



# CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES PSM ANOSY



Décembre 2023

# SOMMAIRE

INTRODUCTION.....	4
.....	5
<b>I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES .....</b>	<b>6</b>
<b>I-1 LA MOBILISATION DES DONNEES .....</b>	<b>6</b>
1-1-1 GENERALITES SUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES .....	6
a) Qu'est-ce qu'une partie prenante dans le cadre d'une planification spatiale marine ?.....	6
b) Pourquoi s'intéresser aux parties prenantes en PSM ? .....	6
c) Qu'est-ce que cartographie des parties prenantes ? .....	6
1-1-2 LE QUESTIONNAIRE .....	7
a) LE QUESTIONNAIRE A REMPLIR PAR LES PARTIES PRENANTES ET SES OBJECTIFS (TABLEAU N°1).....	8
b) REMARQUES SUR LA FICHE QUESTIONNAIRE AUX PARTICIPANTS : .....	9
<b>II – LES OUTPUTS OBTENUS.....</b>	<b>10</b>
<b>II-1 RECAPITULATION DES CITATIONS OBTENUES PAR INSTITUTION/STRUCTURE, ORGANISME     (TABLEAU N°2) .....</b>	<b>10</b>
<b>II-2 REPARTITION EN % DE SA PERFORMANCE PAR INSTITUTION/ORGANISME OU STRUCTURE :     (TABLEAU N°3) .....</b>	<b>12</b>
<b>II-3 LA HIERARCHIE DES LEADERSHIPS PAR LES CITATIONS EN PÔLE POSITION (TABLEAU N°4) ...</b>	<b>14</b>
<b>III L'ANALYSE DES JEUX DES INTERÊTS ET DES POUVOIRS .....</b>	<b>15</b>
<b>III-1 L'ANALYSE DES JEUX DES INTERETS ET POUVOIRS PAR RAPPORT A LA PSM (TABLEAU     N°5) .....</b>	<b>15</b>
<b>III-2 REMARQUES SUR LES MODES DE CLASSEMENT ET LIMITES DE LA DEMARCHE.....</b>	<b>25</b>
a) Remarques .....	25
b) Limite de la démarche déployée pour cette cartographie des parties prenantes : .....	25
<b>IV- CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES : LE DIAGRAMME DE VENN POUR LA REGION ANÔSY .....</b>	<b>26</b>
<b>ANNEXE 1 LES OUTPUTS OBTENUS DES FICHES PARTIES PRENANTES REMPLIES POUR LA     REGION ANOSY P. 28.....</b>	<b>28</b>
<b>ANNEXE 2 RELATIONS CITEES PAR CHAQUE STRUCTURE/INSTITUTIONS/ORGANISME     (TRAITEMENT DES NOTES OBTENUES) P. 49 .....</b>	<b>28</b>
<b>ANNEXE 1 LES OUTPUTS OBTENUS DES FICHES PARTIES PRENANTES REMPLIES POUR LA     REGION ANOSY .....</b>	<b>30</b>
<b>ANNEXE 2 RELATIONS CITEES PAR CHAQUE STRUCTURE/INSTITUTIONS/ORGANISME     (TRAITEMENT DES NOTES OBTENUES).....</b>	<b>51</b>

# ACRONYME

AFAFI	Appui aux Financements de l'Agriculture et aux Filières Inclusives
APGL :	Aire Protégée Gérée Localement
APMF :	Agence Portuaire Maritime et Fluvial
CARA	Centre d'Affaires de la Région ANOSY
CIS	Central Intelligence Service
CMA :	Chambre des Métiers et de l'Artisanat
COBA :	Communautés de Base
CSP :	Centre de Surveillance de la Pêche
CTD :	Collectivité Territoriale Décentralisée
DRAE :	Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Elevage
DRAM :	Direction Régionale de l'Artisanat et des Métiers
DRCC :	Direction Régionale de la Culture et de la Communication
DREDD :	Direction Régionale de l'Environnement et de l'Economie Bleue
DRETFP :	Direction Régionale de l'Enseignement Technique et de la Formation Professionnelle
DRJS :	Direction Régionale de la Jeunesse et des Sports
DRTELS :	Direction Régionale du Travail, de l'Emploi et des Lois Sociales
DRPEB :	Direction Régionale de la Pêche et de l'Economie Bleue
DRT :	Direction Régionale du Tourisme
DRTM :	Direction Régionale du Transport et de la Météorologie
EPIC :	Etablissement Public à Caractère Industriel et Commercial
FDA :	Fonds de Développement Agricole
FORMAPROD :	Formation Professionnelle pour l'Amélioration de la Productivité
GIZ	Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
MATSF :	Ministère de l'Aménagement du Territoire et du Service Foncier
MEDD :	Ministère de l'Environnement et du Développement Durable
MFB :	Ministère des Finances et du Budget
MNP :	Madagascar National Parks
MPEB :	Ministère de la Pêche et de l'Economie Bleue
MTM :	Ministère du Transport et de la Météorologie
NAP	Nouvelle Aire Protégée
ODD :	Objectifs de Développement Durable
OG :	Organisme Gouvernemental
OIT	Organisation Internationale du Travail
ONE	Office Nationale pour l'Environnement
ONG :	Organisation Non Gouvernementale
ONTM :	Office National du Tourisme à Madagascar
ORT	Office Régional du Tourisme
OSC :	Organisation de la Société Civile
PIC	Pôle Intégré de Croissance
PFROSCA	Plate-Forme Régionale des Organisations de la Société Civile Anôsy
PSM :	Planification Spatiale Marine
PTF :	Partenaires Techniques et Financier
QMM	QIT Madagascar Minerals Rio Tinto
SAGE :	Service d'Appui à la Gestion de l'Environnement
SEB :	Service Régional du Budget
SEED Madagascar	Sustainable Environment Education and Development in Madagascar
STD :	Service Technique Déconcentré
SWIOFISH2 :	South West Indian Ocean Fisheries Governance and Shared Growth Project 2
TBSE	Tropical Biodiversity Social enterprise
TGRN :	Transfert de Gestion de Ressources Naturelles
VOI ;	Vondron'Olona Ifotony (Associations de Base)

## INTRODUCTION

L'avènement dans la dernière décennie du 20ème siècle, du concept d'«Economie Bleue » qui s'inspire de la nature et vise à ne plus produire de déchets et de polluants, conforte avec harmonie les préoccupations environnementales. De la sorte, la transition est vite faite, par exemple, avec la promotion de la protection/valorisation des océans.

Pour le Cas de L'ANOSY, dans la partie orientale de l'ex Province de Tuléar, une dualité impressionnante frappe d'emblée dans l'observation du contexte. A l'extrême modernité des équipements, infrastructures et activités de Qit Minerals Madagascar Rio Tinto, s'oppose la démunition, manifestée par des crises de malnutrition encore chronique dans quelques-uns de ses districts. L'Anosy a abrité en Juillet 2021 le Colloque pour l'Emergence du Grand Sud. On y a convenu de la place de la mer comme faisant partie des voies de riposte à la pauvreté. Mais cet océan nourricier est toutefois exposé à des risques de dégradation des ressources qu'elle abrite. La convergence des objectifs définis et raisons d'être des programmes et projets qui y interviennent le confirment : Entre autres,

- Pour le Programme MIONJO, riposter contre les méfaits des pestes et pesticides, réduire les impacts des changements climatiques
- Ceux de TBSE Tropical Biodiversity Social Enterprise, pour restaurer les écosystèmes touchés par l'ilménite,, Aquatic Service , AFASI Sud, Projet TALAKY de Nitidae...etc. vont dans ce sens : Renforcer la résilience des population est indissociable de la préservation, protection des ressources.

De la sorte, Le concept « Planification Spatiale Marine » (PSM) fait de manière opportune, écho à cette volonté de relèvement, autant pour des enjeux de croissance/développement, que de ceux de préservation pour la durabilité des ressources.

A l'évidence, cela nécessite, une concertation entre les différents utilisateurs et les bénéficiaires des retombées d'activités liées à la mer ; sans exclure, bien entendu, ceux, intervenant dans le continent en amont, et incluant aussi les zones tampons du littoral, estuaires et lagunes.

Nous les désignerons globalement par le terme « Parties prenantes » dans ce processus. Le présent document consistera en l'élaboration de leur « cartographie »

La consultation pour établir cette cartographie en question, a concerné plus d'une trentaine de représentants des institutions, organismes, structures, secteur privé, organisations de la société civile, dont les associations, communautés de base, intervenants... En somme, tous ceux, considérés comme partageant potentiellement les objectifs cités plus haut.

Les perspectives d'organisation, coordination, aménagement, formalisation... ouvertes par une PSM sont plus que jamais appropriés.

En introduction à cette concertation pour l'élaboration de la PSM de la Région ANOSY, furent réalisées :

- a) La création d'une compréhension commune de la « Planification Spatiale Marine »
- b) La constitution d'une base d'informations sur ces parties prenantes s'y enchaîna. L'idée en était, en plus de les inventorier, d'avoir un flash sur leurs domaines d'intervention, selon leurs structures ou statut d'origine.
- c) Les relations tenues par ces parties prenantes furent ensuite explorées, hiérarchisées, à travers la liste des acteurs avec qui elles sont en partenariat, soit institutionnels, professionnels, techniques, sociaux, financiers, commerciaux ou autres...

Ce document sur la cartographie des parties prenantes de la PSM Région Anôsy concerne ces deux points b) et c).

Il précède le reporting d'une démarche ultérieure de la mission : un diagnostic pour anticiper, de façon éclairée, les décisions inclusives, coordonnées, sur une Planification concertée de l'espace marin de la région ANÔSY. Cela, pour une utilisation conjointe aménagée, harmonisée, au service des enjeux économiques, sous-tendus par la préservation des ressources halieutiques, pour leur durabilité. Il est opportun d'éviter que les pressions qui leur sont soumises, ne viennent se conjuguer aux risques liés aux changements climatiques, de façon à compromettre les chances de développement régional futur.



Voici l'agencement de ce compte-rendu préliminaire :

La démarche pour l'analyse des parties prenantes s'aligne au fil rouge ancré sur 3 étapes pour :

- Evaluer leur impact respectif sur la PSM,
- Découvrir quel type de membre ils seront et de quels poids ils peuvent en influencer le succès,
- Identifier quelle priorité leurs sont déterminantes, et quelles pensées positives développent-elles sur la PSM ?

**Ces 3 étapes sont :**

- L'identification de chaque partie prenante
- L'analyse de sa particularité inter-relationnelle (Lecture des relations décrites)
- La détermination de sa place, poids/influence selon le niveau par lequel les autres acteurs la reconnaissent.  
(Analyse des notations ou citations données convergeant en jeu de pouvoirs et intérêts.)

Bonne lecture !

L'Equipe de rédaction.



# I - LA DEMARCHE POUR L'ANALYSE DES PARTIES PRENANTES

## I-1 LA MOBILISATION DES DONNEES

### 1-1-1 GENERALITES SUR LA CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES

#### a) Qu'est-ce qu'une partie prenante dans le cadre d'une planification spatiale marine ?

Dans la Région cible de la Planification Spatiale Marine élaborée, par « partie prenante » désignons un acteur ou un membre qui agit, intervient, mène des activités, directement ou indirectement dans l'espace marin en question. De ce fait, il est impliqué dans les réflexions communes, dont l'objectif est d'établir l'état des lieux, d'analyser les enjeux, problématiques de l'utilisation conjointe de l'océan. Au final, les parties prenantes sont amenées, à partir de propositions issues de ces réflexions/analyses, à en concevoir la configuration pour harmoniser au mieux, dans le futur, de manière durable, cette utilisation conjointe, à travers une planification concertée, basée sur l'adhésion permanente de toutes ces parties prenantes au processus.

#### b) Pourquoi s'intéresser aux parties prenantes en PSM ?

- Parce que chacune de ces parties prenantes, par sa contribution, ses actions, ses performances respectives, impacte la qualité de mise en œuvre, le respect de l'organisation planifiée, et détermine l'atteinte des objectifs de la PSM ;
- Ces derniers étant conjointement : Le développement économique d'une part, et la préservation des ressources d'autre part, dans la prise en compte et l'adaptation aux changements climatiques.

Dans le cadre de la PSM de la Région ANÔSY, les parties prenantes étaient, selon les cas :

- Des institutions : Collectivités Territoriales Décentralisées, (Région, Communes...)
- Des Directions ou Services Techniques Déconcentrés régionaux,
- Des organismes rattachés
- Des institutions de recherche  
Des PTF avec leurs ONG et/ou les Organisations de la Société Civile partenaires, pour la mise en œuvre de Projets/Programmes, micro-projets, multisectoriels, y compris la Gestion, protection ou restauration des Ressources naturelles, pour leur durabilité.
- Des investisseurs pour le transport maritime, pour le tourisme, le secteur minier, la production halieutique
- Des unités de collecte, de transformation, de commercialisation, des mareyeurs issues du Secteur Privé,
- Et enfin, les, les associations de base ou leurs unions, fédérations (Cela peut être des VOI Vondron'Olona Ifotony, Communautés de Base, pour la gestion locale des ressources naturelles, des mouvements associatifs, de pêcheurs, de guides touristiques, associations de surfers... etc.)

#### c) Qu'est-ce que cartographie des parties prenantes ?

La cartographie des parties prenantes est le processus de CATEGORISATION, de manière visuelle, de ces parties prenantes dans leurs inter-relations avec les autres acteurs, en fonction de 2 binômes :

##### D'une part :

- Leur **intérêt /motivation** pour l'espace marin, selon l'impact de ce dernier sur leur vie sociale, économique et financière, culturelle, environnementale, à travers le processus PSM (Analyse/Diagnostic, Propositions de solutions, Planification, ...)

##### D'autre part,

- Leur **capacité de mobilisation/Pouvoir/Poids**, selon leurs niveaux respectifs, pour promouvoir, mettre en place, suivre, évaluer, défendre le fonctionnement, la mise en œuvre durable, de la Planification Spatiale Marine convenue. Cela, dans le respect des normes et des règles établies de manière consensuelle et inclusive.

Ainsi valorisées, outillées dans la PSM selon respectivement leurs objectifs, rôles, apports, attentes et contraintes, les parties prenantes seront optimalement accompagnées dans le concert des utilisateurs de l'océan et au service des enjeux communs.

## 1-1-2 LE QUESTIONNAIRE

Une série de données est sollicitée de la part des parties prenantes ou de leurs représentants à l'atelier. A priori, il s'agit d'une démarche de recherche quantitative. Mais les principes de la recherche qualitative sont appliqués simultanément à la démarche en question. Ainsi :

- Les mêmes questions sont parfois re-posées de manière différente
- Les sources d'informations sont triangulées, de même les unités observées : Les réponses sont autant demandées à l'échelle de l'individu, qu'à l'échelle de la plénière ou enfin à l'échelle de groupes mixtes. Chacun de ces derniers compte systématiquement dans leurs composantes, à la fois des éléments issus des CTD, des STD, des organismes rattachés, du secteur privé, de la société civile, non pêche, et enfin des structures associatives ou communautaires de la base ou leur fédération.

Voici, en page suivante :

Le fil rouge des questionnaires avec les objectifs recherchés dans les questions.

Au final, il s'agit d'avoir, pour chaque partie prenante, et par rapport à l'enjeu de la PSM, quel est son poids/place, son pouvoir d'influence, son intérêt et ses limites. Et à l'issue de tout cela, avoir, en 2<sup>ème</sup> jet de rapport, la réponse à la question : « quelles configurations finales éventuelles (scenarii) s'esquisse pour la PSM en question ? »



**a) LE QUESTIONNAIRE A REMPLIR PAR LES PARTIES PRENANTES ET SES OBJECTIFS (TABLEAU N°1)**

QUESTIONS	OBJECTIFS ET RESULTATS RECHERCHES
1- Nom de l'institution, entité, ou structure, Domaine d'intervention	Inventorier et reconnaître chaque partie prenante ou représentants de parties prenantes
2- Le statut de chaque partie prenante	Ventiler l'ensemble de la plénière selon : <ul style="list-style-type: none"> <li>- Collectivités Territoriales Décentralisées (CTD)</li> <li>- Les OG Organismes Gouvernementaux, Démembrements de l'Exécutif</li> <li>- Les Organismes rattachés</li> <li>- Secteur Privé quels que soient les domaines</li> <li>- Institution académique ou de recherche</li> <li>- PTF avec leurs partenaires Organismes Non-Gouvernementaux en Programme ou Projets</li> <li>- Organisations de la Société civile autre qu'intervenant dans la pêche</li> <li>- Regroupements ou organisations associatives ou communautaire</li> <li>- Autres...</li> </ul>
3- Liste des institutions, organismes, structures en relation avec la partie prenante en question	Configurer le jeu des inter-relations institutionnelles, professionnelles ou autres existant dans la région, autour de la PSM, en préciser les spécificités en termes de périodicité
4- Description de la nature des relations avec chaque partie prenante citée	Catégoriser les types, natures des relations inter-institutionnelles, inter-professionnelles (Collaboration, compétition, autres...) . Et ce, pour anticiper, qui aura du poids pour influencer, motiver, inspirer qui dans l'élaboration, de la PSM et son respect dans l'utilisation conjointe pendant la mise en oeuvre
5-	N/A
6- Classement des parties prenantes partenaires par ordre d'influence sur celui qui fait la citation	Evaluer, mesurer les jeux des « pouvoirs / intérêts » à valoriser pour les meilleurs chances d'efficacité recherchée en PSM (dans les emboitements d'échelles spatio-administratives : Région, Districts, Communes) au niveau des organigrammes institutionnels et opérationnels : PTF/Programmes /projets, Organisations ou communautés des bénéficiaires, les manifestations et impacts conjugués de l'intersectorialité...
7- Mode de communication de la partie prenante qui fait la citation avec ses autres partenaires	Situer la communication dans son mode actuel de fonctionnement inter-parties prenantes pour en identifier les forces et faiblesses lorsqu'on envisage la PSM et l'éventuel Système d'Information qui l'alimenterait dans son opérationnalité
8- Les vécus autour d'expériences de collaborations antérieures en PSM	Valoriser éventuellement le capital expériences sur le sujet , en identifier les initiateurs et thèmes, participants.
9- Question sur comment les parties prenantes voient le rôle des réseaux sociaux dans	Anticipation de la valorisation des modes et canaux de diffusion, partages d'information par les réseaux sociaux dans l'aménagement de l'espace marin



l'aménagement de l'espace marin en fonction de leurs expériences et points de vues ?	
10- Partage d'expériences d'utilisation de réseaux sociaux en aménagement d'espace marin	Tirer leçons à partir des vécus en utilisations d'espaces marins
11- Données disponibles à partager sur l'utilisation de l'espace marin	Esquisser un état des lieux du « capital données » disponible et pré-définir la disposition des parties prenantes à mettre ceux qu'ils ont à l'échange inter-régional
12- Au niveau de la Région, Commune et des Ménages, Impacts économiques, Financiers, sociaux, (Création d'emplois, de services, de déplacements, loisirs...) Amélioration de la Sécurité alimentaire, impacts environnementaux.	Mesure des intérêts, motivations pouvant influencer les acteurs respectifs, aux différentes échelles, par rapport à la PSM
13- Propositions avancées par chaque partie prenante pour préserver, protéger les ressources naturelles marines	Enrichir les inventaires des actions de protection nécessitant prise en compte dans la PSM

**b) REMARQUES SUR LA FICHE QUESTIONNAIRE AUX PARTICIPANTS :**

**Remarque 1 :**

Une série de questions est orientée sur la dimension COMMUNICATION. La place de cette dernière n'est pas à justifier en tant que déterminante de l'atteinte des objectifs de la PSM. Les participantes sont invitées à décrire leurs pratiques en communication comme leurs canaux de diffusion d'informations) . Elles avaient à partager aussi leur perception du rôle des réseaux sociaux, leurs disponibilités à échanger des données, de quels genres et sous quel format. Cela pour anticiper et envisager d'avance, les stratégies à déployer dans l'élaboration de la PSM, pour pallier aux impacts liés aux gaps en communication et leurs impacts.

**Remarque 2 :**

De quels backgrounds en PSM marine dispose-t-on pour les valoriser avec les acteurs initiés, afin de créer un « noyau dur » régional amené à se positionner comme lead du processus. C'est la raison d'être du tableau/Question en page 4

## II – LES OUTPUTS OBTENUS

### II-1 RECAPITULATION DES CITATIONS OBTENUES PAR INSTITUTION/STRUCTURE, ORGANISME (TABLEAU N°2)

Le niveau de reconnaissance du pouvoir/influence de chaque institution, organisme, structure, est reflété par le nombre de fois par lequel il est cité (niveau, qualité de reconnaissance comme leader du processus et de sa mise en œuvre)

Se basant sur le contenu, résultats fournis par les parties prenantes dans le tableau précédent, Le tableau qui suit, récapitule pour chaque institution, organisme, structure : combien de fois il a été cité en 1<sup>ère</sup> position de relation, en 2<sup>ème</sup> position, en 3<sup>ème</sup> position... etc. (Paragraphe II-2) (SR = Structure en relation avec)

	Classé 1	Classé 2	Classé 3	Classé 4	Classé 5	Classé 6	Classé 7	Classé 8	Classé 9	Classé 10	Classé 11	Classé 12	Classé 13	Classé 14	Classé 15
Gouvernorat Anôsy	3	2	1	1	1	2	0	1	0	0	0	0	0	0	0
Préfecture	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Commune Urbaine de Taolagnaro	0	1	0	4	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0
District de Taolagnaro	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0
DRPEB/CIRPEB	3	3	2	1	1	1	0	1	0	0	0	0	0	0	0
CSP															
DREDD	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0		0	0	0	0
DR Tourisme	0	0	0	0	1	1	0	0	0	1	0	0	0	0	0
DR Transport et Météo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
DR Commerce	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
DR Culture et Communication	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0

<b>DR Enseignement Technique et Formation Professionnelle</b>	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
	<b>Classé 1</b>	<b>Classé 2</b>	<b>Classé 3</b>	<b>Classé 4</b>	<b>Classé 5</b>	<b>Classé 6</b>	<b>Classé 7</b>	<b>Classé 8</b>	<b>Classés 9</b>	<b>Classé 10</b>	<b>Classés 11</b>	<b>Classé 12</b>	<b>Classé 13</b>	<b>Classé 14</b>	<b>Class 15</b>
<b>Gendarmerie Police et Forces de sécurité</b>	1	1	0	0	0	0	1	0	1	0	0	0	0	1	0
<b>CIS</b>	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>SAPEURS POMPIERS</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
<b>MARINE NATIONALE</b>	0	1	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>APMF</b>	2	0	2	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Port EHOALA</b>	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Secteur Privé et Mareyeurs</b>	1	1	1	2	1	0	0	1	0	0	1	0	0	0	0
<b>TBSE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>AQUATIC SERVICE</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>ONG CARA</b>	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0
<b>SEED Mcar</b>	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>PTF autres ONG Projets et Programmes</b>	1	4	4	2	3	0	2	2	2	1	2	2	1	1	1
<b>Union Fédération des Pêcheurs</b>	3	1	1	1	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0
<b>PFR OSC Anôsy</b>	0	1	1	0	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Consignataires Dépositaires</b>	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0

## II-2 REPARTITION EN % DE SA PERFORMANCE PAR INSTITUTION/ORGANISME OU STRUCTURE : (TABLEAU N°3)

Au sein de la propre performance de chaque institution/ structure/acteurs, donc sur la totalité des fois où elle a été citée (100%) , dans quelle proportion, taux, fut-elle citée 1<sup>ère</sup>, 2<sup>ème</sup>, 3<sup>ème</sup>, 4<sup>ème</sup>... ? En voici les réponses :

Partie Prenante	Total de citations obtenues	Classé 1		Classé 2		Classé 3		Classé 4		Classé 5		Classé 6		Classé 7		Classé 8		Classés 9		Classé 10		Classés 11		Classé 12		Classé 13		Classé 14		Class 15	
		%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N	%	N		
Gouvernorat Anôsy	11	27%	3	18%	2	9%	1	9%	1	9%	1	18%	2	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Préfecture	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Commune Urbaine de Taolagnaro	6	0%	0	17%	1	0%	0	67%	4	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	17%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
District de Taolagnaro	2	0%	0	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
DRPEB/CIRPEB	12	25%	3	25%	3	17%	2	8%	1	8%	1	8%	1	0%	0	8%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
Gendarmes Police et Forces de sécurité	5	20%	1	20%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	20%	1	0%	0	20%	1	0%	0	0%	0	0%	0	20%	1	0%	0	0%	0
DREDD	2	0%	0	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
DR Tourisme	3	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	33%	1	33%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0,33	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
DR Transport et Météo	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	1	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
DR Commerce	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
DR Culture et Communication	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0
DR Enseignement Technique et Formation Professionnelle	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0



Partie Prenante	Total de citations obtenues	Classé 1		Classé 2		Classé 3		Classé 4		Classé 5		Classé 6		Classé 7		Classé 8		Classés 9		Classé 10		Classés 11		Classé 12		Classé 13		Classé 14		Class 15	
		%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0	%	0		
CIS	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
SAPEURS POMPIERS	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	
MARINE NATIONALE	2	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	50%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
APMF	8	25%	2	0%	0	25%	2	13%	1	13%	1	13%	1	13%	1	0%	0	0%	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
Port EHOALA	3	33%	1	33%	1	33%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	
Secteur Privé et Mareyeurs	8	13%	1	13%	1	13%	1	25%	2	13%	1	0%	0	0%	0	13%	1	0	0	0	0	13%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	
TBSE	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	1	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	
AQUATIC SERVICE	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0		
ONG CARA	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	
SEED Mcar	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0		
PTF autres ONG Projets et Programmes	28	4%	1	14%	4	14%	4	7%	2	11%	3	0%	0	7%	2	7%	2	7%	2	0,036	1	7%	2	7%	2	4%	1	4%	1	4%	1
Union Fédération des Pêcheurs	7	43%	3	14%	1	14%	1	14%	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0,143	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	
PFR OSC Anôsy	4	0%	0	25%	1	25%	1	0%	0	50%	2	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0		
Consignataires Dépositaires	1	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	100%	1	0%	0	0	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0		

**REMARQUE** : quelques organismes, institutions et structures, bien que présents ou non, n'ont pas remis leurs fiches d'informations sur les parties prenantes ; ils ont toutefois été cités dans les classements des relations : Gouvernorat, Commune urbaine de Taolagnaro, Madagascar National Parks, Programme FIHARIANA, OIT, Corps de Protection Civile, CCI , ONE....

## II-3 LA HIERARCHIE DES LEADERSHIPS PAR LES CITATIONS EN PÔLE POSITION (TABLEAU N°4)

Sont retenues comme disposant de leadership potentiel, les Institutions, Organismes et structures qui en plus de 4 citations, ont mobilisé plus de 20% de leurs performance de leader (Citation comme 1<sup>er</sup> ou 2<sup>ème</sup> relation) . Les voici :

	Institution Organisme, Structure	% Mobilisé comme structure en relation 1	% Mobilisé comme structure en relation 2	Total	Qualité d'influence et couverture spatiale d'influence
1	Fédérations , Unions, Associations, des pêcheurs Coopératives	43%	14%	57%	Echelle correspondante aux zones de leurs localisation. Capacités organisationnelles, capacité de mobilisations communataires
2	DRPEB	25%	25%	50%	Influence/Pouvoir Régionale/ Sectorielle
3	Gouvernorat	27%	18%	45%	Influence Régionale/Institutionnelle
4	Forces de sécurité	20%	20%	40%	A l' échelle régionale ou de leurs zones d'affectation Influence administrative et pouvoir coetif
5	Secteur Privé	13%	13%	26%	Echelle communale ou district au maximum Influence commerciale (economique) Influence fonction de ce que les sociétés peuvent apporter comme contribution matérielle et financière (Ex : Contribution aux constructions d'aménagement)
6	APMF	25%	0%	25%	Régionale/ influence Sectorielle
7	Société civile	0%	25%		échelle communale district ou régionale ; influence stratégique en fonction de leur force ou capacité de plaidoyer

### III L'ANALYSE DES JEUX DES INTERÊTS ET DES POUVOIRS

#### III-1 L'ANALYSE DES JEUX DES INTERETS ET POUVOIRS PAR RAPPORT A LA PSM (TABLEAU N°5)

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
1er	Association, Unions, Fédération des pêcheurs, Coopératives	Mouvements à but non lucratif en adhésion libre régis soit par l'ordonnance 60-133 du 03 Octobre 1960 pour les Associations, Unions, Fédérations ; A but lucratif régi par la loi 99-004 pour les coopératives. Le point commun des objectifs : Améliorer les conditions de production, l'accès aux opportunités, dont les marchés, les renforcements de capacités, les équipements, les réseautages ... Souvent appuyés dans les deux cas par des Projets/Programmes des ONG, des PTF pour la Gouvernance locale, l'intensification de la production, le renforcement des capacités techniques...	Le problème de non-respect des zones de pêche est encore d'actualité dans cette région ANÔSY. La PSM est un rempart qui en protégera, sécurisera les petits pêcheurs. L'INN aussi est encore une pratique existante indéniable ; La réglementation, dans tous les secteurs d'activités de la mer est partie intégrante de la PSM. Pêcheurs, associations, unions, fédérations, coopératives y trouveront leur compte, eux qui déplorent la surpêche et pressentent par la baisse des volumes de captures, une pression, dégradation des ressources	Leur structuration en union, fédération, réseaux qui facilite la diffusion horizontale de leurs acquis en gouvernance, leurs acquis en organisation ; Leur motivation en créations d'emplois, en amélioration de revenus et de leur sécurité alimentaire, la capacité de sensibiliser sur l'enjeu de la durabilité des ressources ; L'importance pour eux de la perspective de plus de sécurité en mer grâce à la PSM	Coachées par les projets qui les accompagnent, elles sont initiées à la gouvernance, à l'organisation ; donc on peut attendre d'elles leurs contributions à en diffuser horizontalement les acquis ; Notamment le respect des lois, des organisations et des aménagements. Elles s'impliqueront dans le plaidoyer pour le respect des zones de pêches. Elles peuvent se constituer en unités d'observations, de démonstrations et de diffusion de modèles de structures locales, régionales intégrées dans la mise en œuvre harmonieuse de PSM Partager leurs expériences dans le cadre de visites échanges inter -régionales qui mettent en œuvre leur PSM

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
2 <sup>ème</sup>	DRPEB Direction Régionale de la Pêche et de l'Economie Bleue	Démembrement de l'Exécutif chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour le Secteur Pêche et Economie Bleue dans la Région Anôsy. Notamment la promotion de la Gouvernance dans ce secteur, incluant la lutte contre les INN, la lutte contre la corruption, le développement des chaînes de valeurs, le développement de la production halieutique, la réalisation des Plans d'Aménagements des Pêcheries. Prend l'attache du MPEB pour leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région ANÔSY	La PSM répond à l'orientation stratégique du MPEB, particulièrement au niveau de la promotion de la Gouvernance. Mais une harmonisation de l'utilisation de la mer, et surtout, un plan de préservation des ressources halieutiques profiterait de manière bienvenue à l'intensification de la production des cibles du MPEB. De plus lui éviterait les conflits de non-respect des zones de pêche. Jusqu'à ce jour, ce problème, au détriment des petits pêcheurs reste d'actualité. Et la non disposition de statut formel comme société de pêche, enregistrées, mais sans base à terre par les grands bateaux favorise la pêche illégale, incontrôlable, porte ouverte à la gabegie et la décimation des ressources.	La DRPEB a une portée à l'échelle régionale. Elle est forte du soutien de la loi qui est de son côté. L'Economie bleue est un domaine de plus en plus connu, de plus en plus reconnu comme étant porteur du développement opportun pour le pays, pour la région Anôsy. les enjeux stratégiques du MPEB, cible autant les intérêts des communautés vivant de la petite pêche que ceux des pêcheurs industriels ; les investissements de ces derniers créent des emplois, des services, améliorent la sécurité alimentaire dans la région, et rapportent des dividendes à l'Etat via les accords de pêches. Cela explique, ce choix des parties prenantes à porter majoritairement la DRPEB en pôle position pour la PSM	Valoriser le leadership qu'on lui a attribué, pour amener les utilisateurs de la mer, toutes échelles confondues, à -S'approprier les enjeux, objectifs de la PSM  Les influencer à respecter les accords, conventions, normes et règles participativement établies lors de l'élaboration de la PSM Région ANÔSY.  Mettre en avant aussi la loi comme mesure incitative, tout en ouvrant la perspective du contrôle et surveillance, vu que la DRPEB Anôsy dispose désormais de la vedette rapide obtenue via SWIOFISH 2
3 <sup>ème</sup>	Gouvernorat Anôsy	Collectivité publique à vocation économique et sociale, A la fois Collectivité Territoriale Décentralisée (CTD) et circonscription administrative. qui s'administre par des	Selon la loi 2004-001 du 17 juin 2004 la région dirige, dynamise, coordonne et harmonise le développement économique et social de l'ensemble de son territoire. Elle assure la planification, l'aménagement du territoire et la mise en œuvre des	En tant que CTD, la Région est la personnalité morale qui administre son territoire. Les côtes, les eaux continentales, contigües, voire ce qu'il en est de la partie de ZEE sont de son ressort.	Par l'exemple de son implication, de son engagement dans l'élaboration, mise en oeuvre, suivi/évaluation de la PSM, influencer tous les autres acteurs pour une qualité de



RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		conseils régionaux.	actions de développement. De la sorte, L'élaboration de la PSM s'inscrit donc de manière bien effective dans les rôles, attribution et mission du gouvernorat	Le Gouverneur représente l'Etat sur le territoire de la Région, En tant que circonscription administrative, elle regroupe l'ensemble des services déconcentrés de l'Etat au niveau régional, dont les 3 directions techniques régionales leads de la PSM (DRPEB, DREDD, DRATSF) Son poids et capacité d'influence institutionnels sont ainsi officiels.	conception, l'appropriation des règles, et conventions collectives établies participativement lors du processus.
4ème	Forces de l'ordre (Armée, Gendarmerie, police)	Démembrement de l'Exécutif pour les Gendarmerie et Police Nationale, rattachée à la Commune pour la police municipale	La PSM clarifie d'avance les rôles et attributions, organisations entre utilisateurs conjoints de la mer. De ce fait, elle donne les garanties de l'ordre, préserve des tensions et conflits	Leur statut institutionnel leur donne un pouvoir d'influence sur les différents acteurs en présence	Mettre en avant leur statut institutionnel pour renforcer les bases de l'ordre et le respect des lois, normes et conventions en PSM.
5ème	Secteur privé y compris les collecteurs, mareyeurs	Acteurs, promoteurs individuels ou en sociétés, d'activités à but lucratif dans des secteurs liés à la mer (Transports maritimes, tourisme, pêche et économie bleue)	Intérêts économiques, financiers et commerciaux	Motivation pour les préserver de la concurrence déloyale des INN Motivation pour l'exercice sécurisé en mer, de leurs activités, Motivation pour renforcer leurs résultats financiers par des planning coordonnés, harmonisés,	Le respect des organisations, aménagements, conventions, y compris les obligations fiscales, sociales, et la contribution aux charges d'aménagements ou constructions de nouvelles infrastructures (ex) Embellissement, assainissement des plages ou protections contre l'érosion des côtes.)

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
6 <sup>ème</sup>	APMF	Rattaché au MFB, EPIC chargé de mettre en application la PGE Politique Général de l'Etat dans le sous-secteur portuaire, maritime et fluvial .	La PSM , dans ses objectifs d'harmoniser l'utilisation conjointe de la mer par ses différents utilisateurs, rejoint les attributions de l'APMF qui est l'autorité chargée de réguler ce sous-secteur	Pouvoir institutionnalisé, autorité pour coordonner dans le territoire national la régulation du sous-secteur en question	Apporter les éclairages techniques et juridiques pour atteindre les objectifs d'utilisation conjointe harmonisée de la mer.
7 <sup>ème</sup>	Société Civile	Mouvements et structures pour l'interface entre les pouvoirs, les gouvernants et les populations, les Gouvernés , promouvoir la transparence, la redevabilité dans la mise en œuvre des politiques publiques	LA PSM est une voie pour matérialiser dans l'océan, la bonne gouvernance, thème au cœur de la vision et objectifs de la société civile	Sa mission de veille, d'interpellation, sa capacité de mener des activités de plaidoyer avec le réseau des Organisations de la Société Civile (OSC) à l'échelle régionale, voire nationale, peut être une balise protégeant la mise en œuvre de la PSM	S'approprier la PSM, faire partie des éventuels membres du comité de suivi de la mise en œuvre de la PSM pour la protéger des dérapages en respects de réglementations, de lois et droits, de transparence.
<b>Autres Structures , institutions citées</b>					
	DREDD Direction Régionale de L'Environnement et du Développement Durable	Démembrement de l'Exécutif chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour l'Environnement et Le Développement Durable dans la Région ANÔSY. Prend l'attache du MEDD pour co-leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région ANÔSY. Promeut la Gouvernance environnementale, la gestion/protection des	Conjointement à la contribution à l'atteinte des objectifs de développement durable (ODD), la DREDD promeut la gouvernance environnementale. Elle en fait le soubassement de la qualité de gestion locale, communale, régionale des ressources naturelles. La PSM colle à cette stratégie, pour les ressources marines. La pression sur ces dernières n'est pas à démontrer ; ainsi, la synergie intersectorielle, ancrage incontournable de la PSM et	La DREDD a également une portée à l'échelle régionale. Elle est forte du soutien de la loi qui est de son côté. Malgré la contrainte que la préoccupation de durabilité des ressources ne fait pas encore à l'unanimité partie des réflexes de responsabilité citoyenne chez la population, l'instauration de l'Aire Marine Protégée gérée par les communautés de base reflète un bon niveau d'effort concluant en ce sens. L'intervention effective d'ONG	Valoriser le leadership qu'on lui a attribué, pour amener les utilisateurs de la mer, toutes échelles confondues, à -S'approprier les enjeux, objectifs de la PSM  Les influencer à respecter les accords, conventions, normes et règles participativement établies lors de l'élaboration de la PSM Région ANÔSY pour la

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		Ressources naturelles, de la biodiversité, en mettant en place l'Aire Marine Protégée et en mobilisant les communautés et leurs réseaux pour la gestion locale.	de sa mise en œuvre converge bien vers l'atteinte des objectifs de la DREDD. Si on prend l'exemple des récifs coralliens des îles Barren, Nosy Kely et Nosy Vao, leur haut potentiel écotouristique oblige à de balises environnementales pour ne pas les exposer à une dégradation couplée avec celle déjà actuelle causée par la surpêche.	internationale (Blue Ventures) se conjugue positivement avec celles des directions techniques régionales (DREDD et MPEB) ;	préservation des ressources marines.  Mettre en avant aussi la loi comme mesure incitative, tout en ouvrant la perspective du contrôle et surveillance, en tandem avec la DRPEB Anôsy.
RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
	Commune Urbaine de Taolagnaro	Collectivité Décentralisée locale de Droit public. Mise en place par la loi 2014-021 qui a actualisé et complété les lois 2014-018 et 2014-020	Création d'emplois, de services, d'ouvertures culturelles, Apprentissage de mobilisation communautaire et de la culture de la discipline collective, Promotion des investissements locaux, et d'activités dont elle tire ressources, Aménagement dans son espace, Amélioration des revenus et sécurité alimentaire de ses habitants	Elle est la personnalité morale qui dispose du pouvoir d'administrer librement son territoire sous la direction de l'Exécutif communal avec les Conseillers. Elle dispose de services d'ordre (police communale) pour contrôler le respect des conventions collectives institutionnalisées.	Valoriser son poids et moyens institutionnels pour promouvoir l'éducation de ses administrés pour le respect des normes et des règles sur les activités liées à la mer
	DR OU SERVICE RATSF	Démembrement de l'Exécutif Chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par	La PSM répond à l'orientation stratégique du MATSF, particulièrement au niveau du respect	L'Aménagement du Territoire se base sur la loi. Son autorité couvre l'échelle régionale.	Apporter les éclairages juridiques sur la spatialisation des activités, dans les

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		l'Etat pour L'Aménagement du Territoire et les Services Fonciers dans la Région ANÔSY. Prend l'attache du MATSF pour co-leader, selon la Loi, le Processus d'élaboration du PSM dans la Région ANÔSY	des lois en vigueur dans l'occupation des sols et des territoires. Une harmonisation de l'utilisation de l'espace marin, à travers la PSM contribuerait à l'atteinte de ses objectifs institutionnels. De plus la PSM consensuelle et inclusive lui éviterait les conflits de d'occupations superposées des mêmes espaces (Ex Tourisme et pêche...)	Son approche concernant la loi est éducative et non coercitive ou punitive	différents scénarii qui se dégagent des analyses prospectives. Cette direction, Service régional gagnerait à être mieux connu au niveau de ses rôles, attributions, via des supports de visibilité au sein de la PSM.
	Direction Inter-régionale TOURISME	Démembrement de l'Exécutif Chargé de mettre en œuvre la Politique sectorielle définie par l'Etat pour le Tourisme dans la Région ANÔSY.	Le canal de Mozambique dont 350km de côtes qui sont rattachés à la Région Anôsy possède des potentiels écotouristiques forts. C'est la voie de l'atteinte des objectifs stratégiques du secteur.	La PSM ouvre des perspectives sécurisantes pour valoriser le potentiel écotouristique de la Région Anôsy, et enchaîner ainsi, par ricochet sur la création d'emplois, de revenus, de services, d'ouvertures culturelles. Ce sont les objectifs stratégiques du secteur, de la Région, tout en promouvant la destination Madagascar, avec ce que cela suppose comme retombées sur la balance de paiement de l'Etat	Mettre en avant les perspectives citées pour motiver les communautés, notamment les jeunes à promouvoir, défendre, appliquer ce qui est convenu en PSM
	ONG Projets programmes avec l'appui des PTF	Promotion du Développement local, communal ou régional. Peuvent avoir des domaines d'intervention différents, sectoriels, sur le plan social, économique, culturel, environnemental, les droits	La promotion de la Gouvernance, le respect des lois, l'organisation, l'environnement Ils disposent de moyens (Matériels, financiers) pour réaliser leurs objectifs, toucher leurs cibles.	Approche de sensibilisation, de communication Ont une capacité de mobilisation, de leadership sur leurs cibles Approche de structuration qui facilite la diffusion horizontale du savoir-	Valoriser leur capacité organisationnelle, capacité de mobilisation communautaire, capacité de plaidoyer, pour la culture de la Gouvernance, le respect des conventions collectives, normes et règles

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
		humains ou l'accès aux droits fondamentaux. L'approche est souvent basée sur la sensibilisation, les renforcements de capacités, la structuration, l'équipement en matériels ou infrastructures, l'accès aux instruments financiers. Ils mettent en dimension horizontale, la Gouvernance, le Genre et Handicap, l'Environnement, les Droits humains, plus rarement la lutte contre la corruption		être (Responsabilité citoyenne, respect des engagements,	pour l'atteinte des objectifs de la PSM : La défense des biens publics et les intérêts communs Mettre à disposition des moyens, ressources pour les aménagements d'intérêt commun.
	DR Transport et Météo et autres Directions ou services techniques régionaux	Organismes Gouvernementaux démembrés territoriaux de l'Exécutif	La Promotion du respect des lois, de la Gouvernance, de l'organisation, de l'aménagement La promotion des investissements locaux, la création d'emplois, de revenus, de services...	Ont la capacité de mobilisation sectorielle ; Leur pouvoir couvre l'échelle régionale.	Valoriser leur capacité de mobilisation sectorielle pour contribuer à promouvoir, défendre la PSM. Chacun des Direction ou services régionaux gagneraient à améliorer par des supports de visibilité la connaissance d'eux par le grand public. La production, diffusion d'un « Annuaire » listant et présentant les parties prenantes de la PSM régionale serait opportun pour cela.
	District de Taolagnaro	Subdivision administrative au sein de la Région et divisé en 14 communes	Son intérêt est le respect des lois , des règles, des procédures dans ses plusieurs arrondissements	Ex Sous-préfectures, ex Fivondronam-pokontany, son pouvoir est décrété	Valoriser sa capacité d'influence institutionnelle pour encourager, acculer tous les

RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
			administratifs (ici les 3 districts littoraux sont concernés par la PSM : Taolagnaro, Besalampy et Antsalova)	ministériellement, (Décret n°2005-012 du 11 Janvier 2005, modifié et complété par le Décret n° 2007-720 du 25 juillet 2007 et le Décret n°2008-869 du 11 septembre 2008) donc le district dispose de cette capacité , cette influence institutionnelle	acteurs au respect des principes, normes, organisations consensuellement établies pour la PSM
	Fkt	Subdivision administrative de base dans la commune.	L'amélioration, pour son Fokonolona, des conditions de vie , du climat social, de son contexte économique notamment les emplois et les revenus	Proche des habitants et de leurs intérêts et attentes directs.	Proche des habitants, peut exercer un conseil de proximité en faveur du respect des principes établis, et des normes en PSM dans l'intérêt de tous.
	CSP	Organisme rattaché au MPEB Dispose de moyens pour la surveillance (Vedette rapide)	L'établissement et mise en œuvre de la PSM rejoint les missions du CSP qui sont d'inspecter tout engin, équipements relatifs à la pêche, d'inspecter les zones de pêche, de surveiller le respect de la réglementation dans le secteur tout en renforçant la communication	Dispose d'observateurs embarqués dans les navires, et d'un réseau de comités et stations secondaires pour la surveillance, donc facilite la réalisation du suivi	Partenaire de la mise en œuvre de la PSM grâce à sa capacité de suivi et contrôle via son réseau de comité et stations secondaires et observateurs
	Tribunal	Démembrement opérationnel du MINJUS	Faire respecter les réglementations établies pour l'atteinte des objectifs de la PSM	Pouvoir institutionnel	Lors de la mise en œuvre de la PSM, traite les dossiers concernant les infractions relative à la réglementation établie pour l'atteinte des objectifs de la PSM



RANG dans la Reconnaissance de sa place par les Parties prenantes	Statut ou situation institutionnelle	Rôles, Missions et Attributions	Intérêt par rapport à la PSM	Poids et Capacités d'influence	Ce qu'on peut attendre de cet acteur pour la promotion, mise en œuvre et atteinte des objectifs de la PSM
	Marins	Acteurs individuels, en service pour divers emplois dans les bateaux	La formalisation de la conduite d'activités dans la mer est à l'avantage du personnel des navires et bateaux	Connaissance pratique des activités des bateaux de pêche ou ceux du transport maritime ou des activités touristiques.	Partage d'informations sur l'activité des bateaux
	Gardes-côtes	Membre du dispositif national de sécurité	Leur intérêt en la PSM est que celle-ci renforce la sécurité en mer en confortant la réglementation de l'utilisation	Pouvoir institutionnalisé en contrôle, suivi civile des activités de pêche, sur le sauvetage en mer.	Contribuer au suivi de l'utilisation conjointe de la mer, en partager les informations sur les infractions effectuées.
	Plongeurs	Acteurs individuels, ou salariés, en service pour divers emplois de la pêche ou du tourisme	La formalisation de la conduite d'activités incluses dans la PSM est à l'avantage du personnel des investisseurs en activités de la mer	Connaissance pratique des activités sous-marines dont celles de la pêche, des activités touristiques, ou de recherche.	Partager des informations sur le contexte de ses activités sous-marines.







### III-2 REMARQUES SUR LES MODES DE CLASSEMENT ET LIMITES DE LA DEMARCHE

#### a) Remarques

Tous ces classements sont à balancer, et doivent prioriser, avant tout, les dispositions prévues par la LOI sur la PSM. (LA PSM est leadée par les 3 Ministères qui sont : LE MPEB , MEDD et MATSF)

Et :

- d'une part l'échelle d'influence : cette dernière donne la priorité à l'échelle régionale, à plus forte pour la région avec le pouvoir institutionnel , mettant les institutions concernées en pôle position de leadership
- ensuite, suivent les influences ou pouvoirs sectoriels, d'autant qu'elles sont aussi à l'échelle régionale (DRPEB, DREDD, DRATSF) mais leur rôle gagnera à être encore mieux connu, mieux clarifié au grand public, via notamment, des supports de communication appropriés, supportant le processus PSM (des annuaires visuels des parties prenantes de la PSM régionale)

Enfin :

- Les autres influences restent en positions secondaires (influençant leurs cibles, à l'échelle district, communal, ou à échelle thématique :
- Les communes, représentées ici par la Commune Urbaine de Taolagnaro ont un intérêt également important pour la PSM vu son impact économique, financier, social, culturel et environnemental décrit dans les fiches parties prenantes (Ristourne, création d'emplois et de services, de sécurité alimentaire...). C'est aussi un fort levier pour motiver son implication dans la promotion, défense et suivi du respect des règles consensuellement établies pour la PSM.
- Les autres Services Techniques Déconcentrés sont mal perçus, donc insuffisamment cités, ce qui induit l'obligation d'une meilleure communication en leur faveur dans le processus d'élaboration de la PSM . En effet, cette insuffisance de perception de leur rôle impactera négativement sur leurs pouvoirs et influences lors de la mise en œuvre, voire de l'élaboration des scenarii , et sélection de scenario PSM à valider.

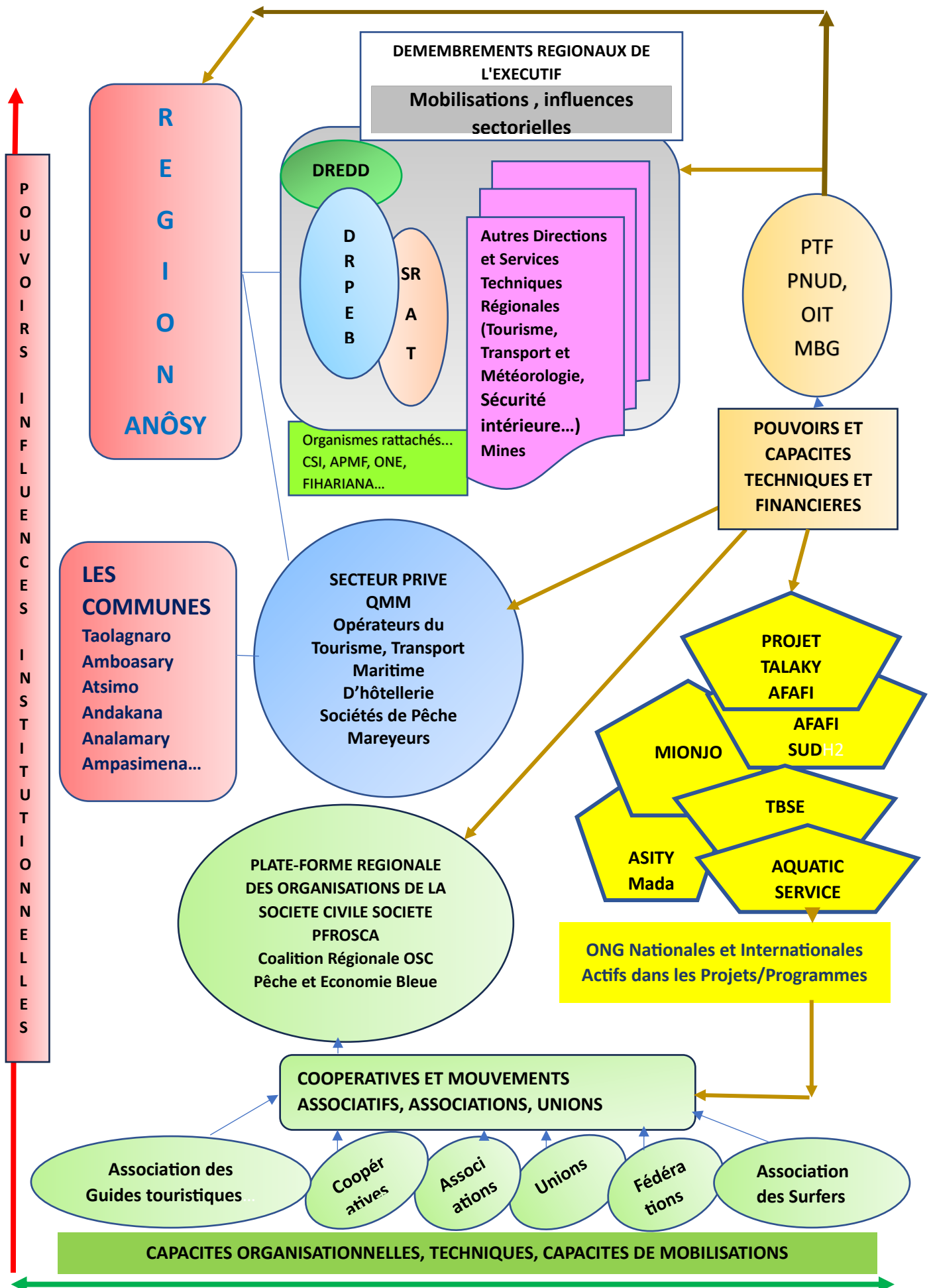
SINON :


- La Société civile, a priori, s'étant définie la mission de promouvoir et défendre les intérêts communs, notamment ceux des groupes vulnérables, devrait être en bonne position, pour veiller sur le respect par tous les acteurs/utilisateurs, des règles consensuellement convenues pour la bonne gouvernance dans cet espace marin régional. La justification en est l'intérêt commun. Mais ses capacités organisationnelles actuelles, et par ricochet, ses capacités de mobilisations gagneraient à être renforcées, pour que les activités de plaidoyer pour une gouvernance transparente et à bon escient de l'espace marin de la région Anôsy, aient des chances d'aboutir, dans l'intérêt du développement , changement durable régional et la préservation des ressources halieutiques, en harmonie avec les adaptations aux changements climatiques.
- D'autres acteurs comme les organismes rattachés sont aussi dotés d'un impact sur l'ensemble des acteurs (Office régional du tourisme, ONE...) sont intéressants dans leurs capacités à partager des informations sur leurs contextes de travail ou de production
- L'Impact QMM à travers le grand rôle que pourrait jouer le Port EHoala est incontestable.

#### b) Limite de la démarche déployée pour cette cartographie des parties prenantes :

Un risque de « subjectivité » demeure au niveau des réponses, partages, donnés par les personnes qui ont représenté leurs institutions, organismes , structures à la constitution de cette cartographie des parties prenantes. Un regard d'ensemble, obtenu en groupe de travail sur l'outil du diagnostic a nivellé vers un mieux d'objectivité. De même, ce regard d'ensemble en groupe mixte a atténué les effets des déséquilibres en effectif de représentation par statut.."

IV- CARTOGRAPHIE DES PARTIES PRENANTES : LE DIAGRAMME DE VENN POUR LA REGION ANÔSY





**ANNEXES**

## **ANNEXES**

**ANNEXE 1 LES OUTPUTS OBTENUS DES FICHES PARTIES  
PRENANTES REMPLIES POUR LA REGION ANOSY P. 28**

**ANNEXE 2 RELATIONS CITEES PAR CHAQUE  
STRUCTURE/INSTITUTIONS/ORGANISME (TRAITEMENT DES  
NOTES OBTENUES) P. 49**



## ANNEXE 1 LES OUTPUTS OBTENUS DES FICHES PARTIES PRENANTES REMPLIES POUR LA REGION ANOSY

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>MPEB</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		PAP	Mensuel	Gestion des produits halieutiques	Collaboration	1	Réunion en face à face	Avec PAP	Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes Permet le partage des informations et des connaissances.	OUI	NON	Retombées financières, économiques, sociaux et culturelles pour les trois échelles Création d'emplois et de services, amélioration de la sécurité alimentaire des trois échelles; et impacts environnementaux au niveau des trois échelles/	
		AFAFI SUD			Collaboration	2							
		GIZ PRADA			Collaboration	2							
		PNUD				2							
		AQUATIC SERVICE				2							
		PAM				2							
		FAO				2							
		SOS Village d'enfants				2							



Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>DRPEB</b>	<b>Organisme Gouvernemental, Démembrement de l'Exécutif</b>												
		Pêcheurs	Par J		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Courrier électronique Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes	Sensibilisation et assainissement pour la conservation des espèces maritimes avec DRPEB /MPEB DREDD les associations de pêcheurs, et les population locale	Oui	Données dispos en format PDF	Impacts économiques, financiers, sociaux, amélioration de la sécurité alimentaire, impacts culturels et environnementaux pour toutes les échelles (Région, communes, ménages)	Mise en place d'aires marines protégées Respecter les calendriers de pêche
		Mareyeurs	Par j		Collaboration	2							
		Collecteurs	Par j		Collaboration	3							
		Usines de traitement	Par mois		Collaboration	4							
	Gouvernorat	Rarement			Collaboration	5							
	District												
	Communes												
	FIHARIANA	Rarement			Collaboration	6							
	ONGs /Projets/Programme	Par mois			Collaboration	7							
	APMF	Rarement			Collaboration	8							
	Autres STD	Rarement			Collaboration	9							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>CIRPEB</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		Secteur Privé	/semaine		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Réseaux sociaux	Facilite la communication et la collaboration et permet de partager les informations et les connaissances, instaurer la confiance et le consensus	Projet CRMEB/PAP avec la Région, DRPEB, OIT, APMF ; Projet JIR avec la région, PTF, Secteur privée et Secteur public	Oui	Oui	Impacts financiers, économiques sociaux, culturels, environnementaux et amélioration de la sécurité alimentaire pour les 3 échelles	
		Région Anosy	/semaine		Collaboration	2							
		PTF	/mois		Collaboration	3							
		Autres STD	/mois		Collaboration	4							
		OSC	Rarement		Collaboration	5							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>DREDD</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		Région Anôsy	occasionnel		Collaboration	1	Réunion en face à face Courrier électronique et réseaux sociaux	Projet d'élaboration et de validation du PAP (Plan d'Aménagement des Pêcheries) avec AFAFI SUD, AQUATIC SERVICE, MPEB, ONE, Association des pêcheurs, Mareyeurs, Région et APM; Projet de réalisation du SAC (Schéma d'Aménagement	Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes Permet le partage des informations et des connaissances Permet d'instaurer la confiance et le consensus.	Oui	NON Ne dispose pas de données partageables	Impacts financières, économiques, sociaux, culturels et environnementaux pour la région, les communes et les ménages Création d'emplois et de services, et amélioration de la sécurité alimentaire pour les trois échelles.	Mis à jour des calendriers de pêche et renforcement de la surveillance en mer pendant la période de clôture des activités de pêche.
		QMM	occasionnel		Collaboration	2							
		AFAFI SUD	occasionnel		Collaboration	3							
		MIONJO	occasionnel		Collaboration	4							
		ONE	occasionnel		Collaboration	5							
		NITIDAE (Projet Talaky)	occasionnel		Collaboration	6							
		COGEMA	occasionnel		Collaboration	7							
		FIMPIAP	occasionnel		Collaboration	8							
		FIMPIA	occasionnel		Collaboration	9							
		MNP	occasionnel		Collaboration	10							
		TBSE	occasionnel		Collaboration	11							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		SUD Madagascar	occasionnel		Collaboration	12		ent Communal) avec la Région, la Commune, NITIDAE, MATSF; Projet à propos de la Convention sur la préservation du NAP Mandra, Sainte Luce et Ambato Atsinanana avec QMM, FIMPIA, FIMPIAP et COGEMA; Projet à propos d'une convention sur une collaboration avec NITIDAE, TBSE et GIZ					
		MBG	occasionnel		Collaboration	13							
		ONG CARA	occasionnel		Collaboration	14							
		ASITY Madagascar	occasionnel		Collaboration	15							
		GIZ	Rarement		Collaboration	16							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>Direction inter-régionale du tourisme Anosy-Androy</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		ORT Anôsy	Souvent		Collaboration	1	Réunion en face à face et Annonce par radio		Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes; Permet le partage des informations et des connaissances; Autres moyens pour prendre les requêtes de la population		OUI sous format Word	Retombées financières pour la région et les communes; Impacts économiques, sociaux, culturels et environnementaux pour la région et les communes; création d'emplois et de services, et amélioration de	
		Association des guides touristiques	Souvent		Collaboration	2							
		DRPEB	Rarement		Collaboration	3							
		APMF	Rarement		Collaboration	4							
		Association des surfers			Collaboration	5							
		Région Anôsy			Collaboration	6							
		PIC			Collaboration	7							
		Tours opérateurs			Collaboration	8							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
												la sécurité alimentaire au niveau de la région et des communes	
<b>Direction Interregional des Transports et Météorologie Anosy-Androy</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		APMF	rarement		Collaboration	1	Réunions Appels Téléphoniques Réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes permet de partager des informations et des connaissances	Règlement portuaire avec APMF, PAF, GN, marine Nle, pêcheurs, DREDD, DRPEB Mécanisme environnemental DREDD, Régional, GN, Tourisme, Sécurité routière	Oui	non	Impacts financiers pour les 3 échelles Amélioration de la sécurité alimentaire pour les 3 échelles; impacts environnementaux pour la région	
		PAF	rarement		Neutre	2							
		ASCENA	rarement		Collaboration	3							
<b>DR I Commerce</b>	<b>OG Démembrement de l'Exécutif</b>												
		Région	Rarement		Collaboration	1							
		DRPEB	Rarement		Collaboration	2							



Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Port Ehoala	Rarement		Collaboration	3							
		Mada-Pêche	Mensuelle		Collaboration	4							
		Martin pêcheur	Mensuelle		Collaboration	5							
		APMF	Rarement		Collaboration	6							
<b>DR CULTURE ET COMMUNICATION</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		Région Anosy	Mensuelle		Collaboration	1	Réunions Appels téléphoniques courriers électronique réseaux sociaux	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet le partage des savoirs-faires et connaissances et instaurer la	Projet d'Aménagement de Pêcheries Anosy avec Pêche; Réboisement avec ministère de l'environnement	OUI	disponibles en pdf,word,excel	Retombées financières, Impacts économiques, Impacts culturels et amélioration de la sécurité alimentaire Impacts environnementaux pour les 3 échelles	Mise à jour et application des textes concernant l'utilisation des espaces marins
		Commune	Mensuelle		Collaboration	2							
		Pêche	Par an		Collaboration	3							
		DREN	Par an		Collaboration	4							
		UNESCO	Par an		Collaboration	5							
		CENI	Par mois		Collaboration	6							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Environnement	Par an		Collaboration	7		confiance et consensus					
		QMM	Par mois		Collaboration								
		DR Mine	Par mois		Collaboration	8							
<b>Direction Régionale de l'Enseignement Technique et Formation professionnelle</b>	<b>Organisme Gouvernemental Démembrement de l'Exécutif</b>												
		UNESCO	/j		Collaboration	1							
		FORMAPRO D	Rarement		Collaboration	2							
		UNICEF	Rarement		Collaboration	3	Réunion en face à face		Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes Permet le partage des informations et des connaissances		OUI	Création d'emplois pour les ménages Impacts sociaux et environnementaux pour les ménages ainsi que l'amélioration de la sécurité alimentaire.	

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>Central Intelligence Service</b>	<b>Organisme rattaché à la Présidence de la République</b>												
		Police Nationale	Quotidienne		Collaboration	1	Réunions en face à face; Réseaux sociaux appels téléphoniques ;courrier électronique	Avec tous ces organismes pour l'élaboration de l'Atlas marin	Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes -Partager des informations et des connaissances Instaurer la confiance et le consensus	OUI	Données disponibles sous format Word	-Impacts financiers pour la région et les communes -Impacts culturels pour les communes -Amélioration de la sécurité alimentaire pour la région - Environnement pour la Région , la commune et les ménages	
		Marine	Mensuel		Collaboration	2							
		Douanes	Hebdomadaire		Collaboration	3							
		Région	Hebdomadaire		Collaboration	4							
		Corps de protection Civile	Indéterminé		Collaboration	5							
		Tourisme	Hebdomadaire		Collaboration	6							
		APMF	Mensuel		Collaboration	7							
		MPEB	Indéterminé		Collaboration	8							
		Toutes autres parties prenantes	selon les circonstances		Collaboration	9							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>SAPEUR POMPIER</b>	<b>Organisme Rattaché</b>												
		DRPEB	/mois		Collaboration	1							
		APMF	/mois		Collaboration	2							
		Détachement Navale	/j		Collaboration	3							
		Commune	/j		Collaboration	4							
		QMM	Rarement		Collaboration	5							
<b>Marine Nationale</b>	<b>Organisme rattaché</b>												
		Ministre de la défense Nationale	Mensuel		Collaboration	1							
		Gendarmerie Nationale	Selon les circonstances		Collaboration	2							
		APMF	Selon les circonstances		Collaboration	3							
		Douanes	Selon les circonstances		Collaboration	4							

Nom de la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		MPEB	Selon les circonstances		Collaboration	5							
		FISCAL	Selon les circonstances		Collaboration	6							
		Corps MEDECAL	Selon les circonstances		Collaboration	7							
<b>APMF</b>	<b>Organismes Rattachés</b>												
		Ports d'Ehoala (QMM)	Quotidienne		Collaboration	1	Réunion en face à face Appels téléphoniques ou vidéos; Courrier électronique et Réseaux sociaux	Projet sur l'élaboration du PAP avec SWIOFISH, GIZ-PRADA, AFAFI SUD et DRPEB; Projet RPP avec CCUOP	Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes Permet le partage des informations et des connaissances; Permet l'instauration de confiance et le consensus	OUI	OUI Sous format PDF, Word et Excel	Retombées financières, économiques, sociaux et culturelles pour la région, les communes et les ménages Création d'emplois et de service, ainsi que l'amélioration de la sécurité alimentaire (trois échelles) et aussi	Mise à disposition de chambre froide par commune; Sensibilisation au reboisement, Nettoyage des zones de production des espèces floristiques et faunistiques (coraux, etc.); Amendes en cas de défécation en plein air et utilisation des filets hors normes
		Agence privée de sécurité STARNG G4S	Quotidienne	Collaboration	2								
		Gouvernorat	Quotidien	Collaboration	3								
		Commune	Quotidien	Collaboration	4								
		Prefecture	QUotidien	Collaboration	5								

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		MCS	Quotidienne		Collaboration	6						Impacts environnementaux	
		CCUOP (Président du vieux port)	Quotidienne		Collaboration	7							
		Consignataire, Transitaire,	Quotidienne		Collaboration	8							
		GENDARMERIE			Collaboration	9							
		, Pêcheurs, ,	Quotidienne		Collaboration	10							
		Secteur privé Mareyeurs											
		Autres STD			Collaboration	11							
<b>Port d'EHOALA</b>	<b>Organismes rattachés</b>												
Port à 20% propriété de l'Etat malagasy et à 80%		Douane	Périodiquement		Collaboration	1							



Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
propriété de QMM													
Ouvert au trafic maritime national et international		Consignataire/Transitaire	Quotidien		Collaboration	2	Réunions Appels Téléphoniques Courrier électronique Réseaux sociaux et affichage	Facilite la communication et collaboration entre parties prenantes Permet l'échange d'information et des connaissances, instaure la confiance et le consensus	Projet d'énergie renouvelable (panneau solaire 8 ha avec CBE, Projet Eolienne avec CBE Zone économique spéciale de 40ha en attente d'investisseur de nos jours avec port d'EHOALA	Oui	disponibles en site web	Impacts économiques pour la région, les Communes et les ménages, Financiers aux 3 échelles, impacts environnementaux à l'échelle de la Région, des Communes et des ménages	
		STRANG	Quotidien		Collaboration	3							
		CCUOP	Quotidien		Collaboration	4							
		APMF	Quotidien		Collaboration	5							
		G4S/MCS	Quotidien		Collaboration	6							
		LPSA	Quotidien		Collaboration	7							
		Région/	hebdomadaire		Collaboration	8							
		Commune	hebdomadaire		Collaboration	9							
		Office du Tourisme	Mensuel		Collaboration	10							
		Ferris	Quotidien		Collaboration	11							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		SOS	Quotidien		Collaboration	12							
		Banque	Quotidien		Collaboration	13							
		Forces de l'ordre	Rarement		Collaboration	14							
		Sapeurs pompiers											
		pêcheurs	Quotidien		Collaboration	15							
<b>TBSE</b>	<b>Organisme Non Gouvernemental ou Projet ou Programme</b>												
Tropical Biodiversity Social Enterprise Réhabilitation des écosystèmes touchés par l'Ilménite		REGION	Rarement		Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques ou vidéos; Courrier électronique		Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes; Permet le partage des	OUI	OUI	Impacts environnementaux pour la région et les Communes	Etablissement de plan de gestion pour chaque filière (langouste, crabe, pêche, etc.); Gestion des conflits d'intérêts entre les petits pêcheurs et les
		DRPEB	Mensuelle		Collaboration	2							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		DREDD	Mensuelle		Collaboration	3	Réunions; Réseaux sociaux		informations et des connaissances				pêcheurs industriels; Etablissement des aires protégées tels que LMMA; Mis à jour des lois concernant l'interdiction sur l'utilisation des matériels de pêche tels que les filets maillants à petites mailles.
		Association des Pêcheurs	Rarement		Collaboration	4							
		QMM	Hebdomadaire		Collaboration	5							
		Port d'Ehoala	Hebdomadaire		Collaboration	6							
		Université régionale	Rarement		Collaboration	7							
<b>AQUATIC SERVICE</b>	<b>Organisme Non Gouvernemental ou Projet ou Programme</b>												
		Union des pêcheurs (Libanona, Ambimabe)	Journalier		Collaboration	1	Réunion en face à face et Appels téléphoniques ou vidéos	Programme sur le développement des pêches en mer (LMMA)	Facilite la communication et la collaboration entre les	OUI		Retombées financières pour les ménages Création d'emplois et de	
		DRPEB Anôsy	Hebdomadaire		Collaboration	2							

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		AFAFI SUD/GIZ	Mensuelle		Collaboration	3		avec Union des pêcheurs, Rio Tinto et DRPEB Anôsy; Projet de mise à l'échelle du SAP avec GIZ; Projet Eco-Langouste avec OIT, CARA, et GLM	parties prenantes			services pour la Commune et Impacts environnementaux pour les communes	
		RIO TINTO/QMM	Mensuelle		Collaboration	4							
		OIT	Hebdomadaire		Collaboration	5							
		Région Anôsy	Mensuelle		Collaboration	6							
<b>ONG CARA</b>	<b>Organisme Non Gouvernemental</b>												
Centre d'Affaires de la Région Anôsy							Réunion en face à face Appels téléphoniques ou vidéos; Courrier électronique		Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes Permet le partage des	OUI	NON	Retombées financières, économiques, sociaux et culturels pour la région, les communes et les ménages Création	

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
									informations et des connaissances			d'emplois et de services et amélioration de la sécurité alimentaire pour les trois échelles; Impacts environnementaux pour les trois niveaux d'échelle	
<b>SEED MADAGASCAR (Sustainable Environment, Education and Development)</b>	<b>Organisme Non Gouvernemental ou Projet ou Programme</b>												
		DRPEB	Quotidienne		Collaboration	1							
Sustainable Environment Education and Development in Madagascar		Komitindriake (Comité de l'espace marin) Sainte Luce	Quotidienne		Collaboration	2	Réunion en face à face Courrier électronique; Réseaux sociaux	Projet Oratsimba avec la DRPEB et Komitindriake; Projet Fano avec la DRPEB et	Facilite la communication et la collaboration entre les parties prenantes Permet le partage des	OUI	OUI Sous format PDF, Word et Excel	Retombées financières pour les ménages Créations d'emplois et de services, et amélioration de la sécurité	

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Komitindriake (Comité de l'espace marin) Ekakiko	Quotidienne		Collaboration	3		Komitindriake.	informations et des connaissances.			alimentaire des ménages; Impacts environnementaux pour la région et les communes	
		Communauté	Quotidienne		Collaboration	4							
<b>OPR MPAMITAE</b> Fédération Régionale RATELO RAYMOND PROSPER	Fédération d'associations de pêcheurs												
		MPEB			Collaboration	1	Réunion en face à face; Appels téléphoniques ou vidéos; Courrier électronique; Réseaux sociaux,	Des projets avec QMM, GIZ-PRADA, Aquatic Service, MAEP, SWIOFISH, MICA; Projet CO FINANCE avec l'Union Européenne;				Impacts sociaux, culturels et environnementaux pour les trois échelles; Création d'emplois et de services, et amélioration de la sécurité alimentaire	Etablissement des "DINA" sur chaque zone de pêche; Stopper la vente des matériels de pêche hors normes; Equipement des pêcheurs en matériel de sécurité en mer ; créer des aires
		Région Anôsy		Collaboration	2								
		District x		Collaboration	3								
		Communes			4								
		Autorités traditionnelles			5								

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
		Fokontany				6		Projet avec DRPEB				pour les trois échelles.	marines protégées; Sensibilisation à l'utilisation des pirogues en fibres de verres contre la surexploitation forestière; Création des chaînes de froid pour conserver les produits de pêches; Réalisation de Dialogue sociale avec les petits pêcheurs afin de prendre en compte leurs requêtes.
		GIZ-PRADA			Collaboration	7							
		CARA			Collaboration	8							
		AFAFI SUD			Collaboration	9							
		MICA			Collaboration	10							
		UNION EUROPEENNE			Collaboration	11							
		QMM			Collaboration	12							
		CCI Anôsy				13							
					Collaboration Sustainable Environnement Education and Develpment in Madagasca								

Nom du la structure/institution	Statut institutionnel	Partie prenante en relation	Fréquence	Thèmes de collaboration	Nature de la collaboration	Rang en PSM	Modes de communication	Collaborations antérieures en PSM	Rôles de réseaux sociaux	Disposition à partager des expériences et connaissances sur les réseaux sociaux	Données disponibles	Impacts de l'intervention de la structure/institution sur l'utilisation de l'espace marin	Proposition de solutions pour mieux protéger et gérer durablement les ressources marines
<b>PFROSC</b>	<b>Plate-forme d'Organisation de la Société Civile</b>	Plate forme régionale de la pêche	mensuelle		Collaboration	1	Réunions en face à face; Appels téléphoniques, Mails, Réseaux sociaux, courrier électronique		Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes -Partager des informations et des connaissances	Oui	disponibles en pdf,word,shapefile	Impacts environnementaux ,économiques et Amélioration de la sécurité alimentaire de la Région.de la commune et des ménages	
		Réseau MIHARY	rarement		Collaboration	2							
		90 associations PFROSC	Par mois		Collaboration	3							
		DRPEB	Par mois		Collaboration	4							
		QMM	Par jour		Collaboration	5							
		Région	Par jour		Collaboration	6							
		DREN	Par jour		Collaboration	7							
		ROHY	rarement		Collaboration	8							
<b>Consignataires Transitaires</b>	<b>Plate-forme d'Organisation de la Société Civile</b>	APMF	Par mois		Collaboration	1	Réunions en face à face; Appels téléphoniques, Mails, Réseaux sociaux, courrier électronique		Faciliter la communication et la collaboration entre les parties prenantes -Partager des informations et des connaissances	Oui	disponibles en pdf,word,shapefile	Impacts environnementaux ,économiques et Amélioration de la sécurité alimentaire de la Région.de la commune et des ménages	
		Port Ehoala	rarement		Collaboration	2							
		DRPEB	Par mois		Collaboration	3							
		Douanes	Par mois		Collaboration	4							
		QMM	Par jour		Collaboration	5							
		Région	Par jour		Collaboration	6							
DR Commerce	rarement		Collaboration	8									



## ANNEXE 2 RELATIONS CITEES PAR CHAQUE STRUCTURE/INSTITUTIONS/ORGANISME (TRAITEMENT DES NOTES OBTENUES)

NOM DU LA STRUCTURE/INSTITUTION	Nbre de citations Obtenues	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15	SR16
MPEB		PAP	PTF ONG Projets Programmes														
DRPEB		Union Fédérations de pêcheurs	Secteur privé mareyeurs	Secteur privé collecteurs	Secteur privé transformateurs	Région	District	Commune	FIHARI ANA	PTF ONG Projets programmes	APMF	Autres STD					
CIRPEB		Secteur privé	Région	PTF Projets Programmes	Autres STD	Société Civile											
DREDD		QMM	AFAFI	MIONJO	ONE	MITIDAE	COGEMA	FIMPIAP	FIMPIA	MNP	TBSE	SUD MADA	MBG	ONG CARA	ASITY MADA	GIZ	
DR Tourisme		ORT	Sté Civile Association Guides	DRPEB	APMF	Sté Civile Surfers	Région	PTF ONG Projet Programme	PTF ONG GIZ								
DR Transport et Météo		APMF	PAF	ASECNA													
DR Commerce		Région	DRPEB	Port Ehoala	Secteur Privé Mada Pêche	Secteur privé Martin Pêcheur	APMF										

NOM DU LA STRUCTURE/INSTITUTION	Nbre de citations Obtenues	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15	SR16
DR Culture et Communication		Région	Commune	DRPEB	DREN	UNESCO	CENI	DREDD	QMM	DR Mines							
DR Enseignement Technique et Formation Professionnelle		UNESCO	FORMAPROD	UNICEF													
CIS		Police	Marine Nle	Service des Douanes	Région	Corps de Protection Civile	Tourisme	APMF	MPEB	Autres STD							
SAPEURS POMPIERS		DRPEB	Autres détachements navals	APMF	Commune	QMM											
MARINE NATIONALE		MDEF	Gendarmerie Nationale	APMF	Douanes	MPEB	Centre Fiscal	Corps Médical									
APMF		PORT EHOALA	Agence privée de sécurité	Région	Commune	Préfecture	MCS	CCUOP	Consignataires Transitaires	Gendarmerie	Pêcheurs	Mareyeurs	Autres STD				
Port EHOALA		DOUANES	Consignataires Transitaires	STRANG	CCUOP	APMF	G4S MCS	LPSA	Region	Commune	Office du Tourisme	Ferris+	SOS	Banque	Force de l'ordre	Sapeurs pompiers	
Secteur Privé et Mareyeurs																	

NOM DU LA STRUCTURE/INSTITUTION	Nbre de citations Obtenues	SR1	SR2	SR3	SR4	SR5	SR6	SR7	SR8	SR9	SR10	SR11	SR12	SR13	SR14	SR15	SR16
<b>TBSE</b>		Région	DRPEB	DREDD	Unions Fédérations de Pêcheurs	QMM	Port Ehoala	Université									
<b>AQUATIC SERVICE</b>		Union Fédération des pêcheurs	DRPEB	ONG AFAFI	QMM	OIT	Région										
<b>ONG CARA</b>																	
<b>SEED Mcar</b>		DRPEB	Komitin - driaka Ste Luce	Komitin - driaka EKAKIKO	Communautés												
<b>Union Fédération des Pêcheurs</b>		MPEB	Région	District	Commune	Fokontany	Autorités traditionnelles	ONG GIZ	ONG CARA	ONG AFAFI	MICA	PTF Union Européenne	QMM	CCI Anosy			
<b>Société Civile Anôsy</b>		Plate-forme régionale pêche	Réseau MIHARI	Société civile 90 OSC	DRPEB	QMM	Région	DREN	ROHY								
<b>Consignataires Dépositaires</b>		APMF	Port Ehoala	DR PEB	Douanes	QMM	Région	DR Commerce									