par tous les acteurs/utilisateurs, des règles consensuellement convenues pour la bonne gouvernance dans cet espace marin régional. La justification en est l'intérêt commun. Mais ses capacités organisationnelles actuelles, et par ricochet, ses capacités de mobilisations gagneraient à être renforcées, pour que les activités de plaidoyer pour une gouvernance transparente et à bon escient de l'espace marin de la région Melaky, aient des chances d'aboutir, dans l'intérêt du développement, changement durable régional et

la préservation des ressources halieutiques, en harmonie avec les adaptations aux changements climatiques.

- D'autres acteurs individuels comme les marins, les plongeurs sont intéressants dans leurs capacités à partager des informations sur leurs contextes de travail ou de production

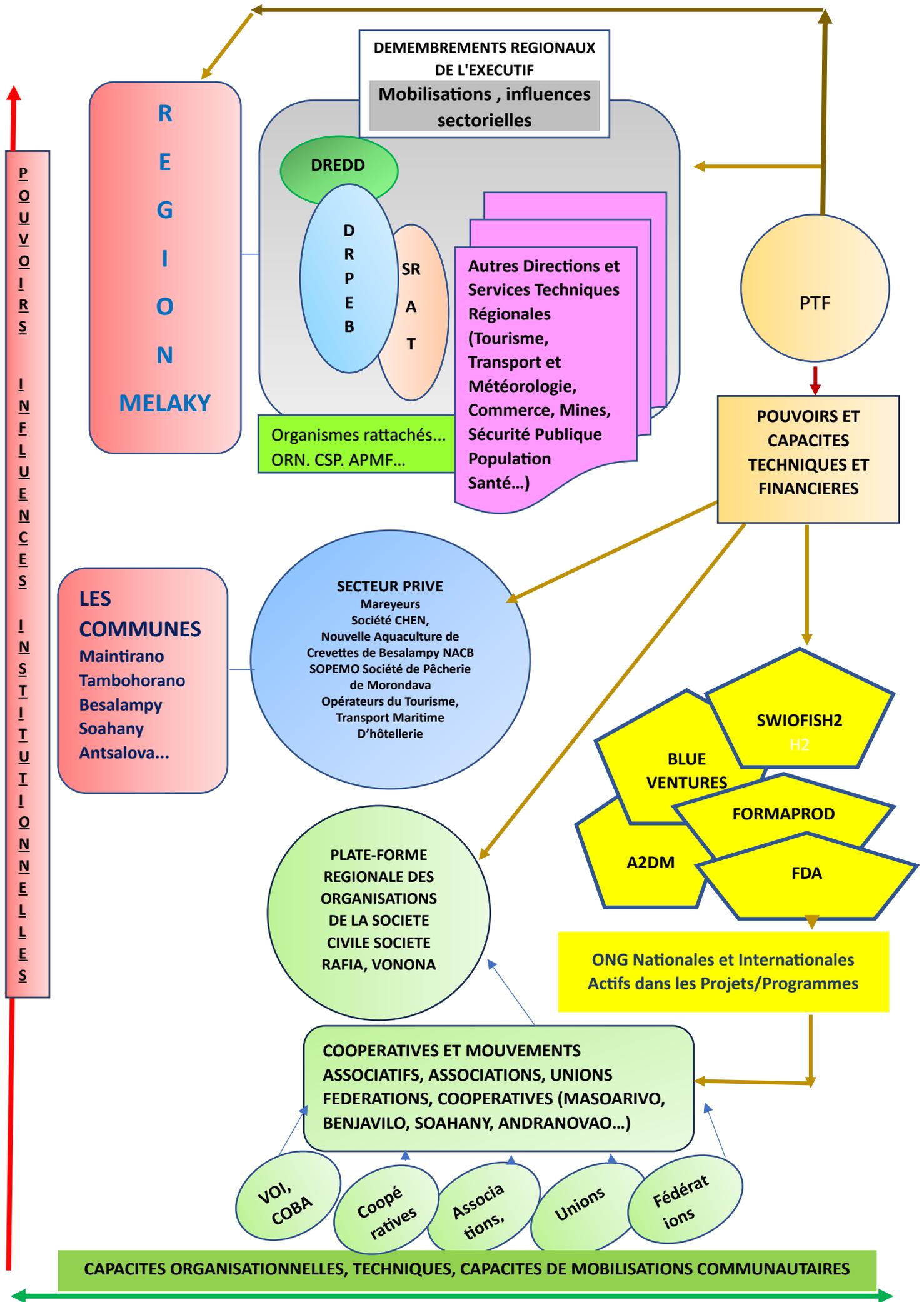
b) Limite de la démarche déployée pour cette cartographie des parties prenantes :

Un risque de « subjectivité » demeure au niveau des réponses, partages, donnés par les personnes qui ont représenté leurs institutions, organismes , structures à la constitution de cette cartographie des parties prenantes.

Un regard d'ensemble, obtenu en groupe de travail sur l'outil du diagnostic a nivellé vers un mieux d'objectivité.

De même, ce regard d'ensemble en groupe mixte a atténué les effets des déséquilibres en effectif de représentation par statut.."

IV- CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES : LE DIAGRAMME DE VENN POUR LA REGION MELAKY



ANNEXES

ANNEXE 1 LES TABLEAUX DES NOTES, CITATIONS OBTENUES PAR INSTITUTION, ORGANISME OU STRUCTURE (TABLEAU N°5)

NOM DE LA STRUCTURE /INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
GOUVERNORAT MELAKY	Collectivité Territoriale Décentralisée												
		DRPEB	Mensuelle		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances			Ne dispose pas de données sur la PSM	Retombées financières pour les communes et les ménages Retombées économiques pour la Région, les Communes et les ménages Des impacts sociaux pour les ménages Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages Bienfaits culturels	Réunion mensuelle avec tous les utilisateurs de la mer pour échanger des informations, et réfléchir, trouver des solutions aux éventuelles problèmes
		COMMUNE	Mensuelle		Collaboration	2							
		DREDD	Mensuelle		Collaboration	3							
		DRATSF	Mensuelle		Collaboration	4							
		CSP			Collaboration	5							
		Autres STD	Mensuelle		Collaboration	6							
		APMF				7							
		ONG Projets/Programmes	Mensuelle		Collaboration	8							
		Associations et Coopératives de Pêcheurs	Rarement		Collaboration	9							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Secteur privé Entreprises ou Société de Pêche SOPEMO SOCIETE CHEN NACB et 'Association des Mareyeurs			Collaboration	10						pour la région, les communes, les ménages et impacts sur le plan environnemental pour la région et les communes	
		Plate-forme régionale de la Société civile Coalition régionale des OSC pour la PEB			Collaboration	11							
PREFECTURE DE MAINTIRANO	Subdivision administrative dans la Région												
		MINISTERE (Intérieur – Décentralisation)	Trimestriel		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphonique	Facilite la communication et collaboration			Ne dispose pas de données		

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Gouvernorat	Mensuel		Collaboration	2	ues Appels radio	entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances					
		DRPEB	Mensuel		Collaboration	3							
		Forces de l'ordre	Mensuel		Contrôle	4							
		Associations, Unions, Fédération Coopératives de pêche Les vendeurs de poissons	Quotidien		Contrôle	5							
Commune Urbaine de Maintirano	Collectivité territoriale décentralisée												
		Secteur privé Entreprises ou Société de Pêche SOPEMO SOCIETE CHEN NACB et 'Association des			Collaboration	1	Réunion et appels téléphoniques		Les obligations du secteur privé en ristournes et/ou redevances	Oui Restituer cette réunion avec les pêcheurs	non	Retombées financières et économiques pour la commune, Amélioration de la sécurité alimentaire pour les communes	Interdiction de déverser des ordures ou produits nocifs sur le littoral et dans la mer

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Mareyeurs et collecteurs des produits halieutiques										et les ménages, de mêmes les impacts culturels, Impacts environnementaux pour les communes et les ménages	
		Les Projets Programmes avec les ONG Internationales SWIOFISH 2, BLUE VENTURES, FDA, FORMAP ROD, A2DM				2							
		Les fédérations et associations, Coopérative des pêcheurs Masoarivo, Benjavila, Soahany de Maintirano,				3							

NOM DE LA STRUCTURE /INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Andranovo, Besalampy											
		Forces de l'ordre				4							
		Les vendeurs de poissons				5							
DISTRICT DE MAINTIRANO	Organisme Gouvernemental, Démembrement du Ministère de L'Intérieur												
		APMF	Mensuellement		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le	Sensibilisation et assainissement pour la conservation des espèces maritimes	oui	oui Marionnettes, Descente sur terrain,	Pour toutes les échelles (Régional, communales, échelle des ménages, Impacts	Qualité de service améliorée, situation maîtrisée, autonomie administrat
		CSP	Mensuellement		Collaboration	2							
		DRPEB	Mensuellement		Collaboration	3							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DR Environnement	Mensuellement		Collaboration	4		partage des savoirs-faires et connaissances	avec DRPEB/MP EB; les associations de pêcheurs, et la population locale			économiques, financiers, sociaux, amélioration de la sécurité alimentaire, impacts culturels et environnementaux	ive et financière, des STD concernant la zone littorale et maritime, application des lois (répression contre les infractions Sensibilisation des gens à l'amour et conservation de la nature.
		DR ATSF	Mensuellement		Collaboration	5							
		DR Tourisme	Mensuellement		Collaboration	6							
		DR Transport	Mensuellement		Collaboration	7							
		DR Commerce	Mensuellement		Collaboration	8							
		Association Fédération et Coopératives des Pêcheurs	Rarement			9							
		Autres acteurs et utilisateurs de la mer	Occasionnellement			10							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
DRPEB	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Gouvernorat				1							
		PREFECTURE	Journalière		Collaboration	2	Réunion en face à face Appels téléphoniques Courrier électronique	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes	avec les associations des pêcheurs les mareyeurs , les coopératives, pour la formalisation de leurs activités et pour le respect des normes des lois qui régissent la pêche à Madagascar	Accepte le partage des expériences/c onnaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles en format PDF	Impacts sociaux, environnementaux, économiques et financiers pour la Région, la Commune et les ménages Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages. Et Impacts culturels	Coordination sociale et amélioration des secteurs d'activité maritime.
		Le MAIRE de la Commune	Journalière		Collaboration	3							
		CANTONNEMENT			Collaboration	4							
		APMF			Collaboration	5							
		TOURISME			Collaboration	6							
		Fédérations des Association des pêcheurs, Coopératives	Journalière		Collaboration	7							
		Fokontany			Collaboration	8							
		Association des			Collaboration	9							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		vendeurs de poissons											
		Gendarmerie et Police			Collaboration	10							
		Projet SWIOFISH	Mensuelle		Collaboration	11							
		DREDD	Mensuelle		Collaboration	12							
		DRATSF	Journalière		Collaboration	13							
		Autres directions techniques régionales				14							
		Service des Topo et Domaines				15							
		ONG Projets et Programmes SWIOISH2 BLUE VENTURE SFDA FORMAP ROD AD2M CETAMA DA				16							
		Tribunal				17							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Secteur privé SOPEMO, Société CHEN, NACB				18							
CSP	Organisme rattaché à la DRPEB								r				
		Fédération des Pêcheurs	Quotidien		Collaboration en Planification	3							
		Fokontany	Quotidien		Collaboration en Planification	4							
		CANTONNEMENT FORET	Quotidien		Collaboration en Planification	5							
		APMF	Quotidien		Collaboration en Planification	6							
		Service des Domaines	Quotidien		Collaboration en Planification	7							
		Service de la Topographie	Quotidien		Collaboration en Planification	8							
		Délégation du Tourisme	Quotidien		Collaboration en Planification	9							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Aménagement du Territoire	Quotidien		Collaboration en Planification	10							
		COMMUNES	Quotidien		Collaboration en Planification	13							
		PREFECTURE	Quotidien		Collaboration en Planification	14							
		Forces de l'ordre	Quotidien		Collaboration en Planification	15							
APMF	Organismes rattachés EPIC rattaché au MIN Budget Etablissement Public à caractère Industriel et Commercial												
		Les armateurs	Périodiquement		Contrôle	1							
		DREPEB	Quotidien		Collaboration	2		Facilite la communication et collaboration entre parties	Mise en place des Aires Marines Protégées	Oui	Oui	Impacts économiques pour les Communes et les	Mise en place du Plan d'aménagement
		MNP	Quotidien		Collaboration	3							
		MEDD	Quotidien		Collaboration	4							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		ONG PROJETS PROGRAMMES SWIOFISH 2 BLUE VENTURES FDA FORMAP ROD AD2M	Quotidien		Collaboration	5		prenantes, Permet l'échange d'information et des connaissances	avec Swiofish2, Blue Ventures, , DREDD, Marquage des Zones de Pêche Industrielles, avec Ministère de l'Aménagement du Territoire			ménages, Financiers à l'échelle de la Région, de la Commune et des ménages Amélioration de la sécurité alimentaire au niveau de la Région, des communes et des ménages Retombées culturelles et impacts environnementaux à l'échelle de la Région, des Communes et des ménages	spatial marin Mise en place d'un comité de gestion du Plan d'Aménagement Spatial avec les partenaires
		MIN TRANSPORT	Quotidien		Collaboration	7							
		MINAMENAGEMENT DU TERRITOIRE	Quotidien		Collaboration	8							
		Société CHEN , SOPEMO NACB	Quotidien		Compétition	11							
		Fédération des pêcheurs et Coopératives	Quotidien		Collaboration	13							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
DREDD	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		DRPEB	Occasionnellement		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Courriers électroniques Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Avec tous ces organismes pour l'élaboration de l'Atlas marin	OUI	Sur les TGRN Transfert de Gestion des Ressources Naturelles	Impacts Financiers et économiques pour la Région, les Communes et les ménages. Créations d'emplois, de services, de commerce ou de loisirs et amélioration de la sécurité alimentaire Impacts culturels au niveau de la commune et des ménages, impacts	Répartir de manière coordonnée, let dans le respect des lois, les différentes utilisations de l'océan, revoir, ajuster la loi pour la gestion des mangroves (TGRN, APGL)
		Gouvernorat	Occasionnellement		Collaboration	2							
		Préfecture	Quotidiennement		Collaboration	3							
		Association des Pêcheurs TGRN et APGL, Fédérations et Coopératives	Rarement		Collaboration	4							
		PROJETS PROGRAMMES ONG SWIOFISH, BLUE VENTURES, FDA,	Rarement		Collaboration	5							
		DRATSF	Rarement		Collaboration	6							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DR TOURISME et autres Directions et Services Techniques Régionales.	Rarement		Collaboration	7						environnements pour la commune pour les ménages,	
		SECTEUR PRIVE	Mensuellement		Collaboration	8							
		SOCIETE CIVILE	Rarement		Collaboration	9							
FORCES ARMEES Y COMPRIS LES MILITAIRES LA GENDARMERIE ET LA POLICE	Organisme Gouvernental Démembrement de l'Exécutif												
		DRTM	Quotidien	Education, Surveillance, Secours, Contrôle et Répression	Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Réseaux sociaux	Partager les informations et les connaissances			non	Impacts financiers pour les ménages Impacts économiques pour a Région Amélioration	
		DRPEB	Mensuelle	Main Forte, Education, Surveillance, Répression	Collaboration	2							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DR TOURISME	Rarement	Contrôle et Surveillance	Collaboration	3						de la sécurité alimentaire pour la région, les communes et les ménages, , impacts environnementaux pour les communes et les ménages	
		DREDD	Rarement	Education, Surveillance, Répression	Collaboration	4							
		Fédérations, associations des pêcheurs		Education, Surveillance, Répression	Suivi sécurité	5							
MATSF	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		DRPEB	Mensuelle		Collaboration	1	Réunion	Facilite la communication et collaboration		Oui	Données spatiales	Impacts financiers pour les ménages Impacts	Respect des répartitions des zones
		MEDD	Mensuelle		Collaboration	2							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Communes	Rarement		Collaboration	3		entre parties prenantes				économiques pour la Région Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages, impacts environnementaux pour les communes et la région	d'activités dans la mer
Service Régional de l'Aménagement du Territoire	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Communes	Rarement		Collaboration	1	Réunion en face à face Appels téléphoniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et		Oui	Lois qui régissent les domaines publics	Impacts financiers pour la région, les communes et les ménages Impacts sociaux sur les 3 échelles de même l'amélioration	Il est important, préférable que les responsabilités soient clarifiées entre CTD et STD pour éviter les
		Service Topo	fréquemment		Relations hiérarchiques	2							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Servie des Domaines	fréquemment		Relations hiérarchiques	3		connaissances				de la sécurité alimentaire Impacts sur le domaine culturel et Impacts environnementaux sur les 3 échelles	empiètements ou conflits, dans l'application des lois, suite à cet atelier. Il faudrait aussi que les responsabilités soient équilibrées
		Service des Transports maritimes	Toutes les 3 semaines		Collaboration								
DR Commerce	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif	DREDD	Gouvernorat	Préfecture	Communes	DREDD	DRATSF	ONG Projets/programmes	Associations Unions Fédérations Pêche et Coopératives	Secteur privé Société de pêche	Forces de l'ordre	Société civile	
Direction Régionale du Tourisme	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Gouvernorat		Réunion de Coordination régionale		1	Réunions Appels téléphoniques courriers	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes		oui	oui	Retombées financières pour la région, les communes et les ménages	Implique les populations locales, les communautés dans la
		Office du Tourisme Maintirano	Mensuelle	Discussion sur les parcours et	Collaboration	2							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
				les destinations			électronique	Permet le partage des savoirs-faires et connaissances				Impacts économiques pour la Région, les Communes et les ménages Création d'emplois, de services, de commerce, de loisirs Impacts sociaux et amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages Impacts culturels pour les communes, Impacts environnementaux pour la Région	conservation et gestion de l'espace marin
		DREDD	Mensuelle	Promotion des sites balnéaires	Collaboration	3							
		DRPEB	Conjoncturelle	Information Sensibilisation des opérateurs	Collaboration	4			Mise en place du circuit touristique				
		APMF	Conjoncturelle	Formation sensibilisation des guides	Collaboration	5			Formation et sensibilisation des guides touristiques				
		MNP	Conjoncturelle	Information Sensibilisation des opérateurs touristiques	Collaboration	6							
		ONG Programmes/Projets BLUE VENTURES	Occasionnellement	Protection des mammifères marins	Collaboration	7			Congrès scientifique sur les baleines à bosses Code d'observation des mammifères marins				

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRTM	Mensuel	Exploitation écotouristique des sites	Collaboration	8			Réflexion sur l'exploitation écotouristique régionale				
Direction Régionale des Transports et de la Météorologie	Organisme Gouvernemental démembré de l'Exécutif											Impacts financiers (Niveau Région, Commune, Ménage)	Limiter les zones d'exploitation des activités de pêche industrielles et professionnelles au large, afin d'éviter la disparition des espaces halieutiques sur les zones littorales, pour la petite pêche
		APMF	Quotidienne	Utilisation de l'espace marin	Collaboration	2	Réunions Appels Téléphones Courrier électronique Réseaux sociaux	Facilite la communication et la collaboration entre parties prenantes Permet de se partager des informations et des connaissances	Atlas maritime avec APMF DRPEB SAGE DREDD	Disposé à partager des expériences sur les réseaux sociaux	Ne dispose pas encore de données à partager	Création d'emplois, création de services (Transports Loisirs, commerce, services,	
		DRPEB	Quotidienne	Utilisation de l'espace marin	Collaboration	3						Impacts sociaux (Niveau Région, Commune, Ménage)	
		Direction Générale de la Météorologie	Quotidienne	Utilisation de l'espace marin	Relation hiérarchique	1						Amélioration de la sécurité alimentaire sur les 3 niveaux	

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DREDD	Conjoncturelle	Gestion des ressources marines	Collaboration	4						Impact culturel, promotion de l'ouverture culturelle	
Direction Régionale de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif						Réunions Appels Téléphones Courrier électronique Réseaux sociaux	Partager des informations et des connaissances	Programme RINDRA avec La Fédération des pêcheurs, La Région, les OSC et les STD	Oui	Ne dispose pas encore de données à partager	Impacts sociaux sur la Région, les communes et les ménages Impacts environnementaux sur la Région, les communes et les ménages	Eradiquer la pratique du RAMIKAOKY
		DRPEB	Conjoncturelle			1							
		DREDD	Conjoncturelle			2							
		DRATSF	Conjoncturelle			3							
Direction régionale de la Population	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		La Région	Mensuel		Partenariat	1							
		DRPEB	Rarement		Collaboration	2	Réseaux sociaux Sensibilisation via les médias			Oui si la page où on fait le partage est sécurisé	Pas encore de données disponibles	Impacts sociaux par l'amélioration des niveaux de vie dans la région, sensibilisation par les	Une PSM efficace devra être élaborée à partir des besoins des acteurs
		District	Mensuel		Collaboration	3							
		DREN	Occasionnellement		Collaboration	4							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DREDD	Occasionnellement		Collaboration	5						<p>commune Amélioration de la sécurité alimentaire dans la région, les communes, les ménages L'impact environnemental grâce à la PSM est le changement de comportement des populations à l'échelle régionale, communale et au niveau des ménages.</p>	<p>directs ou indirects qui y travaillent</p>
		Les Forces de sécurité	Mensuel		Collaboration	6							
		DRAE	Occasionnellement		Formation	7							
		DRETFP	Occasionnellement		Formation	8							
		DR Transport et Météorologie	Occasionnellement		Collaboration	9							
		Les Fédérations de Pêcheurs et Coopératives (Masoarivo, Benjavilo, Soahany, Maintirano, Andranovao, Besalampy).	Occasionnellement		Collaboration	10							
		DRJS	Occasionnellement		Collaboration	11							
		Les Fokontany	Occasionnellement		Collaboration	12							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
Direction régionale de la Formation Technique et de la Formation Professionnelles (Formation professionnelle en techniques de pêches maritimes , BTP liés à la mer, coraux...	Organisme Gouvernemental démembré de l'Exécutif												
		Les établissements de formation professionnelle	quotidien		Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques; Courriel électronique	Partage des informations et des connaissances; Instauration de la confiance et du consensus				Impacts financiers pour les ménages Impact sociale: Amélioration de la sécurité alimentaire (Niveaux Région, Commune, ménage) Promotion de l'ouverture culturelle Impact positif sur	FORMATION DES PÊCHEURS ET UTILISATEURS DE LA MER SUR L'AMÉNAGEMENT DE L'ESPACE MARIN Production de filets qui respectent les normes Formation sur les
		DRJS	A la demande		Collaboration	2							
		DRPPSPF	A la demande		Collaboration	3							
		DR Culture et Communication	A la demande		Collaboration	4							

NOM DE LA STRUCTURE/INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
												l'environnement de la région, des communes	pratiques de fosses septiques qui ne recourt pas l'utilisation de coraux
NOM DE LA STRUCTURE/INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
Direction Régionale de la SANTE	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		District	Mensuelle		Coordination régionale	1	Réunion en face à face Appels téléphoniques;	Partage des informations et des connaissances;		Oui	Ne dispose pas de données sur PSM	Impacts financiers pour les ménages pêcheurs	FORMATION DES PÊCHEURS ET UTILISATEU

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Fréquence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRJS	A la demande		Collaboration	2		Instauration de la confiance et du consensus				Impact social: Amélioration de la sécurité alimentaire (Niveaux Région, Commune, ménage) Promotion de l'ouverture culturelle des communes	RS DE LA MER Sur les lois pour la protection des ressources marines
		DRPPSPF	A la demande		Collaboration	3							
		DR Culture et Communication	A la demande		Collaboration	4							
Service Régional du Budget	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Gouvernorat		Coordination régionale		1							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRPEB		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	2	Réunions directes	Instaurer la confiance et les consensus		Oui	Ne dispose pas de données	Impacts financiers pour la commune et les ménages Impacts économiques pour la Région Impacts sociaux pour la commune Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages Impacts culturels pour la commune Impacts environnementaux pour la région et les communes	
		Communes		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	3							
		DREDD		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	4							
		DRATSF		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	5							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
Direction régionale de la jeunesse et des sports	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif	DRPEB	Exceptionnel		Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques; Courrier électronique Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Favorise le partage des savoirs et expériences		Oui	Ne dispose pas de données	Impacts financiers pour les ménages Impact social: Création d'emplois pour les jeunes Amélioration de la sécurité alimentaire (Niveaux Région, Commune, ménage) Promotion de l'ouverture culturelle Impact positif sur l'environnement de la région, des communes	Amélioration de la formation pour les jeunes en métiers de la mer, en fabrication artisanale d'équipements pour la sécurité en mer et pour la pêche, en aménagement de l'espace marin pour la durabilité des ressources
		DRETFP	Quotidien		Collaboration	2							
		DRPPSPF	Occasionnellement		Collaboration	3							
		DRATSF	Occasionnellement		Collaboration	4							
		DREDD	Occasionnellement		Collaboration	5							
		DRCC	Occasionnellement		Collaboration	6							
		Association des jeunes pêcheurs	Quotidien		Collaboration	7							
Direction Régionale du Travail, Emplois, Fonction Publique et des Lois Sociales	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRPEB	occasionnellement		Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques; Courrier électronique	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Partage des informations et de connaissances		oui	Ne dispose pas de données	Impacts financiers pour les ménages Impact social: Stabilité Impact positif sur l'environnement de la région, des communes	Mesures sévères contre pêcheurs et les opérateurs qui ne respectent pas la loi ni les instructions
		Gouvernorat	occasionnellement		Collaboration	2							
		DREDD	occasionnellement		Collaboration	3							
		DRATSF	occasionnellement		Collaboration	4							
Direction Régionale de l'artisanat et des métiers	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Chambre de commerce, de l'industrie et de l'artisanat et chambre des métiers et de l'artisanat (CMA)	Rarement	Artisanat et petits métiers	Collaboration	1	Réunions Appels téléphoniques			non	Ne dispose pas de données	Impacts économiques, création d'emplois pour le ménage amélioration de la sécurité alimentaire Impacts culturels, ouverture	Il faut créer un espace d'apprentissage aux métiers artisanaux qui valorisent les inputs d'origine marine

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
												pour la commune	
APMF Agence Portuaire Maritime et Fluviale	Organismes Rattachés												
		Ministère du Transport et de la Météorologie			Collaboration	1	Réunions Appels téléphoniques Réseaux sociaux Courriers électroniques			oui	Oui sous Word	Pour toutes les échelles, Région, Communes et Des ménages, Impacts Financiers, Impacts économiques, Sociaux, Amélioration de la sécurité alimentaire, impacts culturels et impacts environnementaux	Contrôle des zones de navigations
		Agence Portuaire Maritime	Quotidien		Collaboration	2							
		Propriétaires de navires	Quotidien		Collaboration	3							
		CONSTRUCTEURS	Quotidien		Collaboration	4							
		Services de la Météorologie	Quotidien		Collaboration	5							
		Armateurs	Quotidien		Collaboration	6							
		Gardes côtes	Quotidien		Collaboration	7							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Opérateurs Portuaires	Quotidien		Collaboration	8							
		Société de Pêche	Quotidien		Collaboration	9							
		Marins	Quotidien		Collaboration	10							
		Pêcheurs	Quotidien		Collaboration	11							
		Plongeurs	Quotidien		Collaboration	12							
Société DE PECHE (SOPEMO, CHEN ...	SECTEUR PRIVE												
		DRPEB MELAKY	Mensuelle	Echange d'informations et de données	Collaboration	1	Réunion ; Appels téléphoniques, Courrier électronique; Réseaux sociaux		Facilitation de la communication et de la collaboration avec les parties prenantes Partage des informations et des connaissances Instauration de confiance et de consensus.	Oui	Données disponibles sous format PDF	Impacts sociaux, économiques (création d'emplois, création de services : transports, commerces, loisirs), culturels financiers, et environnementaux pour la Région, les Communes et les	Il faut une loi contre l'utilisation des senes de plage ; Il faut réduire la pression fiscale sur les sociétés de pêches dans l'intérêt des consommateurs; Respect des zone
		APMF	Hebdomadaire et Mensuelle	Echange d'informations et de données	Collaboration	2							
		DR Commerce		Echange d'informations et de données	Collaboration	3							
		Association, Fédération des pêcheurs,	Annuelle	Echange d'informations	Collaboration	4							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Coopératives de pêche										ménages; Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages	de pêche; Sensibiliser les communautés locales à la protection des ressources halieutiques
		Port de Maintirano	Mensuelle et Annuelle	Echange d'informations et de données	Collaboration	5							
Fédérations, Union et Associations de pêcheurs	Association de pêcheurs												
		SWIOFISH 2	Journalière	Financement	Collaboration	1	Réunion		N'utilise pas		Ne dispose pas de données	Amélioration des revenus et sécurité alimentaire des ménages	::
		DRPEB	Journalière	Partage d'idées et d'expériences	Collaboration	2							
		District	Journalière	Partage d'idées et d'expériences	Collaboration	3							
		CU (Commune Urbaine)	Journalière		Collaboration	4							
		Fokontany	Journalière		Collaboration	5							
		Police	Journalière		Collaboration	6							
		Gendarme	Journalière		Collaboration	7							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequen ce	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Tribunal	Journalière		Collaboration	8							
		APMF	Journalière		Collaboration	9							
		Cantonnement			Collaboration	10							
ONG Projets Programmes SWIOFISH BLUE VENTURES , FDA, FORMAPROD AD2M...	Organisation non gouvernementale												
		Gouvernorat	Exceptionnel		Compte-rendu	2	Réunions en face à face		Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes	Partage d'informations sur la page face book,	Oui	-Impacts financiers pour chaque ménage	Appui à l'opérationnalisation des LMMA
		CIRPEB	Mensuel		Collaboration	1	Réseaux sociaux, appels téléphoniques ;courrier électronique		-Partager des informations et des connaissances			-Création d'emplois et création de services pour la commune	Mises en place Renforcement de capacité des pêcheurs
		Fédération, Union et Association de pêcheurs	Quotidien		Collaboration	3						-	Promotion de la Gestion locale des ressources
		MNP	Mensuel		Collaboration	4						-	
		SWIOFISH	Mensuel		Collaboration	5						-	
		DREDD	Mensuel		Collaboration	6						-	
		AD2M	Mensuel		Collaboration	7						-	
		DISTRICT	Mensuel		Collaboration	8						-	

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		COMMUNE	Rarement		Collaboration	9						Environnement pour la région, la commune et les ménages	halieutiques
Plate-forme régionale de la société civile MELAKY	Organisation de la Société Civile	Région	Selon les besoins d'échanges		Plaidoyer	1	Réunions en face à face Appels téléphoniques, Mails, Réseaux sociaux.	Interpellation en cas de violation des lois, des droits manque de transparence	Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes -Partager des informations et des connaissances, instaure la confiance facilite le réseautage pour la mise en œuvre des actions de plaidoyers	Oui	Ne dispose pas de données	Impacts environnementaux pour la Région; Amélioration de la sécurité alimentaire de la Région.de la commune et des ménages	Prendre des mesures pour les exploitations illicites; Renforcer les actions de protection des ressources maritimes promouvoir la planification locale à gérer par les communautés de base littorales
		DRPEB	Occasionnellement		Plaidoyer	2							
		MEDD	Occasionnellement		Plaidoyer	3							
		Les STD autres que MPEB MEDD	Occasionnellement		Plaidoyer	4							
		Les ONG des projets et programmes	Occasionnellement		Plaidoyer	5							

NOM DE LA STRUCTURE / INSTITUTION	Statut institutionnel	PARTIE PRENANTE EN RELATION	Frequence	THEME DE COLLABORATION	Nature de la relation	Rang en PSM	Mode de communication	Rôles de Réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Les associations, Unions, Fédérations de Pêcheurs Coopératives	Occasionnellement		Collaboration	6							
		Secteur Privé	Occasionnellement		Plaidoyer	7							

ANNEXE 2 LE TRAITEMENT DES NOTES OBTENUES

TABLEAU N°6 : LE NIVEAU DE RECONNAISSANCE DU POUVOIR/INFLUENCE DE CHAQUE INSTITUTION, ORGANISME, STRUCTURE, REFLÈTE PAR LE NOMBRE DE FOIS OU IL EST CITÉ (NIVEAU, QUALITÉ DE RECONNAISSANCE COMME LEADER DU PROCESSUS ET DE SA MISE EN ŒUVRE)

Se basant sur le contenu, résultats fournis par les parties prenantes dans le tableau précédent, Le tableau qui suit, récapitule pour chaque institution, organisme, structure : combien de fois il a été cité en 1^{ère} position de relation, en 2^{ème} position, en 3^{ème} position... etc. (TABLEAU N°2)

	Institution, organisme Service ou structures	Nombre total de citations obtenues	Classé 1	Classé 2	Classé 3	Classé 4	Classé 5	Classé 6	Classé 7	Classé 8	Classés 9	Classé 10	Classés 11	Classé 12
1	Gouvernorat Melaky	11	7	3	0	0	0	1						
2	Préfecture	5	1	1	1	0		1			1			
3	Commune Urbaine de Maintirano	7	1	1	3	1			1					

	Institution, organisme Service ou structures	Nombre total de citations obtenues	Classé 1	Classé 2	Classé 3	Classé 4	Classé 5	Classé 6	Classé 7	Classé 8	Classés 9	Classé 10	Classés 11	Classé 12
4	District de Maintirano	4	1	0	2	0		1						
5	DRPEB	17	6	7	2	1		1						
6	CSP	1	0	1	0	0								
7	APMF	10	2	1	1	1	3		2					
8	Gardes-côtes									1				
9	DREDD	18	0	3	4	6	2	1	1	1				
10	Forces de l'ordre (Armée, Gendarmerie , police)	6	0	0	0	2	1	1				2		
11	DR ou Service RATSF	8	0	0	1	2	1	1	2			1		
12	TOPO						1							
13	Domaines						1							
14	Direction Inter-régionale TOURISME	7	0	1	1	0		4	1					
15	DR Commerce				1	0				3				
16	DR Transport et Météo	7	0	0	2	0		2	2		1			
17	DR Eau Assainissement et Hygiène	0	0	0	0	0								
18	Tribunal							1				1		
19	DR Population	2	0	0	2	0								
20	DRCC					2								
21	DRETFP	1	0	0	0	0				1				
22	DRJS			2								1		
23	DR Santé	0	0	0	0	0								
24	SR Budget	0	0	0	0	0								
25	DRAE	1						1						
26	DR Travail Emploi et Lois sociales	0	0	0	0	0								
27	DREN					1								

	Institution, organisme Service ou structures	Nombre total de citations obtenues	Classé 1	Classé 2	Classé 3	Classé 4	Classé 5	Classé 6	Classé 7	Classé 8	Classés 9	Classé 10	Classés 11	Classé 12
28	DR Artisanat et Métiers	0	0	01	0	0								
29	Marins								1					
30	Secteur privé Société de pêche Mareyeurs	9	1	0	0	1	3		1	1	1	1		
31	Association, Unions, Fédération des pêcheurs, Coopératives	12	0	0	2	2	2	1		1	2	1	1	
32	ONG Projets programmes	7	0	1	0	1	2	1	1	1				
33	Société Civile	1	0	0	0						1			
34	Fokontany												1	
35	Plongeurs										1			

