



CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES PSM ANALANJIROFO



Décembre 2023

SOMMAIRE

INTRODUCTION	4
I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES	6
I-1 LA MOBILISATION DES DONNEES	6
1-1-1 GENERALITES SUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES	6
a) Qu'est-ce qu'une partie prenante dans le cadre d'une planification spatiale marine ?	6
b) Pourquoi s'intéresser aux parties prenantes en PSM ?	6
c) Qu'est-ce que la cartographie des parties prenantes ?	6
1-1-2 LE QUESTIONNAIRE	6
LE QUESTIONNAIRE A REMPLIR PAR LES PARTIES PRENANTES ET SES OBJECTIFS (TABLEAU N°1).....	8
REMARQUES SUR LA FICHE QUESTIONNAIRE AUX PARTICIPANTS :	9
II – LES OUTPUTS OBTENUS	10
II-1 RECAPITULATION DES CITATIONS OBTENUES PAR INSTITUTION/ STRUCTURE, ORGANISME TABLEAU N°2	10
II-2 LA REPARTITION EN % DES PERFORMANCSE PAR INSTITUTION/ORGANISME OU STRUCTURE : (Tableau N° 3)	12
II-3 LA HIERACHIE DES LEADERSHIPS PAR LES CITATIONS EN PÔLES POSITIONS (TABLEAU N°4)	14
III- L'ANALYSE DES JEUX DES INTERÊTS ET DES POUVOIRS PAR RAPPORT A LA PSM (TALEAU N°5)	16
III-2-1 L'Analyse des jeux des Intérêts et Pouvoirs par rapport à la PSM	16
III-2 REMARQUES SUR LES MODES DE CLASSEMENT ET LIMITES DE LA DEMARCHE	22
a) Remarques	22
b) Limite de la démarche déployée pour cette cartographie des parties prenantes :	22
IV- CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES : LE DIAGRAMME DE VENN POUR LA REGION ANALANJIROFO	23
II-1 LES OUTPUTS OBTENUS DES FICHES PARTIES PRENANTES REMPLIES (TABLEAU N°6)	25
II-2 LES RELATIONS CITEES PAR CHAQUE STRUCTURE/ INSTITUTIONS/ ORGANISME (TABLEAU N°7)	53

ACRONYME

AFAFI	Appui aux Financements de l'Agriculture et aux Filières Inclusives
APGL :	Aire Protégée Gérée Localement
APMF :	Agence Portuaire Maritime et Fluvial
CETAMADA	Association pour la protection des Cétacées et mammifères marins de Madagascar
CMA :	Chambre des Métiers et de l'Artisanat
COBA :	Communautés de Base
CSP :	Centre de Surveillance de la Pêche
CTD :	Collectivité Territoriale Décentralisée
DRAE :	Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Elevage
DREAH	Direction Régionale Eau Assainissement et Hygiène
DRAM :	Direction Régionale de l'Artisanat et des Métiers
DRCC :	Direction Régionale de la Culture et de la Communication
DREDD :	Direction Régionale de l'Environnement et de l'Economie Bleue
DREN	Direction Régionale de l'Education Nationale
DRETFP :	Direction Régionale de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle
DRJS :	Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports
DRTELS :	Direction Régionale du Travail, de l'Emploi et des Lois Sociales
DRPEB :	Direction Régionale de la Pêche et de l'Economie Bleue
DRT :	Direction Régionale du Tourisme
DRTM :	Direction Régionale du Transport et de la Météorologie
EPIC :	Etablissement Public à Caractère Industriel et Commercial
FDA :	Fonds de Développement Agricole
FORMAPROD :	Formation Professionnelle pour l'Amélioration de la Productivité
FPBA	Fédération des Pêcheurs de la Baie d'Antongil
GAPCM	Groupement des Aquaculteurs et Pêcheurs de Crevettes de Madagascar
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
LMMA	Locally Managed Marine Area
MATSF :	Ministère de l'Aménagement du Territoire et du Service Foncier
MBG	Missouri Botanic Garden
MEDD :	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MFB :	Ministère des Finances et du Budget
MIHARI	Réseau National des Aires Marines Gérées Localement
MINTOUR	Ministère du Tourisme
MNP :	Madagascar National Parks
MPEB :	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue
MTM :	Ministère du Transport et de la Météorologie
NAP	Nouvelle Aire Protégée
ODD :	Objectifs de Développement Durable
OG :	Organisme Gouvernemental
OIT	Organisation Internationale du Travail
ONE	Office Nationale pour l'Environnement
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
ONTM :	Office National du Tourisme à Madagascar
ORT	Office Régional du Tourisme
OSC :	Organisation de la Société Civile
PACBA	Plan d'Aménagement Concerté de la Baie d'Antongil
PAP	Plan d'Aménagement des Pêcheries
PCDDBA	Plate-Forme de Concertation pour le Développement Durable de la Baie d'Antongil
PDCCS	Plate-Forme de Dialogue Communautaire pour le Développement Local et la Cohésion sociale
PIC	Pôle Intégré de Croissance
PFROSCA	Plate-Forme Régionale des Organisations de la Société Civile
PROGRAMME RINDRA	Programme de l'USAID mis en œuvre par PNUD et MSIS pour améliorer la Gouvernance à Madagascar
PSM :	Planification Spatiale Marine
PTF :	Partenaires Techniques et Financier
QMM	QIT Madagascar Minerals Rio Tinto
RENAFEP	Réseau National des Femmes de la Pêches Madagascar
SAGE :	Service d'Appui à la Gestion de l'Environnement
SEB :	Service Régional du Budget
SEED Madagascar	Sustainable Environment Education and Development in Madagascar
STD :	Service Technique Déconcentré
SWIOFISH2 :	South West Indian Ocean Fisheries Governance and Shared Growth Project 2
TGRN :	Transfert de Gestion de Ressources Naturelles
TVA :	Taxe sur la Valeur Ajoutée
VOI :	Vondron'Olona Ifotony (Associations de Base)
WCS :	Wildlife Conservation Society

INTRODUCTION

L'avènement dans la dernière décennie du 20^{ème} siècle, du concept d'« Economie Bleue » qui s'inspire de la nature et vise à ne plus produire de déchets et de polluants, conforte avec harmonie les préoccupations environnementales. De la sorte, la transition est vite faite, par exemple, avec la promotion de la protection/ valorisation des océans.

L'ANALANJIROFO, connue plutôt pour la place des recettes du girofle et autres cultures de rente dans notre balance de paiement national, vit actuellement une évolution dans l'utilisation de son espace marin. En effet, la récente percée de l'algoculture, de l'holothuriculture, l'engouement pour le corail noir, et même la pression sur les récifs coralliens, grignotés progressivement par les pratiques nuisantes du « Tarikaky » et de l'artisanat commercial, ainsi que les premiers impacts du changement climatique sont désormais des quotidiens, commentés par les populations locales.

A part Vavatenina, 5 des 6 districts de l'ANALANJIROFO, sont côtiers : Nosy Boraha, Fénérive Est, Mananara Nord, Maroantsetra et Soanierana Ivongo

Cette région, partie du centre-nord de la façade indienne de Madagascar est riche en biodiversité, avec un patrimoine élevé en endémisme, dont une grande richesse en organismes marins. Annuellement, Nosy Boraha ou l'île Sainte-Marie accueille chaque année, de juin à septembre, l'affluence des touristes, venus du monde entier, pour admirer, observer, effectuer aussi des recherches scientifiques, sur les centaines de baleines à bosse qui s'y rejoignent pour leur reproduction.

Si les ressources naturelles bénéficient d'une attention de conservation croissante dans la partie continentale de la région, (le nombre de projets et Aires protégées en témoignent) par contre, son océan nourricier l'est moins. En contre-offensive aux risques de dégradation des ressources qu'il abrite, une initiative financée par SWIOFISH 2 et opérationnalisée par le Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue avec L'ONG SAGE, un processus d'élaboration de la PLANIFICATION SPATIALE MARINE de la Région ANALANJIROFO démarra depuis Avril 2023.

Ce concept « Planification Spatiale Marine » (PSM) fait de manière opportune, écho à la volonté de relèvement, partagé dans le pays, autant pour des enjeux de croissance/développement, que de ceux de préservation pour la durabilité des ressources.

A l'évidence, cela nécessite, une concertation entre les différents utilisateurs et les bénéficiaires des retombées d'activités liées à la mer ; sans exclure, bien entendu, ceux, intervenant dans le continent en amont, et incluant aussi les zones tampons du littoral, estuaires et lagunes. Nous désignerons ces utilisateurs, globalement par le terme « Parties prenantes » dans ce processus.

Le présent document consistera en l'élaboration de leur « cartographie »

La consultation pour établir cette dernière, a concerné plus d'une quarantaine de représentants des institutions, organismes, structures, secteur privé, organisations de la société civile, dont les associations, communautés de base, intervenants... En somme, tous ceux, considérés comme partageant potentiellement les objectifs cités plus haut.

Les perspectives d'organisation, coordination, aménagement, formalisation... ouvertes par une PSM sont plus que jamais appropriés.

En introduction à cette concertation pour l'élaboration de la PSM de la Région ANALANJIROFO, furent réalisées :

- a) La création d'une compréhension commune de la « Planification Spatiale Marine »
- b) La constitution d'une base d'informations sur ces parties prenantes s'y enchaîna. L'idée en était, en plus de les inventorier, d'avoir un flash sur leurs domaines d'intervention, selon leurs structures ou statut d'origine.
- c) Les relations tenues par ces parties prenantes furent ensuite explorées, hiérarchisées, à travers la liste des acteurs avec qui elles sont en partenariat, soit institutionnels, professionnels, techniques, sociaux, financiers, commerciaux ou autres...

Ce document sur la cartographie des parties prenantes de la PSM Région Analanjirofo concerne ces deux points b) et c).

Il précède le reporting d'une démarche ultérieure de la mission : un diagnostic pour anticiper, de façon éclairée, les décisions inclusives, coordonnées, sur une Planification concertée de l'espace marin de la région ANALANJIROFO. Cela, pour une utilisation conjointe aménagée, harmonisée, au service des enjeux économiques, sous-tendus par la préservation des ressources halieutiques, pour leur durabilité. Il est opportun d'éviter que les pressions qui leur sont soumises, ne viennent se conjuguer aux risques liés aux changements climatiques, de façon à compromettre les chances de développement régional futur.

Voici l'agencement de ce compte-rendu préliminaire :

I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES

La démarche pour l'analyse des parties prenantes s'aligne au fil rouge ancré sur 3 étapes pour :

- Evaluer leur impact respectif sur la PSM,

- Découvrir quel type de membre ils seront et de quels poids ils peuvent en influencer le succès,
- Identifier quelle priorité leurs sont déterminantes, et quelles pensées positives développent-elles sur la PSM ?

Ces 3 étapes sont :

- L'identification de chaque partie prenante
- L'analyse de sa particularité inter-relationnelle (Lecture des relations décrites)
- La détermination de sa place, poids/influence selon le niveau par lequel les autres acteurs la reconnaissent. (Analyse des notations ou citations données convergeant en jeu de pouvoirs et intérêts.)

Bonne Lecture

L'Equipe de rédaction.

I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES

I-1 LA MOBILISATION DES DONNEES

1-1-1 GENERALITES SUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES

a) Qu'est-ce qu'une partie prenante dans le cadre d'une planification spatiale marine ?

Dans la Région cible de la Planification Spatiale Marine élaborée, par « partie prenante » désignons un acteur ou un membre qui agit, intervient, mène des activités, directement ou indirectement dans l'espace marin en question. De ce fait, il est impliqué dans les réflexions communes, dont l'objectif est d'établir l'état des lieux, d'analyser les enjeux, problématiques de l'utilisation conjointe de l'océan. Au final, les parties prenantes sont amenées, à partir de propositions issues de ces réflexions/analyses, à en concevoir la configuration pour harmoniser au mieux, dans le futur, de manière durable, cette utilisation conjointe, à travers une planification concertée, basée sur l'adhésion permanente de toutes ces parties prenantes au processus.

b) Pourquoi s'intéresser aux parties prenantes en PSM ?

- Parce que chacune de ces parties prenantes, par sa contribution, ses actions, ses performances respectives, impacte la qualité de mise en œuvre, le respect de l'organisation planifiée, et détermine l'atteinte des objectifs de la PSM ;
- Ces derniers étant conjointement : Le développement économique d'une part, et la préservation des ressources d'autre part, dans la prise en compte et l'adaptation aux changements climatiques.

Dans le cadre de la PSM de la Région ANALANJIROFO, les parties prenantes étaient, selon les cas :

- Des institutions : Collectivités Territoriales Décentralisées, (Région, Communes...)
- Des Directions ou Services Techniques Déconcentrés régionaux,
- Des organismes rattachés
- Des institutions de recherche
Des PTF avec leurs ONG et/ou les Organisations de la Société Civile partenaires, pour la mise en œuvre de Projets/Programmes, micro-projets, multisectoriels, y compris la Gestion, protection ou restauration des Ressources naturelles, pour leur durabilité.
- Des investisseurs pour le transport maritime, pour le tourisme, le secteur minier, la production halieutique
- Des sociétés/unités de collecte, de transformation, de commercialisation, des mareyeurs issues du Secteur Privé,
- Et enfin, les associations de base ou leurs unions, fédérations (Cela peut être des VOI Vondron'Olona Ifotony, Communautés de Base, pour la gestion locale des ressources naturelles, des mouvements associatifs, de pêcheurs, de guides touristiques, associations de surfers... etc.)

c) Qu'est-ce que la cartographie des parties prenantes ?

La cartographie des parties prenantes est le processus de CATEGORISATION, de manière visuelle, de ces parties prenantes dans leurs inter-relations avec les autres acteurs, en fonction de 2 binômes :

D'une part :

- Leur **intérêt /motivation** pour l'espace marin, selon l'impact de ce dernier sur leur vie sociale, économique et financière, culturelle, environnementale, à travers le processus PSM (Analyse/Diagnostic, Propositions de solutions, Planification, ...)

D'autre part,

- Leur **capacité de mobilisation/Pouvoir/Poids**, selon leurs niveaux respectifs, pour promouvoir, mettre en place, suivre, évaluer, défendre le fonctionnement, la mise en œuvre durable, de la Planification Spatiale Marine convenue. Cela, dans le respect des normes et des règles établies de manière consensuelle et inclusive.

Ainsi valorisées, outillées dans la PSM, selon respectivement leurs objectifs, rôles, apports, attentes et contraintes, les parties prenantes seront optimalement accompagnées dans le concert des utilisateurs de l'océan et au service des enjeux communs.

1-1-2 LE QUESTIONNAIRE

Une série de données est sollicitée de la part des parties prenantes ou de leurs représentants à l'atelier. A priori, il s'agit d'une démarche de recherche quantitative. Mais les principes de la recherche qualitative sont appliqués simultanément à la démarche en question. Ainsi :

- Les mêmes questions sont parfois posées de manière différente
- Les sources d'informations sont triangulées, de même les unités observées : Les réponses sont autant demandées à l'échelle de l'individu, qu'à l'échelle de la plénière ou enfin à l'échelle de groupes mixtes. Chacun de ces derniers compte systématiquement dans leurs composantes, à la fois des éléments issus des CTD, des STD, des organismes rattachés, du secteur privé, de la société civile, non pêche, et enfin des structures associatives ou communautaires de la base ou leur fédération.

Voici, en page suivante :

Le fil rouge des questionnaires avec les objectifs recherchés dans les questions.
Au final, il s'agit d'avoir, pour chaque partie prenante, et par rapport à l'enjeu de la PSM, quel est son poids/place, son pouvoir d'influence, son intérêt et ses limites. Et à l'issue de tout cela, avoir, en 2^{ème} jet de rapport, la réponse à la question : « quelles configurations finales éventuelles (scenarii) s'esquisse pour la PSM en question ? »



LE QUESTIONNAIRE A REMPLIR PAR LES PARTIES PRENANTES ET SES OBJECTIFS (TABLEAU N°1)

QUESTIONS	OBJECTIFS ET RESULTATS RECHERCHES
1- Nom de l'institution, entité, ou structure, Domaine d'intervention	Inventorier et reconnaître chaque partie prenante ou représentants de parties prenantes
2- Le statut de chaque partie prenante	Ventiler l'ensemble de la plénière selon : <ul style="list-style-type: none"> - Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD) - Les OG Organismes Gouvernementaux, Démembrements de l'Exécutif - Les Organismes rattachés - Secteur Privé quels que soient les domaines - Institution académique ou de recherche - PTF avec leurs partenaires Organismes Non-Gouvernementaux en Programme ou Projets - Organisations de la Société civile autre qu'intervenant dans la pêche - Regroupements ou organisations associatives ou communautaire - Autres...
3- Liste des institutions, organismes, structures en relation avec la partie prenante en question	Configurer le jeu des inter-relations institutionnelles, professionnelles ou autres existant dans la région, autour de la PSM, en préciser les spécificités en termes de périodicité
4- Description de la nature des relations avec chaque partie prenante citée	Catégoriser les types, natures des relations inter-institutionnelles, inter-professionnelles (Collaboration, compétition, autres...). Et ce, pour anticiper, qui aura du poids pour influencer, motiver, inspirer qui dans l'élaboration, de la PSM et son respect dans l'utilisation conjointe pendant la mise en oeuvre
5-	N/A
6- Classement des parties prenantes partenaires par ordre d'influence sur celui qui fait la citation	Evaluer, mesurer les jeux des « pouvoirs / intérêts » à valoriser pour les meilleurs chances d'efficacité recherchée en PSM (dans les emboitements d'échelles spatio-administratives : Région, Districts, Communes) au niveau des organigrammes institutionnels et opérationnels : PTF/Programmes /projets, Organisations ou communautés des bénéficiaires, les manifestations et impacts conjugués de l'intersectorialité...
7- Mode de communication de la partie prenante qui fait la citation avec ses autres partenaires	Situer la communication dans son mode actuel de fonctionnement inter-parties prenantes pour en identifier les forces et faiblesses lorsqu'on envisage la PSM et l'éventuel Système d'Information qui l'alimenterait dans son opérationnalité
8- Les vécus autour d'expériences de collaborations antérieures en PSM	Valoriser éventuellement le capital expériences sur le sujet, en identifier les initiateurs et thèmes, participants.
9- Question sur comment les parties prenantes voient le rôle des réseaux sociaux dans l'aménagement de l'espace marin en fonction de leurs expériences et points de vues ?	Anticipation de la valorisation des modes et canaux de diffusion, partages d'information par les réseaux sociaux dans l'aménagement de l'espace marin
10- Partage d'expériences d'utilisation de réseaux sociaux en aménagement d'espace marin	Tirer leçons à partir des vécus en utilisations d'espaces marins. Evaluer dans quelle mesure, forme, on mobilisera les réseaux sociaux pour les échanges d'informations, les consultations, les aspects conceptuels de manière participative et inclusive.
11- Données disponibles à partager sur l'utilisation de l'espace marin	Esquisser un état des lieux du « capital données » disponible et pré-définir la disposition des parties prenantes à mettre ceux qu'ils ont à l'échange intra-régional
12- Au niveau de la Région, Commune et des Ménages, Impacts économiques, Financiers, sociaux, (Création d'emplois, de services, de déplacements, loisirs...) Amélioration de la Sécurité alimentaire, impacts environnementaux.	Mesure des intérêts, motivations pouvant influencer les acteurs respectifs, aux différentes échelles, par rapport à la PSM
13- Propositions avancées par chaque partie prenante pour préserver, protéger les ressources naturelles marines	Enrichir les inventaires des actions de protection nécessitant prise en compte dans l'élaboration de la PSM

REMARQUES SUR LA FICHE QUESTIONNAIRE AUX PARTICIPANTS :

Remarque 1 :

Une série de questions est orientée sur la dimension COMMUNICATION. La place de cette dernière n'est pas à justifier en tant que déterminante de l'atteinte des objectifs de la PSM. Les participantes sont invitées à décrire leurs pratiques en communication comme leurs canaux de diffusion d'informations). Elles avaient à partager aussi leur perception du rôle des réseaux sociaux, leurs disponibilités à échanger des données, de quels genres et sous quel format. Cela pour anticiper et envisager d'avance, les stratégies à déployer dans l'élaboration de la PSM, pour pallier aux impacts liés aux gaps en communication et leurs impacts.

Remarque 2 :

De quels backgrounds en PSM marine dispose-t-on pour les valoriser avec les acteurs initiés, afin de créer un « noyau dur » régional amené à se positionner comme lead du processus. C'est la raison d'être du tableau/Question en page 4



II – LES OUTPUTS OBTENUS

II-1 RECAPITULATION DES CITATIONS OBTENUES PAR INSTITUTION/ STRUCTURE, ORGANISME TABLEAU N°2

LE NIVEAU DE RECONNAISSANCE DU POUVOIR/ INFLUENCE DE CHAQUE INSTITUTION, ORGANISME, STRUCTURE, EST REFLETE PAR LE NOMBRE DE FOIS PAR LEQUEL IL EST CITE (NIVEAU, QUALITE DE RECONNAISSANCE COMME LEADER DU PROCESSUS ET DE SA MISE EN ŒUVRE)

Se basant sur le contenu, résultats fournis par les parties prenantes dans le tableau précédent, Le tableau qui suit, récapitule pour chaque institution, organisme, structure : combien de fois il a été cité en 1^{ère} position de relation, en 2^{ème} position, en 3^{ème} position... etc.

	NOM DU LA STRUCTURE/INS TITUTION	Nombre total de citations obtenues	Classé 1	Classé 2	Classé 3	Classé 4	Classé 5	Classé 6	Classé 7	Classé 8	Classé 9	Classé 10	Classé11	Classé 12	Classé 13	Classé 14	Classé 15
1	Député de Sainte Marie																
2	Région	4	1	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	Préfecture	2	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	
4	Communes	8	1	0	1	0	1	0	2	0	2	0	0	0	1	0	0
5	District de	7	0	2	1	1	0	0	0	2	0	0	0	0	1	0	0
6	MPEB/DRPEB	25	14	3	3	4	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
7	DREDD	13	1	5	1	2	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
8	Forces de Sécurité	5	0	0	0	0	1	1	1	0	0	0	1	0	0	0	1
9	MATSF	10	0	1	3	1	1	1	0	1	1	1	0	0	0	0	0
10	DR Tourisme	7	0	1	2	0	1	0	1	0	1	1	0	0	0	0	0
11	DR Transport et Météo	6	2	0	0	0	1	0	0	1	1	1	0	0	0	0	0
12	DREAH	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	DR Population	1	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
14	DR Enseignement Technique et FP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
15	Service Régional du Budget	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
16	DRJS	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

	NOM DU LA STRUCTURE/INS TITUTION	Nombre total de citations obtenues	Classé 1	Classé 2	Classé 3	Classé 4	Classé 5	Classé 6	Classé 7	Classé 8	Classé 9	Classé 10	Classé11	Classé 12	Classé 13	Classé 14	Classé 15
17	DR Travail Emplois et Lois Sociales	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
18	APMF	9	1	1	1	1	0	2	1	0	0	1	0	0	1	0	0
19	PTF ONG Projets programmes	23	0	7	2	3	4	4	2	0	1	0	0	0	0	0	0
20	Secteur privé Réfrigépêche	22	3	3	2	3	0	2	1	3	1	1	2	1	0	0	0
21	Fédération des Pêcheurs Unions Coopératives VOI et APGL	21	3	3	3	3	2	2	1	2	0	0	1	0	0	1	0
22	Société Civile	4	0	0	1	0	1	0	0	0	2	0	0	0	0	0	0
23	Fokontany	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
24	Port de Toamasina	2	0	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
25	FIHARIANA	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0

II-2 LA REPARTITION EN % DES PERFORMANCSE PAR INSTITUTION/ORGANISME OU STRUCTURE : (Tableau N° 3)

Au sein de la propre performance de chaque institution/ structure/acteurs, donc sur la totalité des fois où elle a été citée (100%), dans quelle proportion, taux, fut-elle citée 1^{ère}, 2^{ème}, 3^{ème}, 4^{ème}... ? En voici les réponses :

		Total de citations obtenues	Classé 1		Classé 2		Classé 3		Classé 4		Classé 5		Classé 6		Classé 7		Classé 8		Classés 9		Classé 10		Classés 11		Classé 12		Classé 13		Classé 14		Class 15	
1	Député de Sainte Marie																															
2	Région	4	25%	1	50%	2	0%	0	0%	0	25%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
3	Prefecture	2	0%	0	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	50%	1	0%			
4	Communes	8	13%	1	0%	0	13%	1	0%	0	13%	1	0%	0	25%	2	0%	0	25%	2	0	0	0%	0	0%	0	13%	1	0%	0	0	
5	District de	7	0%	0	29%	2	14%	1	14%	1	0%	0	0%	0	0%	0	29%	2	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	14%	1	0%	0	0	
6	MPEB/DRPEB	25	56%	14	12%	3	12%	3	16%	4	4%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	
7	DREDD	12	8%	1	42%	5	8%	1	17%	2	17%	2	0%	0	8%	1	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	
8	Forces de Sécurité	5	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	20%	1	20%	1	20%	1	0%	0	0%	0	0	0	20%	1	0%	0	0%	0	0%	0	20%	1
9	MATSF	10	0%	0	10%	1	30%	3	10%	1	10%	1	10%	1	0%	0	10%	1	10%	1	0,1	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
10	DR Tourisme	7	0%	0	14%	1	29%	2	0%	0	14%	1	0%	0	14%	1	0%	0	14%	1	0,1	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
11	DR Transport et Météo	6	33%	2	0%	0	0%	0	0%	0	17%	1	0%	0	0%	0	17%	1	17%	1	0,1	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
12	DREAH	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
13	DR Population	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
14	DR Enseignement Technique et FP	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

II-3 LA HIERARCHIE DES LEADERSHIPS PAR LES CITATIONS EN PÔLES POSITIONS (TABLEAU N°4)

Les organismes qui ont pu mobiliser en 1ère et 2ème positions cumulées plus de 20% des citations qu'ils ont obtenues reflètent d'une capacité de leadership certaine par rapport à l'ensemble des parties prenantes.

Voici comment cela se présente pour le cas de la Région ANALANJIROFO

PLACE	INSTITUTION/STRUCTURE OU ORGANISME	% en Classement 1	% en classement 2	TOTAL	Catégorie d'influence et échelle couverte
1	Gouvernorat	25%	50%	75%	Régionale/Institutionnelle
2	DRPEB et ses Démembrements	56%	12%	68%	Régionale/ Sectorielle
3	DREDD	8%	42%	50%	Régionale / Sectorielle
4	DR Transport et Météorologie	33%	0%	33%	Régionale/Sectorielle
5	PTF ONG Projets et Programmes	0%	30%	30%	A l' échelle spatiale de leurs zones d'intervention Influence Technique, Organisationnelle et Financière
6	District	0%	28%	28%	Echelle du District
7	Secteur privé	14%	14%	28%	Echelle fonction de leur zone d'intervention Influence fonction de ce que les sociétés peuvent apporter comme contribution matérielle et financière (Ex : Contribution aux constructions d'aménagement)
8	Fédérations, Unions , Associations et Coopératives de Pêcheurs	14%	14%	28%	Echelle correspondante aux zone de leurs localisation. Capacités organisationnelles, capacité de mobilisations communautaires
9	APMF	11%	11%	22%	Echelle de l'espace marin Influence sectorielle

COMMENTAIRES :

En toute logique, de par son poids, rôle et attributions, le Gouvernorat est le plus perçu comme devant leader le processus PSM.

Mais sous des angles autrement plus techniques, DRPEB et DREDD mobilisent les considérations de la plénière comme étant les mieux placées pour organiser les « feuilles de routes » devant amener à l'atteinte des doubles objectifs de la PSM, qui sont à la fois, à la fois de croissance et de durabilité.

Cette configuration, reportée dans le tableau ci-joint, rejoint d'ailleurs les dispositions juridiques qui désignent comme premiers responsables du processus PSM, LE MEDD , LE MPEB et le MATSF. Ce dernier toutefois, est insuffisamment perçu dans son vrai rôle par l'ensemble des parties prenantes ; Probablement du fait que dans le mot territoire, le public entend plus continent et moins océan.

Occupent également une place consistante, Les ONG nationales et internationales, via les projets programmes soutenus par les PTF , leurs cibles reçoivent avec leurs cibles (Associations, Unions, Fédérations, coopératives de pêcheurs, les VOI qui gèrent localement les Ressources Naturelles, les aires marines protégées.

Le transport et météorologie, via son ministère et direction régionale, et plus spécifiquement soutenu par l'APMF complète dans sa diversité, les leaderships potentiels pour manager les dimensions conceptuelles, stratégiques et techniques de la Planification Spatiale Marine de la Région ANALANJIROFO.



III- L'ANALYSE DES JEUX DES INTERETS ET DES POUVOIRS PAR RAPPORT A LA PSM (TALEAU N°5)

III-1 L'Analyse des jeux des Intérêts et Pouvoirs par rapport à la PSM

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
1 ^{er}	Gouvernorat Analanjirofo	Collectivité publique à vocation économique et sociale, A la fois Collectivité Territoriale Décentralisée (CTD) et circonscription administrative qui s'administre par des conseils régionaux.	Selon la loi 2004-001 du 17 juin 2004 la région dirige, dynamise, coordonne et harmonise le développement économique et social de l'ensemble de son territoire. Elle assure la planification, l'aménagement du territoire et la mise en œuvre des actions de développement. De la sorte, L'élaboration de la PSM s'inscrit donc de manière bien effective dans les rôles, attribution et mission du gouvernorat	En tant que CTD, la Région est la personnalité morale qui administre son territoire. Les 350 km de côtes, les eaux continentales, contiguës, voire ce qu'il en est de la partie de ZEE sont de son ressort. Le Gouverneur représente l'Etat sur le territoire de la Région, En tant que circonscription administrative, elle regroupe l'ensemble des services déconcentrés de l'Etat au niveau régional, dont les 3 directions techniques régionales leads de la PSM (DRPEB, DREDD, DRATSF) Son poids et capacité d'influence institutionnels sont ainsi officiels.	Par l'exemple de son implication, de son engagement dans l'élaboration, mise en œuvre, suivi/évaluation de la PSM, influencer tous les autres acteurs pour une qualité de conception, l'appropriation des règles, et conventions collectives établies participativement lors du processus.
2 ^{ème}	DRPEB Direction Régionale de la Pêche et de l'Economie Bleue	Démembrement de l'Exécutif chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour le Secteur Pêche et Economie Bleue dans la Région. Notamment la promotion de la Gouvernance dans ce secteur, incluant la lutte contre les INN, la lutte contre la corruption, le développement des chaînes de valeurs, le développement de la production halieutique, la réalisation des Plans d'Aménagements des Pêcheries. Prend l'attache du MPEB pour leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région ANALANJIROFO	La PSM répond à l'orientation stratégique du MPEB, particulièrement au niveau de la promotion de la Gouvernance. Mais une harmonisation de l'utilisation de la mer, et surtout, un plan de préservation des ressources halieutiques profiterait de manière bienvenue à l'intensification de la production des cibles du MPAEB. De plus lui éviterait les conflits de non- respect des zones de pêche. Jusqu'à ce jour, ce problème, au détriment des petits pêcheurs reste d'actualité	La DRPEB a une portée à l'échelle régionale. Elle est forte du soutien de la loi qui est de son côté. L'Economie bleue est un domaine de plus en plus connu, de plus en plus reconnu comme étant porteur du développement opportun pour le pays, pour la région ANALANJIROFO . les enjeux stratégiques du MPAEB, cible autant les intérêts des communautés vivant de la petite pêche que ceux des pêcheurs artisanaux, ceux des pêcheurs industriels ; les investissements de ces derniers créent des emplois, des services, améliorent la sécurité alimentaire dans la région, et rapportent des dividendes à l'Etat via les accords de pêches. Cela explique, ce choix des parties	Valoriser le leadership qu'on lui a attribué, pour amener les utilisateurs de la mer, toutes échelles confondues, à -S'approprier les enjeux, objectifs de la PSM Les influencer à respecter les accords, conventions, normes et règles participativement établies lors de l'élaboration de la PSM Région ANALANJIROFO. Mettre en avant aussi la loi comme mesure incitative, tout en ouvrant la

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
				prenantes à porter majoritairement la DRPEB en pôle position pour la PSM	perspective du contrôle et surveillance, .
3ème	DREDD Direction Régionale de L'Environnement et du Développement Durable	Démembrement de l'Exécutif chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour l'Environnement et Le Développement Durable dans la Région ANALANJIROFO. Prend l'attache du MEDD pour co-leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans cette Région. Promeut la Gouvernance environnementale, la gestion/protection des Ressources naturelles, de la biodiversité, en mettant en place l'Aire Marine Protégée et en mobilisant les communautés et leurs réseaux pour la gestion locale.	Conjointement à la contribution à l'atteinte des objectifs de développement durable (ODD), la DREDD promeut la gouvernance environnementale. Elle en fait le soubassement de la qualité de gestion locale, communale, régionale des ressources naturelles. La PSM colle à cette stratégie, pour les ressources marines. La pression sur ces dernières n'est pas à démontrer ; ainsi, la synergie intersectorielle, ancrage incontournable de la PSM et de sa mise en œuvre converge bien vers l'atteinte des objectifs de la DREDD. Si on prend l'exemple des récifs coralliens , leur haut potentiel écotouristique oblige à de balises environnementales pour ne pas les exposer à une dégradation couplée avec celle déjà actuelle causée par le changement climatique Les Aires Marines gérées localement dans cette région justifie bien le poids de la DREDD dans le processus..	La DREDD a également une portée à l'échelle régionale. Elle est forte du soutien de la loi qui est de son côté. Malgré la contrainte que la préoccupation de durabilité des ressources ne fait pas encore à l'unanimité partie des réflexes de responsabilité citoyenne chez la population, l'instauration de l'Aire Marine Protégée gérée par les communautés de base reflète un bon niveau d'effort concluant en ce sens. L'intervention effective d'ONG internationale (Blue Ventures) se conjugue positivement avec celles des directions techniques régionales (DREDD et MPEB = Les Aires Marines gérées localement dans cette région justifie bien le poids de la DREDD dans le processus) ;	Valoriser le leadership qu'on lui a attribué, pour amener les utilisateurs de la mer, toutes échelles confondues, à -S'approprier les enjeux, objectifs de la PSM Les influencer à respecter les accords, conventions, normes et règles participativement établies lors del''élaboration de la PSM de la Région pour la préservation des ressources marines. Mettre en avant aussi la loi comme mesure incitative, tout en ouvrant la perspective du contrôle et surveillance, en tandem avec la DRPEB ANALANJIROFO
4ème	DR Transport et Météo et autres Directions ou services techniques régionaux	Organismes Gouvernementaux démembrés territoriaux de l'Exécutif	La Promotion du respect des lois, de la Gouvernance, de l'organisation, de l'aménagement La promotion des investissements locaux, la création d'emplois, de revenus, de services...	Ont la capacité de mobilisation sectorielle ; Leur pouvoir couvre l'échelle régionale.	Valoriser leur capacité de mobilisation sectorielle pour contribuer à promouvoir, défendre la PSM. Chacun des Directions ou services régionaux gagneraient à améliorer par des supports de visibilité la connaissance d'eux par le grand public. La production, diffusion d'un « Annuaire » listant et présentant les parties prenantes de la PSM régionale serait opportun pour cela.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
5ème	ONG Projets programmes avec l'appui des PTF	Promotion du Développement local, communal ou régional. Peuvent avoir des domaines d'intervention différents, sectoriels, sur le plan social, économique, culturel, environnemental, les droits humains ou l'accès aux droits fondamentaux. L'approche est souvent basée sur la sensibilisation, les renforcements de capacités, la structuration, l'équipement en matériels ou infrastructures, l'accès aux instruments financiers. Ils mettent en dimension horizontale, la Gouvernance, le Genre et Handicap, l'Environnement, les Droits humains, plus rarement la lutte contre la corruption	La promotion de la Gouvernance, le respect des lois, l'organisation, l'environnement Ils disposent de moyens (Matériels, financiers) pour réaliser leurs objectifs, toucher leurs cibles. Ce qui marque dans cette région ANALANJIROFO, c'est aussi le processus de planification participative promu de même que le dialogue social. (PCDDBA, PDCCS...)	Approche de sensibilisation, de communication Ont une capacité de mobilisation, de leadership sur leurs cibles Approche de structuration qui facilite la diffusion horizontale du savoir-être (Responsabilité citoyenne, respect des engagements, Approche de planification participative et de concertation.	Valoriser leur capacité organisationnelle, capacité de mobilisation communautaire, capacité de plaider, pour la culture de la Gouvernance, le respect des conventions collectives, normes et règles pour l'atteinte des objectifs de la PSM : La défense des biens publics et les intérêts communs Mettre à disposition des moyens, ressources pour les aménagements d'intérêt commun.
6ème	District de Fénérive Est	Subdivision administrative au sein de la Région et composée de 11 communes	Son intérêt est le respect des lois, des règles, des procédures dans ses plusieurs arrondissements administratifs (ici les 5 des 6 districts de l'ANALANJIROFO, sont côtiers : Nosy Boraha, Fénérive Est, Mananara Nord, Maroantsetra et Soanierana Ivongo. Ces districts littoraux sont concernés par la PSM :)	Ex Sous-préfectures, ex Fivondronam-pokontany, son pouvoir est décrété ministériellement, (Décret n°2005-012 du 11 Janvier 2005, modifié et complété par le Décret n° 2007-720 du 25 juillet 2007 et le Décret n°2008-869 du 11 septembre 2008) donc le district dispose de cette capacité, cette influence institutionnelle	Valoriser sa capacité d'influence institutionnelle pour encourager, acculer tous les acteurs au respect des principes, normes, organisations consensuellement établies pour la PSM
7ème	Secteur privé y compris les collecteurs, mareyeurs	Acteurs, promoteurs individuels ou en sociétés, d'activités à but lucratif dans des secteurs ici liés à la mer (Transports maritimes, tourisme, pêche et économie bleue) On peut citer : Réfrigépêche Mada Algues, SOAVALG SPSM (Pêche et Algues)	Intérêts économiques, financiers et commerciaux	Motivation pour les préserver de la concurrence déloyale des INN Motivation pour l'exercice sécurisé en mer, de leurs activités, Motivation pour renforcer leurs résultats financiers par des planning coordonnés, harmonisés,	Le respect des organisations, aménagements, conventions, y compris les obligations fiscales, sociales, et la contribution aux charges d'aménagements ou constructions de nouvelles infrastructures (ex) Embellissement, assainissement des plages ou protections contre l'érosion des côtes.)

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		Opérateurs du Tourisme, du Armateurs et constructeurs du Transport Maritime D'hôtellerie Mareyeurs Revendeurs de poissons Ocean Farmer			
8ème	Association, Unions, Fédération des pêcheurs, Coopératives	Mouvements à but non lucratif en adhésion libre régis soit par l'ordonnance 60-133 du 03 Octobre 1960 pour les Associations, Unions, Fédérations ; A but lucratif régi par la loi 99-004 pour les coopératives. Le point commun des objectifs : Améliorer les conditions de production, l'accès aux opportunités, dont les marchés, les renforcements de capacités, les équipements, les réseautages ... Souvent appuyés dans les deux cas par des Projets/Programmes des ONG, des PTF pour la Gouvernance locale, l'intensification de la production, le renforcement des capacités techniques...	Le problème de non-respect des zones de pêche est encore d'actualité dans cette région. La PSM est un rempart qui en protégera, sécurisera les petits pêcheurs. L'INN aussi est encore une pratique existante indéniable ; La réglementation, dans tous les secteurs d'activités de la mer est partie intégrante de la PSM. Pêcheurs, associations, unions, fédérations, coopératives y trouveront leur compte, eux qui déplorent la surpêche et pressentent par la baisse des volumes de captures, une pression, dégradation des ressources . On peut citer la Plate-Frme Reziky Fenosoa, La Fédération des Pêcheurs de la Baie d'Antongil...	Leur structuration en union, fédération, réseaux qui facilite la diffusion horizontale de leurs acquis en gouvernance, leurs acquis en organisation ; Leur motivation en créations d'emplois, en amélioration de revenus et de leur sécurité alimentaire, la capacité de sensibiliser sur l'enjeu de la durabilité des ressources ; L'importance pour eux de la perspective de plus de sécurité en mer grâce à la PSM	Coachées par les projets qui les accompagnent, elles sont initiées à la gouvernance, à l'organisation ; donc on peut attendre d'elles leurs contributions à en diffuser horizontalement les acquis ; Notamment le respect des lois, des organisations et des aménagements. Elles s'impliqueront dans le plaidoyer pour le respect des zones de pêches. Elles peuvent se constituer en unités d'observations, de démonstrations et de diffusion de modèles de structures locales, régionales intégrées dans la mise en œuvre harmonieuse de PSM Partager leurs expériences dans le cadre de visites échanges inter - régionales qui mettent en œuvre leur PSM
9ème	APMF	Rattaché au MFB, EPIC chargé de mettre en application la PGE Politique Général de l'Etat dans le sous-secteur portuaire, maritime et fluvial .	La PSM , dans ses objectifs d'harmoniser l'utilisation conjointe de la mer par ses différents utilisateurs, rejoint les attributions de l'APMF qui est l'autorité chargée de réguler ce sous-secteur	Pouvoir institutionnalisé, autorité pour coordonner dans le territoire national la régulation du sous-secteur en question	Apporter les éclairages techniques et juridiques pour atteindre les objectifs d'utilisation conjointe harmonisée de la mer.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
PARTIES PREENANTES CITEES MAIS NON CLASSEES DANS LES 10 PREMIERS					
	Commune Urbaine de Fénérive Est	Collectivité Décentralisée locale de Droit public. Mise se en place par la loi 2014-021 qui a actualisé et complété les lois 2014-018 et 2014 020	Création d'emplois, de services, d'ouvertures culturelles, Apprentissage de mobilisation communautaire et de la culture de la discipline collective, Promotion des investissements locaux, et d'activités dont elle tire ressources, Aménagement dans son espace, Amélioration des revenus et sécurité alimentaire de ses habitants	Elle est la personnalité morale qui dispose du pouvoir d'administrer librement son territoire sous la direction de l'Exécutif communal avec les Conseillers. Elle dispose de services d'ordre (police communale) pour contrôler le respect des conventions collectives institutionnalisées.	Valoriser son poids et moyens institutionnels pour promouvoir l'éducation de ses administrés pour le respect des normes et des règles sur les activités liées à la mer
	DR OU SERVICE RATSF	Démembrement de l'Exécutif Chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour L'Aménagement du Territoire et les Services Fonciers dans la Région. Prend l'attache du MATSF pour co-leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région ANALANJIROFO	La PSM répond à l'orientation stratégique du MATSF, particulièrement au niveau du respect des lois en vigueur dans l'occupation des sols et des territoires. Une harmonisation de l'utilisation de l'espace marin, à travers la PSM contribuerait à l'atteinte de ses objectifs institutionnels. De plus la PSM consensuelle et inclusive lui éviterait les conflits de d'occupations superposées des mêmes espaces (Ex Tourisme et pêche...)	L'Aménagement du Territoire se base sur la loi. Son autorité couvre l'échelle régionale. Son approche concernant la loi est éducative et non coercitive ou punitive	Apporter les éclairages juridiques sur la spatialisation des activités, dans les différents scenarii qui se dégagent des analyses prospectives. Cette direction, Service régional gagnerait à être mieux connu au niveau de ses rôles, attributions, via des supports de visibilité au sein de la PSM.
	Direction Inter-régionale TOURISME	Démembrement de l'Exécutif Chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour le Tourisme dans la Région ANALANJIROFO	La Région Analanjirofo possède des potentiels écotouristiques forts. C'est la voie de l'atteinte des objectifs stratégiques du secteur. Tous les ans, le produit « Baleine à bosse » draine beaucoup de touristes dans la arégion.	La PSM ouvre des perspectives sécurisantes pour valoriser le potentiel écotouristique de la Région, et enchaîner ainsi, par ricochet sur la création d'emplois, de revenus, de services, d'ouvertures culturelles. Ce sont les objectifs stratégiques du secteur, de la Région, tout en promouvant la destination Madagascar, avec ce que cela suppose comme retombées sur la balance de paiement de l'Etat	Mettre en avant les perspectives citées pour motiver les communautés, notamment les jeunes à promouvoir, défendre, appliquer ce qui est convenu en PSM
	Forces de l'ordre (Armée, Gendarmerie , police)	Démembrement de l'Exécutif pour les Gendarmerie et Police Nationale, rattachée à la Commune pour la police municipale	La PSM clarifie d'avance les rôles et attributions, organisations entre utilisateurs conjoints de la mer. De ce fait, elle donne les garanties de l'ordre, préserve des tensions et conflits	Leur statut institutionnel leur donne un pouvoir d'influence sur les différents acteurs en présence	Mettre en avant leur statut institutionnel pour renforcer les bases de l'ordre et le respect des lois, normes et conventions en PSM.

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
	Fkt	Subdivision administrative de base dans la commune.	L'amélioration, pour son Fokonolona, des conditions de vie , du climat social, de son contexte économique notamment les emplois et les revenus	Proche des habitants et de leurs intérêts et attentes directs.	Proche des habitants, peut exercer un conseil de proximité en faveur du respect des principes établis, et des normes en PSM dans l'intérêt de tous.
	Tribunal	Démembrement opérationnel du MINJUS	Faire respecter les réglementations établies pour l'atteinte des objectifs de la PSM	Pouvoir institutionnel	Lors de la mise en œuvre de la PSM, traite les dossiers concernant les infractions relative à la réglementation établie pour l'atteinte des objectifs de la PSM
	Gardes-côtes	Membre du dispositif national de sécurité	Leur intérêt en la PSM est que celle-ci renforce la sécurité en mer en confortant la réglementation de l'utilisation	Pouvoir institutionnalisé en contrôle, suivi civile des activités de pêche, sur le sauvetage en mer.	Contribuer au suivi de l'utilisation conjointe de la mer, en partager les informations sur les infractions effectuées.
	Société Civile	Mouvements et structures pour l'interface entre les pouvoirs, les gouvernants et les populations, les Gouvernés , promouvoir la transparence, la redevabilité dans la mise en œuvre des politiques publiques	LA PSM est une voie pour matérialiser dans l'océan, la bonne gouvernance, thème au cœur de la vision et objectifs de la société civile .	Sa mission de veille, d'interpellation, sa capacité de mener des activités de plaidoyer avec le réseau des Organisations de la Société Civile (OSC) à l'échelle régionale, voire nationale, peut être une balise protégeant la mise en œuvre de la PSM	S'approprier la PSM, faire partie des éventuels membres du comité de suivi de la mise en œuvre de la PSM pour la protéger des dérapages en respects de réglementations, de lois et droits, de transparence.
	Plongeurs	Acteurs individuels, ou salariés, en service pour divers emplois de la pêche ou du tourisme	La formalisation de la conduite d'activités incluses dans la PSM est à l'avantage du personnel des investisseurs en activités de la mer	Connaissance pratique des activités sous-marines dont celles de la pêche, des activités touristiques, ou de recherche.	Partager des informations sur le contexte de ses activités sous-marines.

III-2 REMARQUES SUR LES MODES DE CLASSEMENT ET LIMITES DE LA DEMARCHE

a) Remarques

Tous ces classements sont à balancer, et doivent prioriser, avant tout, les dispositions prévues par la LOI sur la PSM. (LA PSM est leadée par les 3 Ministères qui sont : LE MPEB , MEDD et MATSF)

Et :

- d'une part l'échelle d'influence : cette dernière donne la priorité à l'échelle régionale, à plus forte pour la région avec le pouvoir institutionnel , mettant les institutions concernées en pôle position de leadership ;
- ensuite, suivent les influences ou pouvoirs sectoriels, d'autant qu'elles sont aussi à l'échelle régionale (DRPEB, DREDD, DRATSF) mais leur rôle gagnera à être encore mieux connu, mieux clarifié au grand public, via notamment, des supports de communication appropriés, supportant le processus PSM (des annuaires visuels des parties prenantes de la PSM régionale).

Enfin :

- Les autres influences restent en positions secondaires (influençant leurs cibles, à l'échelle district, communal, ou à échelle thématique ;
- Les communes, représentées ici par la Commune Urbaine de Fenerive Est, ont un intérêt également important pour la PSM vu son impact économique, financier, social, culturel et environnemental décrit dans les fiches parties prenantes (Ristourne, création d'emplois et de services, de sécurité alimentaire...). C'est aussi un fort levier pour motiver son implication dans la promotion, défense et suivi du respect des règles consensuellement établies pour la PSM ;
- Les autres Services Techniques Déconcentrés sont mal perçus, donc insuffisamment cités, ce qui induit l'obligation d'une meilleure communication en leur faveur dans le processus d'élaboration de la PSM . En effet, cette insuffisance de perception de leur rôle impactera négativement sur leurs pouvoirs et influences lors de la mise en œuvre, voire de l'élaboration des scénarii , et sélection de scénario PSM à valider.

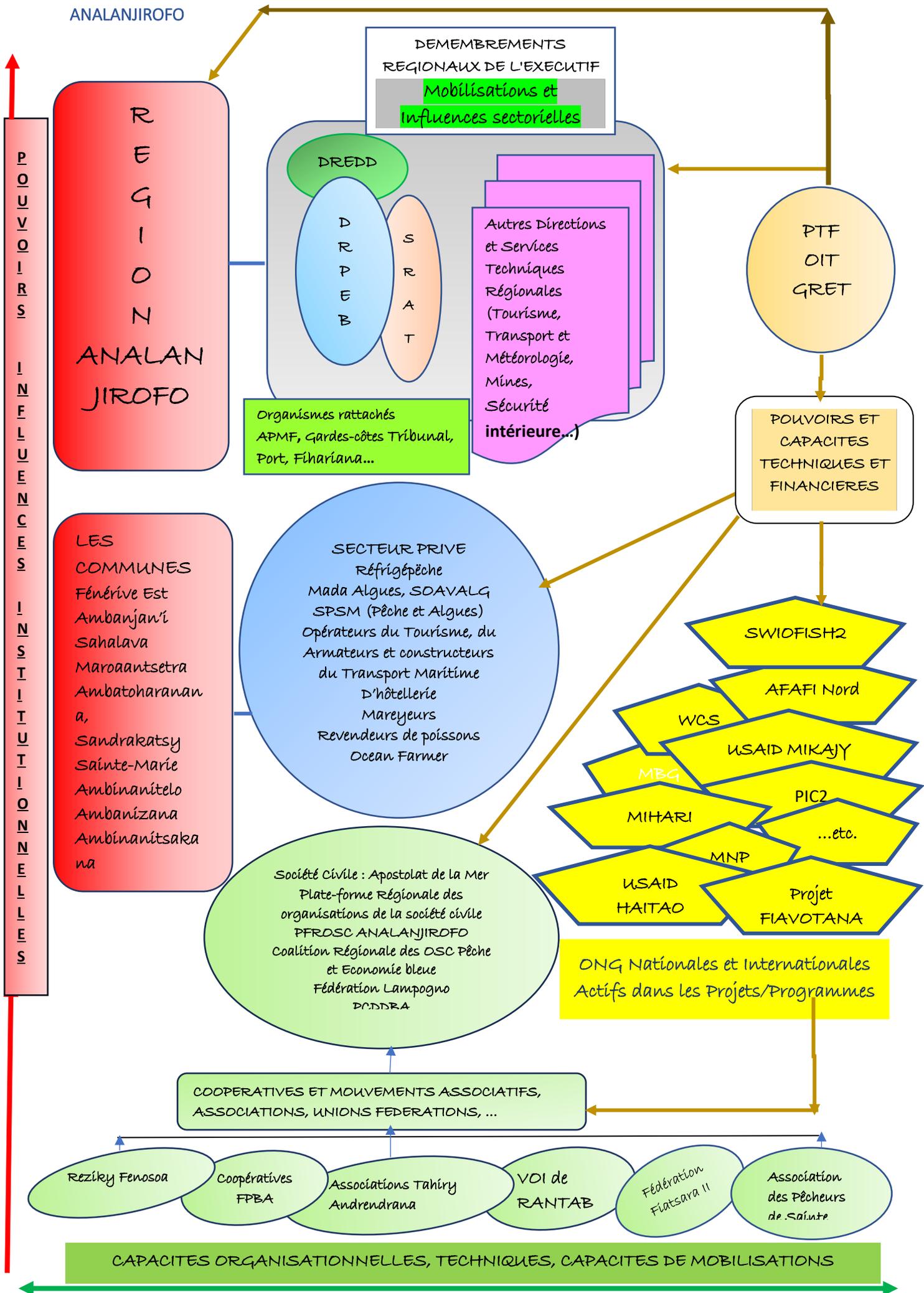
SINON :

- La Société civile, a priori, s'étant définie la mission de promouvoir et défendre les intérêts communs, notamment ceux des groupes vulnérables, devrait être en bonne position, pour veiller sur le respect par tous les acteurs/utilisateurs, des règles consensuellement convenues pour la bonne gouvernance dans cet espace marin régional. La justification en est l'intérêt commun. Mais ses capacités organisationnelles actuelles, et par ricochet, ses capacités de mobilisations gagneraient à être renforcées, pour que les activités de plaidoyer pour une gouvernance transparente et à bon escient de l'espace marin de la région Analanjirifo, aient des chances d'aboutir, dans l'intérêt du développement , changement durable régional et la préservation des ressources halieutiques, en harmonie avec les adaptations aux changements climatiques.
- D'autres acteurs comme les organismes rattachés sont aussi dotés d'un impact sur l'ensemble des acteurs (Office régional du tourisme, ONE...) sont intéressants dans leurs capacités à partager des informations sur leurs contextes de travail ou de production

b) Limite de la démarche déployée pour cette cartographie des parties prenantes :

Un risque de « subjectivité » demeure au niveau des réponses, partages, donnés par les personnes qui ont représenté leurs institutions, organismes , structures à la constitution de cette cartographie des parties prenantes. Un regard d'ensemble, obtenu en groupe de travail sur l'outil du diagnostic a nivellé vers un mieux d'objectivité. De même, ce regard d'ensemble en groupe mixte a atténué les effets des déséquilibres en effectif de représentation par statut.."

IV- CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES : LE DIAGRAMME DE VENN POUR LA REGION ANALANJIROFO





ANNEXES

II-1 LES OUTPUTS OBTENUS DES FICHES PARTIES PRENANTES REMPLIES (TABLEAU N°6)

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
Député de Sainte Marie	Institution législative												
		SPSM Pêche			Echanges d'informations	1	Réunions	Echanges d'informations et de connaissances	Echanges avec Communes, Pêcheurs et Fokonolona	Oui		Impacts économiques et financières pour les communes et les ménages ,Impacts sociaux pour les ménages Impacts environnementaux pour les communes	Les sociétés oeuvrant en mer doivent écouter ceux qui portent les voix des populations, car elles exploitent les ouvriers, et font des abus. Il faut tenir compte des rapports des parlementaires car certains veulent vendre les portions de l'océan pour leurs intérêts personnels. SOAVALG veut s'approprier tout le lagon, sans se préoccuper des des intérêts des communautés .Le lagon doit être réparti de manière égale entre tous les acteurs en présence. Il faut respecter les organisations établies pour une discipline, organisation équitable.
		SPSM Algues		Echanges d'informations	2	idem							
		MADA Algues		Echanges d'informations	3	Echanges rares							
		SOAVALG		Interpellation pour cause de mépris et ignorance des autorités	4	0 échanges							
GOUVERNORAT ANALANJIROFO	Collectivité Territoriale Décentralisée												
		DRPEB	Mensuelle		Collaboration	1							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DREDD	Mensuelle		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Avec Swiofish 2 Administration, Pêcheurs, autorités locales, PIC 2 MBG AFAFI NORD WCS		Ne dispose pas de données sur la PSM	Retombées financières pour les communes et les ménages, de même Retombées économiques Des impacts sociaux pour les ménages Amélioration de la sécurité alimentaire Bienfaits culturels pour la région, les communes, les ménages et impacts environnemental pour les 3	
		DRATSF	Mensuelle		Collaboration	1							
		Autres STD	Mensuelle		Collaboration	4							
		Communes	Mensuelle		Collaboration	5							
		ONG Programmes	Mensuelle		Collaboration	6							
		Associations de Pêcheurs	Rarement		Collaboration	7							
		Entreprises ou Société de Pêche			Collaboration	8							
		Société civile				9							
		Secteur privé			Collaboration	10							
		Association de mareyeurs			Collaboration	11							
PREFECTURE DE FINERIVE EST	Collectivité Territoriale Décentralisée												
		MINISTERE (Intérieur _ Décentralisation)	Trimestriel		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Appels radio	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires	Pour la mise en place de PCDBA avec Ministère	Oui	Oui, sous format PDF	La Région de dispose pas d'instruments pour capter des retombées économiques et financiers de la mer Rétombées économiques pour	Interdiction de déverser des ordures, déchets, cadavres d'animaux, de sonstruire des WC sur les périphéries du littoral et littoral et dans la mer
		Gouvernorat	Mensuel		Collaboration	2							
		DRPEB	Mensuel		Collaboration	3							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Fédérations et Association des Pêcheurs Ex PCDDBA	Semestriel		Collaboration	4		et connaissances				la commune et les ménages Retombées sociaux pour les ménages, Amélioration de la sécurité alimentaire pour les 3 échelles, Retombées culturels et environnementaux pour la région	
		Les Pêcheurs	Mensuel		Contrôle	5							
		Les vendeurs de poissons	Quotidien		Contrôle	6							
		Réfrigépêche			Pas de relations professionnelles								
Commune Rurale de Mahambo	Collectivité territoriale décentralisée												
		Association des pêcheurs			Collaboration	1	Réunion		Amélioration de la production avec les Pêcheurs	Oui Restituer cette réunion avec les pêcheurs	non	Retombées financières et économiques pour la commune, sécurité alimentaire pour les communes et les ménages , de mêmes les impacts culturels, environnementaux pour les communes et les ménages	

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Tous les Projets/ Programmes, de développement du secteur maritime, ONG, Secteur privé,	Mensuellement				Réunions Appels Téléphoniques Courrier électronique	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Avec les touristes et les pêcheurs		ne dispose pas de données sur la PSM	Impacts économiques et financiers pour la région, Création d'emploi, de revenus, de services de loisirs pour les ménages, impacts sociaux au niveau de la commune, , amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages, impacts culturels au niveau de la région, de même, impacts environnementaux trois échelles	Prise en compte des autorités locales dans la prise de décision concernant les activités maritimes Responsabilisation des acteurs locaux
Commune de Fénérice Est	Collectivité Territoriale Décentralisée												
		DRPEB	A l'occasion			1							
		Fédération, Association des pêcheurs	Quotidien			2	Réunions Appels	Facilite la communication et	Avec les touristes et les pêcheurs	Oui	Oui	Retombées financières pour la Région, La	Les autorités et structures dirigeantes devraient montrer l'exemple à

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DR Tourisme	A l'occasion			3	Téléphoniques	collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissance				Commune, Les ménages Retombées économiques pour la Région et les ménages, Impacts sociaux pour la Région, Amélioration de la Sécurité alimentaire pour les ménages, impacts environ°	suivre par les population, concernant la protection et aménagement de l'océan
DISTRICT DE SOANIERANA IVONGO	OG Démembrement du MININTER												
		APMF	Permanent		Transversale	1	Réunions Appels Téléphoniques Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Sensibilisation et assainissement pour la conservation des espèces maritimes avec DRPEB/MPEB ; les associations de pêcheurs,	oui	oui Marionnettes, Descente sur terrain,	Pout tous les échelles (Régional, communales, échelle des ménages, Impacts économiques, financiers, sociaux, amélioration de la sécurité alimentaire,	Qualité de service améliorée, situation maîtrisée, autonomie administrative et financière, des STD concernant la zone littorale et maritime, application des lois (répression contre les infractions Sensibilisation
		Association des Pêcheurs	Permanent		Transversale	2							
		Armateurs	Permanent		Transversale	3							
		Ministère DRPEB	Permanent		Transversale	4							
		Gardes côtes	Permanent		Transversale	5							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Tous les acteurs de l'Espace maritime	Permanent		Transversale	6			et la population locale			impacts culturels et environnementaux	des gens à l'amour et conservation de la nature.
		DR Environnement	Permanent		Transversale	7							
		DR ATSF	Permanent		Transversale	8							
		DR Transport	Permanent		Transversale	9							
		DR Tourisme	Permanent		Transversale	10							
		DR Commerce	A tout moment		Transversale	11							
DRPEB	Démembrement de l'Exécutif												
		Préfecture	Journalière		Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques Courrier électronique	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes	Dans le cadre du projet AFAFI-NORD avec les associations des pêcheurs et les associations/fi kambanan'ny mpivarodaoko	Accepte le partage des expériences/connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles en format PDF	Impacts sociaux, environnementaux, économiques et financiers pour la Région, la Commune et les ménages.	Coordination sociale et amélioration du secteur d'activité maritime.
		Commune	Journalière		Collaboration	2							
		Cantonement			Collaboration	3							
		APMF			Collaboration	4							
		Tourisme			Collaboration	5							
		Projet AFAFI-	Mensuelle		Collaboration	6							
		Association des pêcheurs	Journalière		Collaboration	7							
		Fokontany			Collaboration	8							
		Association des vendeurs de poissons			Collaboration	9							
		Gendarmerie et Police			Collaboration	10							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Projet SWIOFISH	Mensuelle		Collaboration	11							
		USAID Mikajy	Mensuelle		Collaboration	12							
		WCS	Mensuelle		Collaboration	13							
		DREDD	Journalière		Collaboration	14							
		Autres STD				15							
		Topo/ Domaines											
		MIHARI											
		Tribunal											
		FPBA											
		SPSM				16							
CIRPEB Fénérive Est	OG Démembrement de la DRPEB												
		WCS	Quotidien		Planification et mise en œuvre des activités	1	Réunions Appels Téléphoniques Courriers électroniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Avec Tribunal, District, Commune Fkt WCS, MNP, USAID, Réseau MIHARY PCDDBA, FPBA et Région : élaboration et homologation du DINABE (Conventions collectives en	Accepte le partage des expériences/ connaissances sur les réseaux sociaux	Ne dispose pas encore de données sur la PSM à partager	Impacts économiques, Financiers et Sociaux à l'échelle de la Région, de la Commune et des ménages Amélioration de la sécurité alimentaire au niveau des ménages Retombées culturelles et impacts	Mise en place d'une brigade CSP pour la surveillance à Maroantsetra Destruction des matériels de pêche non conformes utilisés par les pêcheurs Appliquer les pénalisations selon la loi contre ceux qui font des infractions
		SWIOFISH 2	Quotidien		Planification et mise en œuvre des activités	2							
		MNP	Quotidien		Planification et mise en œuvre des activités	3							
		DISTRICT	Quotidien		Planification	4							
		COMMUNES	Quotidien		Planification	5							
		FOKONTANY	Quotidien		Planification	6							
		USAID MIKAJY	Quotidien		Planification et mise en œuvre des activités	7							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		USAID HAITAO	Quotidien		Planification et mise en œuvre des activités	8			sécurité et protection des RN Avec WCS et USAID MIKAJY Mise en place des APGL Aires Protégées Gérées Localement et pour PACPBA avec WCS, MNP, PCDDBA ,FPBA, REGION, Préfecture, District, Communes Fkt MIHARI, Réfrigépêche			environnementaux à l'échelle de la Région, des Communes et des ménages	
		PCDDBA	Quotidien		Accompagnement et Encadrement	9							
		FPBA	Quotidien		Accompagnement et Encadrement	10							
		TRIBUNAL	Rarement		Collaboration	11							
		MIHARI	Quotidien		Collaboration	12							
		FORCES DE L'ORDRE	Rarement		Collaboration	13							
		Sce TOPO et DOMAINES	Rarement		Collaboration	14							
		CANTONNEMENT FORET	Quotidien		Collaboration	15							
		SWIOFISH											
CIRPEB Sainte Marie	OG Démembrement de la DRPEB												
		Société des Algues	Quotidien		Collaboration en Planification	1	Réunions Appels Téléphoniques Courriers électroniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet la	Pour le Projet ALGUES avec les Directions Techniques de l'Administration, Fokontany	Accepte le partage des expériences/ connaissances sur les réseaux sociaux	Oui, sous Format PDF	Impacts économiques, Financiers et Sociaux à l'échelle de la Région, de la Commune et des ménages	Lutte contre la corruption, Synergie de tous pour faire respecter ce qu'on a convenu et mis en place ensemble
		Services de l'Administration Publique	Quotidien	Collaboration en Planification	2								
		Fédération des Pêcheurs	Quotidien	Collaboration en Planification	3								

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Fokontany	Quotidien		Collaboration en Planification	4	Réunions Appels Téléphoniques Courriers électroniques	sensibilisation sur les lois en vigueur ex/ Code de la pêche et de l'Aquaculture	Société des algues, Fédération ds Pêcheurs, Communes, Préfecture PCADDISME GRET			Amélioration de la sécurité alimentaire au niveau de la Région, des communes et des ménages Retombées culturelles et impacts environnementaux à l'échelle de la Région, des Communes et des ménages	
		Cantonement forestier	Quotidien		Collaboration en Planification	5							
		APMF	Quotidien		Collaboration en Planification	6							
		Service des Domaines	Quotidien		Collaboration en Planification	7							
		Service de la Topographie	Quotidien		Collaboration en Planification	8							
		Délégation du Tourisme	Quotidien		Collaboration en Planification	9							
		Aménagement du Territoire	Quotidien		Collaboration en Planification	10							
		PSADDISME	Quotidien		Collaboration en Planification	11							
		GRET	Quotidien		Collaboration en Planification	12							
		COMMUNES	Quotidien		Collaboration en Planification	13							
		Préfecture	Quotidien		Collaboration en Planification	14							
		Forces de l'ordre	Quotidien		Collaboration en Planification	15							
CIRPEB Mahanoro													
		WCS	Quotidien		Collaboration	1				Oui	Oui		

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		MNP	Quotidien		Collaboration	2						<p>Impacts économiques pour les Communes et les ménages Financiers à l'échelle de la Région, de la Commune et des ménages Amélioration de la sécurité alimentaire au niveau de la Région, des communes et des ménages Retombées culturelles et impacts environnementaux à l'échelle de la Région, des Communes et des ménages</p>	<p>Mise en place du Plan d'aménagement spatial marin Mise en place d'un comité de gestion du Plan d'Aménagement Spatial avec l'appui des partenaires .</p>
		MEDD	Quotidien		Collaboration	3							
		SWIOFISH2	Quotidien		Collaboration	4							
		AFAFI-NORD	Quotidien		Collaboration	5							
		MBG	Quotidien		Collaboration	6							
		APMF	Quotidien		Collaboration	7							
		MIN TRANSPORT	Quotidien		Collaboration	8							
		MATSF	Quotidien		Collaboration	9							
		ONE	Quotidien		Collaboration	10							
		REFRIGEPCH E	Quotidien		Compétition	11							
		SPSM_ SOVALGUE_ MADALGUE_ NBS	Quotidien		Compétition	12							
		PCDDBA	Quotidien		Collaboration	13							
		Fédération des pêcheurs	Quotidien		Collaboration	14							
DREDD	Organisme Gouvernemental Démembré												

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
	ement de l'Exécutif												
		DRPEB	Occasionnellement		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Courriers électroniques Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Avec tous ces organismes pour l'élaboration de l'Atlas marin	OUI	Sur les TGRN Transfert de Gestion des Ressources Naturelles	Impacts Financiers et économiques pour la Région, les Communes et les ménages. Créations d'emplois, de services, de commerce ou de loisirs et amélioration de la sécurité alimentaire Impacts culturels au niveau de la commune et des ménages, impacts environnementaux pour la commune pour les ménages,	Répartir de manière coordonnée, les superficies consacrées à l'algoculture Amélioration, mise à jour de la loi pour la gestion des mangroves (TGRN, APGL)
		Gouvernorat	Occasionnellement		Collaboration	2							
		Préfecture	Quotidienement		Collaboration	3							
		Association des Pêcheurs APGL	Rarement		Collaboration	4							
		Projets Programmes ONG Gestionnaires des AP y compris PIC 2, SWIOFISH, MBG, WCS	Rarement		Collaboration	5							
		DRATSF	Rarement		Collaboration	6							
		DRTOURISME	Rarement		Collaboration	7							
		SECTEUR PRIVE	Mensuellement		Collaboration	8							
		SOCIETE CIVILE	Rarement		Collaboration	9							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
Gendarmerie Nationale d'ANALANJIRO FO	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		DRTM	Quotidien	Education, Surveillance, Secours Contrôle et Répression	Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Réseaux sociaux	Partager les informations et les connaissances			non	Impacts financiers pour les ménages Impacts économiques pour la Région Amélioration de la sécurité alimentaire pour la région, les communes et les ménages, , impacts environnementaux pour les communes et les ménages	
		DREDD	Mensuelle	Main Forte, Education Surveillance, Répression	Collaboration	2							
		DR TOURISME	Rarement	Contrôle et Surveillance	Collaboration	3							
		DRPEB	Rarement	Education, Surveillance, Répression	Collaboration	4							
MATSF	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRPEB	Mensuelle		Collaboration	1	Réunion	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes		Oui			
		MEDD	Mensuelle		Collaboration	2							
		Communes	Rarement			3							
Service Régional de l'Aménagement du Territoire	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Communes	Rarement		Collaboration		Réunion en face à face Appels téléphoniques;	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances		Oui	Lois qui régissent les domaines publics	Impacts financiers pour la région, les communes et les ménages Impacts sociaux sur les 3 échelles de même l'amélioration de la sécurité alimentaire Impacts sur le domaine culturel et Impacts environnementaux sur les 3 échelles	Il est important, préférable que les responsabilités soient clarifiées entre CTD et STD pour éviter les empiètements ou conflits, dans l'application des lois, suite à cet atelier. Il faudrait aussi que les responsabilités soient équilibrées
		Service Topo	Lors des jours de travail		Relations hiérarchiques								
		Service des Domaines	Lors des jours de travail		Relations hiérarchiques								
		Service des Transports maritimes	Toutes les 3 semaines		Collaboration								
Direction Régionale du Tourisme ANALANJIROFO	Démembrement de l'Exécutif												
		Gouvernorat				1				Oui	Oui		

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines	
		DREDD	Mensuelle	Protection des RN	Collaboration	2	Réunions Appels téléphoniques courriers électroniques	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes permet le partage des savoirs-faires et connaissances	Mise en place du circuit touristique l'île aux Forbans Formation et sensibilisation des guides touristiques			Retombées financières pour la région, les communes et les ménages Impacts économiques pour la Région, les Communes et les ménages Création d'emplois, de services, de commerce, de loisirs Impacts sociaux et amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages Impacts culturels pour les communes, Impacts environnementaux pour la Région	Implique les populations locales, les communautés dans la conservation et gestion de l'espace marin	
		Office du Tourisme Sainte Marie	Mensuelle	Promotion des sites balnéaires	Collaboration	3								
		DRATSF	Conjoncturelle	Information Sensibilisation des opérateurs	Collaboration	4								
		APMF	Conjoncturelle	Formation sensibilisation des guides	Collaboration	5								
		DRPEB	Conjoncturelle	Information Sensibilisation des tour opérateur	Collaboration	6								
		Association CETAMADA	Mensuelle	Protection des mammifères marins	Collaboration	7								Congrès scientifique sur les baleines à bosses Code d'observation des mamifères marins
		MBG Missouri Botanic Garden	Mensuel	Exploitation écotouristique de Pointe-à-Larré	Collaboration	8								Mise en place de l'exploitation écotouristique à Pointe à Larré
		DRTM		Sensibilisation	Collaboration	9								
		MNP	Conjoncturelle	Conservation des RN	Collaboration	10								

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Office du Tourisme Analanjirifo	Mensuelle	Promotion des sites balnéaires	Collaboration	11							
		WCS	Conjoncturelle	Conservation des RN	Collaboration	12							
Direction Régionale des Transports et de la Météorologie	Organisme Gouvernemental											Impacts financiers (Niveau Région, Commune, Ménage)	<p> limiter les zones d'exploitation des activités de pêche industrielles et professionnelles au large, afin d'éviter la disparition des espèces halieutiques sur les zones littorales, pour la petite pêche</p>
		APMF	Quotidienne	Utilisation de l'espace marin	Collaboration	2	Réunions Appels Téléphones Courrier électronique Réseaux sociaux	Facilite la communication et la collaboration entre parties prenantes Permet de se partager des informations et des connaissances	Atlas maritime avec APMF DRPEB SAGE DREDD	Disposé à partager des expériences sur les réseaux sociaux	Ne dispose pas encore de données à partager	Création d'emplois, création de services (Transports Loisirs, commerce, services,	
		DRPEB	Quotidienne	Utilisation de l'espace marin	Collaboration	3						Impacts sociaux (Niveau Région, Commune, Ménage)	
		Direction Générale de la Météorologie	Quotidienne	Utilisation de l'espace marin	Relation hiérarchique	1						Amélioration de la sécurité alimentaire sur les 3 niveaux	
		DREDD	Conjoncturel	Gestion des ressources marines	Collaboration	4						Impact culturel, promotion de l'ouverture culturelle	
		SAGE	Conjoncturel	Gestion des ressources marines	Collaboration	5						Impacts environnementaux	

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
Direction Régionale de l'Eau de l'Assainissement et de l'Hygiène	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif						Réunions Appels Téléphones Courrier électronique Réseaux sociaux	Partager des informations et des connaissances	Programme RINDRA avec La Fédération des pêcheurs, La Région, les OSC et les STD	Oui	Ne dispose pas encore de données à partager	Impacts sociaux sur la Région, les communes et les ménages Impacts environnementaux sur la Région, les communes et les ménages	Eradiquer la pratique du RAMIKAOKY
		DRPEB	Conjoncturelle	1									
		Programme RINDRA	Conjoncturelle	4									
		DREDD	Conjoncturelle	2									
		DRATSF	Conjoncturelle	3									
Direction régionale de la Population	Démembrement de l'Exécutif												
			Région	Mensuel		Partenariat	1	Réseaux sociaux Sensibilisation via les médias		Oui si la page où on fait le partage est sécurisé	Pas encore de données disponibles	Impacts sociaux par l'amélioration des niveaux de vie dans la région, sensibilisation par les communes Amélioration de la sécurité alimentaire dans la région, les communes, les ménages L'impact	Une PSM efficace devra être élaborée à partir des besoins des acteurs directs ou indirects qui y travaillent
			District	Rarement		Collaboration	2						
			DREN	Mensuel		Collaboration	3						
			DRPEB	Occasionnellement		Collaboration	4						
			DREDD	Occasionnellement		Collaboration	5						
			Les Forces de sécurité	Mensuel		Collaboration	6						
			DRAE	Occasionnellement		Formation	7						
	DRETFP	Occasionnellement		Formation	8								

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DR Transport et Météorologie	Occasionnellement		Collaboration	9						environnemental grâce à la PSM est le changement de comportement des populations à l'échelle régionale, communale et au niveau des ménages.	
		Les Fédérations de Pêcheurs	Occasionnellement		Collaboration	10							
		DRJS	Occasionnellement		Collaboration	11							
		Les Fokontany	Occasionnellement		Collaboration	12							
Direction régionale de la Formation Technique et de la Formation Professionnelles (techniques de pêches maritimes , BTP liés à la mer, coraux...)	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		Les établissements de formation professionnelle	quotidien	Réalisation de formations	Collaboration	1	Réunion en face à face	Partage des informations et des connaissances Instauration de la confiance et du consensus				Impacts financiers pour les ménages Impact social Stabilité Amélioration de la sécurité alimentaire (Niveaux Région, Commune, ménage) Promotion de	FORMATION DES PÊCHEURS ET UTILISATEURS DE LA MER SUR L'AMENAGEMENT DE L'ESPACE MARIN Production de filets qui respectent les normes Formation sur les pratiques de fosses septiques qui ne recourt
	DRPPSPF	DRPPSPF	A la demande	Identification de cibles	Collaboration	2	Appels téléphoniques;						
	DRJS	DRJS	A la demande	Identification de cibles	Collaboration	3	Courrier électronique						
	DR Agriculture et Elevage	DR Agriculture et Elevage	A la demande	Collaboration entre Formateurs	Collaboration	4							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
	DR Culture et Communication	DR Culture et Communication	A la demande		Collaboration	5						l'ouverture culturelle Impact positif sur l'environnement de la région, des communes	pas à l'utilisation de coraux
Service Régional du Budget	Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif												
		DRPEB		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	1							
		Communes		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	2	Réunions directes	Instaurer la confiance et les consensus		Oui	Ne dispose pas de données	Impacts financiers pour la commune et les ménages Impacts économiques pour la Région Impacts sociaux pour la commune Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages Impacts culturels pour la commune Impacts	
		Région		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	3							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DREDD		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	4						environnementaux pour la région et les communes	
		DRATSF		Finances et Budget	Suivi de l'Exécution du Budget	5							
Direction régionale de la jeunesse et des sports	Organisme Gouvernemental	DRPEB	Occasionnel		Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques; Courrier électronique Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes	Atelier de partage et Atelier de validation Programme RINDRA avec Région, STD, Tafo Mihaavo Coopératives Fédérations de pêcheurs	Oui	Ne dispose pas de données	Impacts financiers pour les ménages Impact social Stabilité Amélioration de la sécurité alimentaire (Niveaux Région, Commune, ménage) Promotion de l'ouverture culturelle Impact positif sur l'environnement de la région, des communes	Amélioration de la formation pour l'aménagement de l'espace marin
		DRATSF	Occasionnel		Collaboration	2							
		DREDD	Occasionnel		Collaboration	3							
		DRETFP	Quotidien		Collaboration	8							
		DRPPSPF	Occasionnel		Collaboration	5							
		DRCC	Occasionnel		Collaboration	6							
		RINDRA	Occasionnel		Collaboration	4							
		Association des jeunes pêcheurs	Quotidien		Collaboration	7							
Direction Régionale du Travail, Emplois, Fonction Publique et des Lois Sociales	Démembrement Exécutif												

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRPEB	occasionnel		Collaboration	1	Réunion en face à face Appels téléphoniques; Courrier électronique	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Partage des informations et de connaissances	Programme RINDRA USAID PNUD atelier de partage et validation Programme Région, STD, Tafo Mihaavo Coopératives Fédérations de pêcheurs	Oui	Ne dispose pas de données	Impacts financiers pour les ménages Impact sociale: Stabilité A Impact positif sur l'environnement de la région, des communes	Mesures sévères contre les pêcheurs qui pratiquent le "Ramikaoky"
		Programme RINDRA USAID	occasionnel	Collaboration	2								
		DREDD	occasionnel	Collaboration	3								
		DRATSF	occasionnel	Collaboration	4								
Direction Régionale de l'artisanat et des métiers	Organisme Gouvernemental												
		Chambre des métiers et de l'artisanat (CMA)	Rarement	Artisanat et petits métiers	Collaboration	1	Réunions Appels téléphoniques			non	Ne dispose pas de données	Impacts économiques, création d'emplois pour le ménage Impacts culturels ouverture pour la commune	On devrait créer un espace pour que les artisans s'épanouissent avec le recours aux inputs d'origine marine
APMF Agence Portuaire Maritime et Fluviale	Organismes Rattachés												
		Ministère du Transport et de la Météorologie			Collaboration	1	Réunions Appels téléphoniques		Avec GIZ PRO SAR Atelier des gardes-	oui	Oui sous Word	Pour toutes les échelles, Région, Communes et des	Contrôle des zones de navigations

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Agence Portuaire Maritime	Quotidien		Collaboration	2	Réseaux sociaux Courriers électroniques	côtes armateurs, propriétaires, Ministère Avec MARPOL Avec les Propriétaires, armateurs, Stés de Pêche Avec le Projet STCW Avec les marins armateurs Avec le Projet d'Orientation et de Formation (marins et les propriétaires) Avec le Projet ISPS (Gardes-côtes, et l'Agence Portuaire				ménages, Impacts Financiers, Impacts économiques, Sociaux Amélioration de la sécurité alimentaire impacts culturels et impacts environnementaux	
		Propriétaires de navires	Quotidien		Collaboration	3							
		Constructeurs	Quotidien		Collaboration	4							
		Services de la Météorologie	Quotidien		Collaboration	5							
		Armateurs	Quotidien		Collaboration	6							
		Gardes côtes	Quotidien		Collaboration	7							
		Opérateurs Portuaires	Quotidien		Collaboration	8							
		Sté de Pêche	Quotidien		Collaboration	9							
		Marins	Quotidien		Collaboration	10							
		Pêcheurs	Quotidien		Collaboration	11							
		Plongeurs	Quotidien		Collaboration	12							
Société REFRIGEPECH E	SECTEUR PRIVE												
		DRPEB Atsinanana	Mensuel	Echange d'informations et de données	Collaboration	2	Réunion en face à face; Appels	Facilitation de la communication et de la	. Projet PCDDBA	Affirmatif	Données disponibles sous format	-Impacts sociaux, économiques (création d'emplois, création de	Interdire sévèrement l'utilisation des sennes de plage (contrôles intensives et sanctions);

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		APMF Toamasina	Hebdomadaire et Mensuel	idem	Collaboration	3	téléphoniques, Courrier électronique; Réseaux sociaux	collaboration avec les parties prenantes Partage des informations et des connaissances Instauration de confiance et de consensus			PDF et partagées dans le réseau social FACEBOOK	services : transports, commerces, loisirs), culturels (promotion de l'ouverture culturelle), financiers, et environnementaux pour la Région, les Communes et les Ménages Amélioration de la sécurité alimentaire	Réviser les taux TVA pour les produits de pêches (diminution de la pression fiscale) afin de favoriser le pouvoir d'achat des ménages; Protéger certains sites marines (aires marines) par le biais des AMCES; Respect de chaque zone d'activités de pêche pour éviter les conflits entre les entités exploitants; Sensibiliser les communautés locales au reboisement des mangroves; Limiter ou interdire l'exploitation des récifs coraliens et leur utilisation dans des constructions sanitaires.
		PCDDBA Maroantsetra	Annuel	Echange d'informations	Collaboration	5							
		MPEB Antananarivo	Mensuel et Annuel	Echange d'informations et de données	Collaboration	1							
		Associations des pêcheurs	Rarement	En termes d'exploitation des ressources halieutiques au niveau des zones de pêche.	Compétitif	4							
		Port de Toamasina	Mensuel et Annuel	Echange d'informations et de données	Collaboration	6							
FPBA	Association de pêcheurs												
		WCS	Journière	Financement	Collaboration	1	Réunions en face à face ; Appels téléphoniques ; Courrier	Facilitation de la communication et de la collaboration avec les parties	Projet d'établissement APGL avec WCS, MNP, District, CU, PC DDBA, FPBA, Région,	Affirmatif	Négatif	-Impacts sociaux, économiques (création d'emplois, création de services : transports, commerces, loisirs)	Faire connaître l'APGL ; Etablir un CSP dans chaque Commune avoisinante de la mer; Etablir un PACP, Etablir Un comité pour chaque groupe de pêcheurs
		MNP	Journière		Collaboration	3							
		USAID Mikajy	Journière		Collaboration								
		USAID Hay tao	Journière	Plaidoyer	Collaboration	4							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		SWIOFISH 2	Journière	Financement	Collaboration	2	électronique ; Réseaux sociaux	prenantes ; Partage des informations et des connaissances ; Instauration de confiance et de consensus.	DRPEB Projet Dinabe avec WCS, District, CU, Fokontany, PC DDBA, FPBA, Région, DRPEB, Tribunal, USAID Hay tao, USAID Mikajy Projet PACPBA avec la Région, DRPEB, et FPBA			financiers, et environnementaux pour la Région, les Communes et les Ménages Amélioration de la sécurité alimentaire de la Région.	(petits pêcheurs et pêcheurs industriels); Instauration du DINABE
		Cir PEB	Journière	Partage d'idées et d'expériences	Collaboration	1							
		MIHARI	Journière	plaidoyer	Collaboration	7							
		District	Journière	Partage d'idées et d'expériences	Collaboration	4							
		CU (Commune Urbaine)	Journière		Collaboration	5							
		Fokontany	Journière		Collaboration	6							
		Police	Journière		Collaboration	9							
		Gendarmerie	Journière		Collaboration	8							
		Tribunal	Journière		Collaboration	11							
		APMF	Journière		Collaboration	10							
		PCDDBA		Partage de conseils & techniques	Collaboration	11							
		Cantonnement			Collaboration	12							
Lakamaiva tsy mivaha Fénérive Est	Coopérative de pêcheurs												
		Apostolat de la Mer	Quelquefois				Réunions en face à	Facilitation de la	Projet FDA - Pêche en mer	N'utilise pas	Affirmatif		Extension des zones de pêches pour éviter les

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRPEB ANALANJIROFO	Permanente		Collaboration	1	face Appels téléphoniques	communication et de la collaboration avec les parties prenantes (ex : consultation des contacts)	avec des techniciens et formateurs				conflits d'usages de la mer entre les petits pêcheurs et les pêcheurs industriels.
		FDA	Indéfini	Financement et Formation	Collaboration	2						Impacts financiers pour la Commune et les Ménages.	
PD CCS	Association des pêcheurs à Tahiry Andredrana												
		Coopérative	Journalière		Collaboration	1		Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes.	Projet dans la recherche des débouchés commerciales.	N'utilise pas	Négatif	Impacts financiers et Amélioration de la sécurité alimentaire pour les ménages.	Protection de la mer pour la durabilité des ressources halieutiques.
		COFD	Mensuelle		Collaboration	2	Réunions en face à face						
Fédération des pêcheurs Reziki Fenosoa	Association des pêcheurs												
		Fiantsara II	Une journée/mois		Collaboration		Réunions en face à face; Réseaux sociaux.	Pour se partager des informations et des connaissances	.Aucune	Négatif	Négatif		Etablissement d'un zonage de pêches; Interdire l'utilisation des outils/engins de pêche ne respectant pas les
		MIHARI	Tous les 3 mois		Collaboration	2							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DRPEB	Neutre			1							normes et les règles établies.
		CSP											
Fédération des pêcheurs - Sainte Marie	Association de pêcheurs												
		DRPEB	Journière		Collaboration	1	Réunions en face à face Réseaux sociaux.		N'utilise pas		Négatif	Impacts environnementaux pour la Région Amélioration de la sécurité alimentaire de la Région.	Prendre des mesures pour les exploitations illicites Renforcer les actions de protection des ressources maritimes
WCS (Wildlife conservation Society)	Organisation non gouvernementale												
		CIRPEB	Quotidien		Collaboration	1	Réunions en face à face; Réseaux sociaux; appels téléphoniques ;courrier électronique	Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes -Partager des informations et des connaissances	Mise en place et opérationnalisation du LMMA avec CIPEB,DIRPEB,PCDBA ,FDBA,SWOFISH ,USAID ,MIHARI ,DISTRICT	Partage d'informations sur la page facebook ,WCS	Oui -PDF Excel	-Impacts financiers pour chaque ménage -Création d'emplois et création de services pour la commune -Amélioration de la sécurité alimentaire pour la	Appui à l'opérationnalisation des LMMA Mises en place Renforcement de capacité des pêcheurs Promotion de la Gestion locale des ressources halieutiques

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
									,COMMUNE Plan d'aménagement concerté des pêcheries de la Baie Ministère , DIRPEB , CIRPEB , PCDDBA ,MNP , FPBA ,MIHARI			Commune et les ménages Environnement pour le Faritra, la commune et les ménages	
		MIHARI	Mensuel		Collaboration	2			Charte de responsabilité entre les petits pêcheurs et les pêcheurs industriels Ministère , DIRPEB , CIRPEB , PCDDBA ,MUP ,FPBA ,MNP			-Impacts financiers pour chaque ménage -Création d'emplois et création de services pour la commune -Amélioration de la sécurité alimentaire pour la Commune et les ménages	Appui à l'opérationnalisation des LMMA Mises en place Renforcement de capacité des pêcheurs Promotion de la Gestion locale des ressources halieutiques
		PCDDBA	Quotidien		Collaboration	3							
		MNP	Quotidien		Collaboration	4							
		USAID MIKAJI	Quotidien		Collaboration	5			Création de l'AMP de la Baie d'Antongil Ministère ,DIRPEB CIRPEB , MNP ,			Environnement pour le Faritra, la commune et les ménages	

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
									PCDDBA ,FPBA , District ,Commune				
		FPBA	Mensuel		Collaboration	6							
		SWIOFISH	Quotidien		Collaboration	7			Elaboration de Dinabe Tribunal, District Commune CIRPEB ,PCDDBA , FPBA				
		DISTRICT	Mensuel		Collaboration	8							
		COMMUNE	Rarement		Collaboration	9							
		TRIBUNAL	Mensuel		Collaboration	10							
		OCEAN FARMER			Collaboration	11							
Coalition Lampogmo / ANG	Organisation de la Société Civile												
		PCDDBA	Selon les besoins d'échanges et conseilling Isanandro		Collaboration		Réunions en face à face; Réseaux sociaux.	N'utilise pas			Négatif	Impacts environnementaux pour la Région; Amélioration de la sécurité alimentaire de la Région	Prendre des mesures pour les exploitations illicites; Renforcer les actions de protection des ressources maritimes
		CNPE	Isan-kerinandro										
		ANDRANGA	Rehefa misy										
		FALAFI II											

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Rôles de réseaux sociaux	Collaborations antérieures en PSM	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		APGL RANTABE	resahina Isanandro										
		CU Maroantsetra											
		FAGMAMPO											
		CMPE		Journalière									
						1							

II-2 LES RELATIONS CITEES PAR CHAQUE STRUCTURE/ INSTITUTIONS/ ORGANISME (TABLEAU N°7)

(SR = Structure en relation)

NOM DU LA STRUCTURE / INSTITUTION	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15
Député de Sainte Marie	Secteur Privé SPSM Pêche	Secteur privé SPSM Algue	Mada Algues	Secteur Privé Soavalg											
GOUVERNORAT ANALANJIROFO	DRPEB	DREDD	DRATSF	Autres STD	Communes	PTF ONG Projets Programmes	Associations de Pêcheurs	Entreprises ou sociétés de pêche dont les mareyeurs	Société civile	Secteur privé autres que pêche					
Prefecture de Fénérive Est	Min Intérieur	Gouvernorat	DRPEB	PCCDBA	Autres associations de pêcheurs	Vendeurs de poissons	Secteur privé Réfrigépeche								
Commune Rurale de Mahambo	Associations Fédérations de pêcheurs	PTF ONG Projets Programmes													
Commune de Fénérive Est	DRPEB	Associations Fédérations de Pêcheurs	DR Tourisme												
District de Soanierana Ivongo	APMF	Associations fédérations des pêcheurs	Armateurs	DRPEB	Gardes cotes	Secteur privé investisseurs espace marin	DREDD		DR Transport et Météo	DR Tourisme	DR Commerce				
MPEB	PAP	PTF ONG Projets Programmes													

NOM DU LA STRUCTURE / INSTITUTION	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15
DRPEB	Union Fédérations de pêcheurs	Secteur privé mareyeurs	Secteur privé collecteurs	Secteur privé transformateurs	Gouvernorat	District	Commune	FIHARIAN A	PTF ONG Projets programmes	APMF	Autres STD				
CIRPEB Fénériver Est	Secteur privé	Gouvernorat	PTF Projets Programmes	Autres STD	Société Civile										
CIRPEB Sainte Marie	Secteur privé Algues	DREDD	Union Fédération des Pêcheurs	Fokontany	Cantonnement	APMF	Domaines	Topo	Délégation Tourisme	MATSF	PSADDIS ME	GRET	Communes	Préfecture	Forces de l'ordre
CIRPEB Mahanoro	Ptf ong WCS	PTF ONG MNP	DREDD	PTF ONG SWIOFISH	PTF ONG AFAFI NORD	PTF ONG MBG	APMF	DR Transport	MATSF	ONE	Secteur Privé Réfrigépeche	Secteur privé Algues	PCDDBA	Union Fédération des Pêcheurs	
DREDD	DRPEB	Gouvernorat	Préfecture	Association des Pêcheurs APGL	PTF avec ONG Projets Programmes	DRATSF	Tourisme	Secteur Privé	Société Civile						
Gendarmerie Nationale et Forces de Sécurité	DRTM	DREDD	Tourisme	DRPEB											
MATSF	DRPEB	MEDD	Communes	Topo	Domaines	APMF									
DR Tourisme	DREDD	Office du Tourisme	DRATSF	APMF	DRPEB	PTF ONG Projet Programme CETAMADA									

NOM DU LA STRUCTURE / INSTITUTION	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15
DR Transport et Météo	Direction Générale Météo	APMF	DRPEB	DREDD	SAGE										
DREAH	DRPEB	DREDD	MATSF	PTF ONG RINDRA											
DR Population	Gouvernorat	District	DREN	DRPEB	DREDD	DREN	DRAE								
DR Enseignement Technique et FP	Région	District	DREN	DRPEB	DREDD	Forces de sécurité	DRAE								
Service Régional du Budget	Communes	Région	DRPEB	DREDD	MATSF										
DRJS	SRPEB	DRATSF	DREDD	DRETFP	DRPOP	DRCC	PTF ONG RINDRA	Association Fédération des Pêcheurs							
DR Travail Emplois et Lois Sociales	DRPEB	PTF ONGRINDR A	DREDD	DRATSF											
DR des Arts et Métiers	CMA														

NOM DU LA STRUCTURE / INSTITUTION	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15
APMF	DR Transports et Météorologie	Agence Portuaire Maritime	Secteur privé en transport maritime	Secteur privé construction de navires	Service météo	Secteur privé armateurs	Forces de sécurité Gardes côtes	Secteur privé Opérateurs portuaires	Secteur privé Sociétés de pêche	Marins	Associations Fédération des Pêcheurs				
WCS	CIRPEB DRPEB	PTF ONG Projets Programmes MIHARI	PCDDAB	PTF ONG Projets Programmes MNP	PTF ONG Projets Programmes USAID Mikajy	Association fédérations de Pêcheurs FPBA	PTF ONG Projets Programmes SWIOFISH	District	Communes	Tribunal	Secteur Privé Océan Farme				
Réfrigépêche	MPEB	DRPEB	APMF	Unions Fédérations des pêcheurs	PCCDDBA	Port de Toamasina									
Fédération LAMPOGNO	PCDDBA	PTF ONG CNPE	APGL Fangdranga	APGL Falafa II	APGL RANTABE	FAGNAM PO	Commune								
FPBA (Pêcheurs Baie d'Antongil)	DRPEB	PTF ONG Projets Programmes WCS	PTF ONGSWIOFISH	MNP	PTF ONG USAID Mikajy	PTF ONG USAID	PTF ONG MIHARI	District	Commune Urbaine	Fokontany	Forces de l'ordre	Tribunal	APMF	PCDDBA	Cantonnement
Association LAKAMAIVA	DRPEB	FDA	Société civile Apostolat de la Mer												
PDCCS	Union Fédération Coopérative des Pêcheurs des Pêcheurs	Secteur Privé COFD													

NOM DU LA STRUCTURE / INSTITUTION	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15
Fédération des Pêcheurs Reziky Fenosoa	DRPEB	PTF ONG Projet Programme MIHARI	Union Fédération Coopérative des Pêcheurs FIATSARA II												
Fédération des Pêcheurs Sainte Marie	DRPEB														